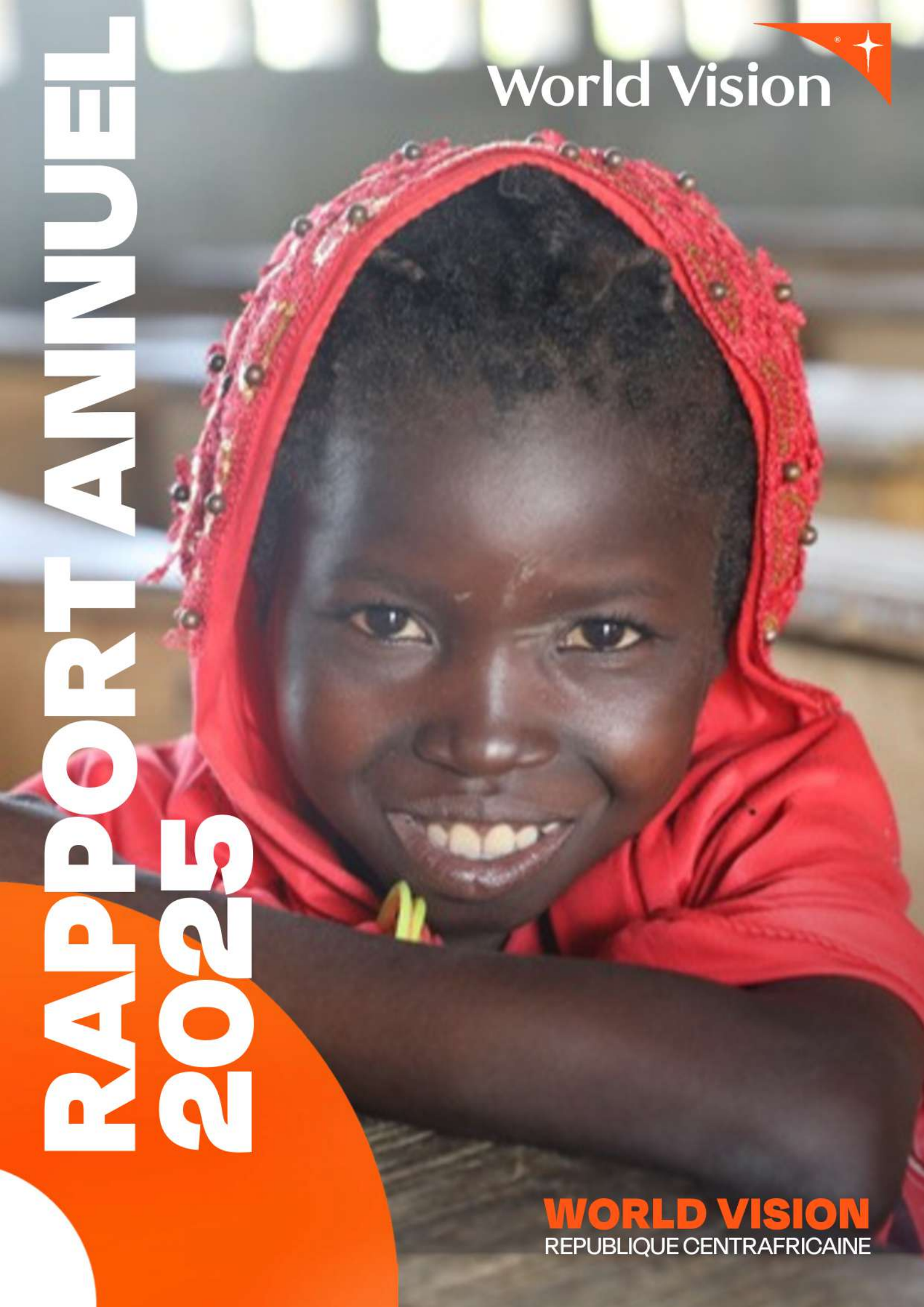




World Vision



# RAPPORT ANNUEL 2025

**WORLD VISION**  
REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

# Sommaire

---

## **1. Comment lire les chiffres — p. 3**

## **2. FY25 en chiffres — p. 4**

## **3. Pages liminaires et présentation — p. 5 à 12**

Message de la directrice pays — p. 5

Résumé exécutif — p. 7

World Vision en République Centrafricaine depuis 2014 — p. 9

Présence géographique et chiffres clés de structure — p. 10

Contexte national de l'année fiscale 2025 — p. 11

Sigles utiles pour les pages liminaires — p. 12

## **4. Nos programmes et notre impact**

4.1 Santé

4.2 Nutrition

4.3 WASH

4.4 Sécurité alimentaire et moyens d'existence

4.5 Assistance alimentaire, cash et cantines scolaires

4.6 Protection et participation des enfants

4.7 Éducation

4.8 Foi et développement

4.9 Cohésion sociale et consolidation de la paix

4.10 Réponse humanitaire et urgences

## **5. Plaidoyer, campagnes et communication**

## **6. Partenariats et collaboration avec le Gouvernement**

## **7. Redevabilité, sauvegarde et qualité**

## **8. Notre équipe et nos opérations**

## **9. Perspectives, conclusion et remerciements**

## **10. Annexes**

## **11. Contacts, mentions légales et crédits photos**

## Comment lire les chiffres

---

Les données FY25 de World Vision Centrafrique mesurent une empreinte d'intervention consolidée. Une même personne peut recevoir plusieurs formes d'appui au cours de l'année.

Les résultats sectoriels illustrent la composition de l'action et ne doivent pas être additionnés pour recalculer le total.

Certains chiffres mesurent une influence de plaidoyer à l'échelle nationale, et non une distribution directe de services. C'est le cas des 2 488 451 enfants impactés par des changements de politiques.

Le budget annuel retenu dans ce rapport est de **51 millions \$ US**. Il inclut les ressources cash et non-cash, y compris les dons en nature (Gifts in Kind).

Période couverte : 1er octobre 2024 – 30 septembre 2025 (exercice fiscal FY25).



## FY25 en chiffres



| Indicateur                                         | Valeur FY25                 |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|
| Personnes atteintes                                | <b>3 472 669</b>            |
| Réponse humanitaire                                | 540 986                     |
| Développement                                      | 2 931 683                   |
| Enfants impactés par des changements de politiques | 2 488 451                   |
| Santé                                              | 2 590 333                   |
| Cash et coupons                                    | 266 556                     |
| Assistance alimentaire                             | 177 231                     |
| Cantines scolaires                                 | 60 354                      |
| Protection de l'enfant                             | 133 576                     |
| WASH                                               | 102 690                     |
| Moyens d'existence                                 | 234 094                     |
| Déplacés assistés via ECHO (pic juin-août 2025)    | 5 471                       |
| Projets / subventions                              | 15                          |
| Préfectures de présence                            | 20                          |
| Budget annuel (cash + GIK)                         | 51 millions \$ US           |
| Personnel                                          | 181 (dont 25,9 % de femmes) |

Les totaux sectoriels ne se cumulent pas entre eux. Une même personne peut bénéficier de plusieurs interventions au cours de l'année fiscale.

# 3 472 669

de personnes touchées par les interventions de World Vision.

# 2 488 451

enfants impactés au niveau national par des changements de politiques dans lesquels World Vision a soutenu à travers le Plaidoyer.



# 540 986

par la Réponse humanitaire.

# 181

Staffs

# US\$ 51 millions





*Chers partenaires,  
Chers collègues,  
Chères amies et chers amis de World Vision,*

L'année fiscale 2025 (FY25) a confirmé, une fois encore, la pertinence de notre mission en République Centrafricaine : protéger, nourrir, soigner, éduquer et accompagner les enfants les plus vulnérables, en travaillant main dans la main avec les communautés, le Gouvernement centrafricain et nos partenaires.

Cette année s'est déroulée dans un contexte particulièrement exigeant. La réduction des subventions, combinée au sous-financement du Plan de réponse humanitaire (HRP), a accru la pression sur les acteurs humanitaires et sur les communautés déjà confrontées à des besoins considérables. Face à ces contraintes, World Vision Centrafrique a fait preuve de résilience et d'agilité organisationnelle : nous avons maintenu nos opérations et notre personnel, tout en renforçant l'intégration de nos projets sur le terrain et l'appui technique apporté à nos partenaires et aux institutions gouvernementales.

Depuis 2014, World Vision est présente dans le pays. En plus d'une décennie d'engagement, nous avons consolidé une approche intégrée qui relie santé, nutrition, eau et assainissement, protection de l'enfant, moyens d'existence, assistance alimentaire, foi et développement, plaidoyer et réponse humanitaire. Car la vie d'un enfant ne se découpe pas en secteurs : un enfant en bonne santé a aussi besoin d'eau potable, d'un environnement protecteur, d'une famille stable et d'une chance d'apprendre.

Au cours de l'exercice 2025, 3 472 669 personnes ont été atteintes par nos interventions. Parmi les résultats les plus marquants :

2 590 333 personnes touchées (santé) | 2 488 451 enfants impactés (plaidoyer)  
540 986 personnes atteintes (réponse humanitaire) | 60 354 écoliers (cantines scolaires)  
133 576 personnes (protection de l'enfant) | 102 690 personnes (eau, hygiène, assainissement)



Ces chiffres témoignent d'un travail collectif. Ils sont le fruit de l'engagement de nos équipes, de la confiance des communautés, de l'appui des autorités nationales et locales, et de la fidélité de nos bailleurs et partenaires techniques. Avec un portefeuille de 15 projets et subventions, une présence dans 20 préfectures et un budget annuel de 51 millions de dollars US, World Vision a continué d'agir là où les besoins des enfants sont les plus aigus.

FY25 a également été marquée par des avancées structurantes. Nous avons poursuivi la mise en œuvre de la campagne ENOUGH, qui mobilise les communautés et les décideurs contre la malnutrition et la faim des enfants. Nous avons renforcé le système de santé à travers la mise en œuvre du GC7, financé par le Fonds mondial, ainsi que du projet Zero Dose Zero Barrière, financé par Gavi, l'Alliance du Vaccin. Ces initiatives contribuent à rapprocher des services de santé et de vaccination essentiels des enfants et des familles qui en sont le plus éloignés.

Nous avons aussi mis en œuvre notre premier projet d'accès à l'éducation financé par ECHO de l'Union européenne, une étape importante dans le développement de notre portefeuille et dans notre capacité à répondre de manière plus intégrée aux besoins des enfants affectés par les crises.

FY25 n'a pas été une année sans défis. Le contexte reste marqué par la fragilité, les besoins humanitaires persistants et des contraintes opérationnelles importantes. Mais ces défis n'ont pas freiné notre détermination. Ils ont renforcé notre exigence de qualité, de redevabilité, de sauvegarde de l'enfant, d'intégration programmatique et de collaboration avec les institutions de la République.

Je tiens à remercier particulièrement :

- Le Gouvernement centrafricain et les ministères partenaires ;
- Les autorités locales et les leaders communautaires ;
- Le Programme alimentaire mondial, le Fonds mondial et l'ensemble de nos bailleurs ;
- Nos partenaires de mise en œuvre ;
- et chaque membre du personnel de World Vision Centrafrique, dont le professionnalisme et la compassion font la différence chaque jour.

En regardant vers l'avenir, notre cap reste clair : contribuer à un avenir dans lequel chaque enfant centrafricain peut s'épanouir dans un environnement sûr, sain et digne. C'est le sens de notre promesse. C'est le sens de ce rapport.

**Nicole Mireya Peter**  
**Directrice Pays**  
**World Vision Centrafrique**



## RÉSUMÉ EXÉCUTIF

### FY25 en un regard

Au cours de l'année fiscale 2025, World Vision République centrafricaine a poursuivi sa mission auprès des enfants et des communautés les plus vulnérables, à travers une programmation intégrée alliant développement, réponse humanitaire, plaidoyer et accompagnement des familles.

### Chiffres clés FY25



**2 590 333**

personnes touchées  
par les programmes de santé



**2 488 451**

enfants impactés par des  
changements de politiques



**540 986**

personnes atteintes par  
la réponse humanitaire



**60 354**

écoliers bénéficiant  
de cantines scolaires



**133 576**

personnes atteintes par la  
protection de l'enfant



**102 690**

personnes atteintes par  
les interventions WASH

### Ce que ces résultats signifient:

**En santé**, World Vision a contribué à élargir l'accès aux services essentiels et à renforcer la lutte contre le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA, en appui aux priorités nationales et en lien avec le système de santé.

**En matière d'alimentation et d'éducation**, le partenariat de long terme avec le Programme Alimentaire Mondial a permis à **60 354 écoliers** de bénéficier de cantines scolaires, consolidant la fréquentation, la concentration et le maintien des enfants à l'école.



**En protection, 133 576 personnes** ont été atteintes par des interventions visant à prévenir la violence, renforcer les mécanismes communautaires et faire entendre la voix des enfants.

**En WASH**, plus de **100 000 personnes** ont été touchées par des actions d'eau, d'hygiène et d'assainissement, contribuant à réduire les risques sanitaires et à améliorer les conditions de vie quotidiennes.

**En plaidoyer**, World Vision a contribué à des évolutions de politiques publiques dont l'impact national est estimé à plus de **2,4 millions d'enfants**.

**En réponse humanitaire**, l'organisation a dépassé ses cibles, atteignant **540 986 personnes**, notamment à travers l'assistance alimentaire, les transferts monétaires et d'autres formes d'appui d'urgence.

### Notre manière d'agir

World Vision n'intervient pas de manière isolée. Son action s'inscrit dans une **franche collaboration avec le Gouvernement centrafricain**, les autorités locales, les communautés, les leaders religieux et les partenaires techniques et financiers. L'approche privilégie :

- L'intégration sectorielle ;
- La participation communautaire ;
- La redevabilité ;
- La sauvegarde de l'enfant ;
- Le renforcement des systèmes locaux ;
- La voix des enfants dans les espaces de décision.

### Lecture d'ensemble

L'année fiscale 2025 montre un portefeuille mature, capable d'articuler réponse d'urgence et contribution au développement. Les résultats les plus solides se situent en santé, en assistance humanitaire, en cantines scolaires, en protection, en WASH et en plaidoyer national. Les marges de progression demeurent notamment dans la consolidation de certaines données éducatives de développement, dans le renforcement de la documentation qualitative des changements, et dans la poursuite d'une redevabilité exemplaire envers les communautés et les partenaires.





# WORLD VISION EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE DEPUIS 2014

World Vision est une organisation mondiale de développement, d'aide humanitaire et de plaidoyer, motivée par sa foi chrétienne et engagée au service de tous les enfants, sans distinction d'origine, de genre, de religion ou d'appartenance.

En République centrafricaine, World Vision est présente depuis 2014. Son implantation s'est faite dans un contexte de crise prolongée, marqué par d'importants besoins humanitaires et par la vulnérabilité accrue des enfants et des familles. Depuis lors, l'organisation a progressivement consolidé son ancrage national, en passant d'une réponse d'urgence à un portefeuille plus large combinant :

- Assistance humanitaire ;
- Programmes de développement ;
- Renforcement des systèmes communautaires ; collaboration institutionnelle avec l'État ;
- Plaidoyer pour les droits et le bien-être des enfants.

## Notre vision

Pour chaque enfant, la vie dans toute sa plénitude. Notre Prière pour chaque cœur, la volonté d'y parvenir.

## Notre mission

Suivre Jésus-Christ en travaillant avec les pauvres et les opprimés pour promouvoir la transformation humaine, rechercher la justice et témoigner du Royaume de Dieu.

## Notre approche en RCA

World Vision Centrafrique met l'enfant au centre. Cela signifie que chaque intervention, qu'elle porte sur la santé, l'eau, l'alimentation, la protection ou les moyens d'existence, est conçue en fonction de son effet sur le bien-être de l'enfant, de sa famille et de sa communauté.

L'organisation agit selon une approche :

- Intégrée : les besoins des enfants sont liés entre eux ;
- Communautaire : les solutions durables naissent avec les populations ;
- Partenariale : rien de durable ne se construit sans l'État et les acteurs locaux ;
- Redevable : les communautés, les enfants et les partenaires ont le droit de savoir, de questionner et d'influencer ;
- Interconfessionnelle et respectueuse : l'identité chrétienne de World Vision s'exprime dans le service de tous, dans le respect des convictions de chacun.

## Ce que dix années d'engagement ont permis de consolider

- Une présence opérationnelle étendue sur le territoire national ;
- Un partenariat durable avec le Programme alimentaire mondial, notamment sur l'assistance alimentaire et les cantines scolaires ;
- Un rôle majeur dans la santé communautaire et la lutte contre le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA, en lien avec le Fonds mondial ;
- Une capacité croissante de plaidoyer national en faveur des enfants ;
- Une culture de collaboration avec les ministères sectoriels et les autorités locales.



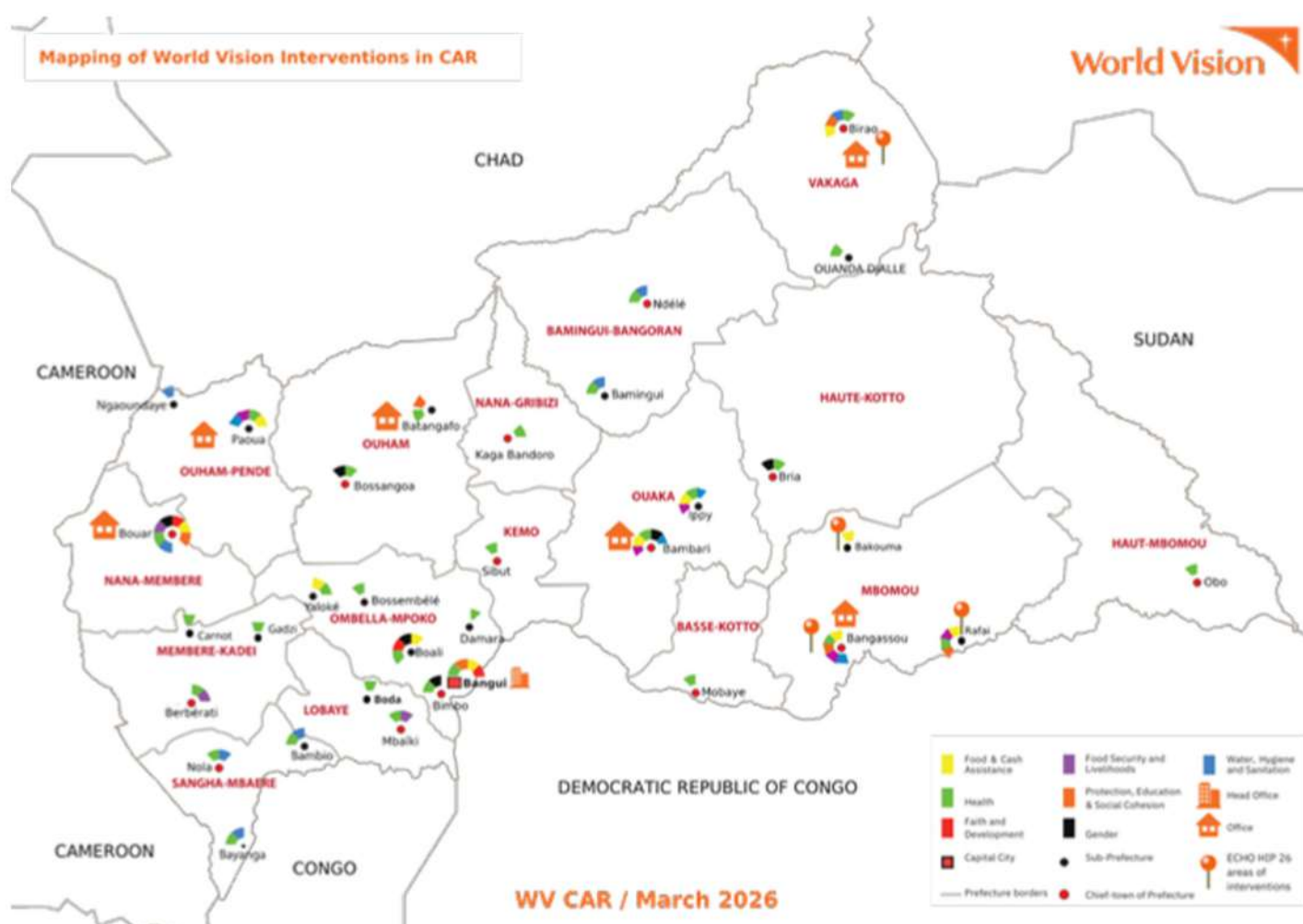
# PRÉSENCE GÉOGRAPHIQUE ET CHIFFRES CLÉS DE STRUCTURE

En FY25, World Vision est intervenue dans **20 préfectures de la République Centrafricaine**, à travers un portefeuille de **15 projets et subventions**.

Cette couverture géographique reflète à la fois :

- L'ampleur des besoins humanitaires et de développement ;
- La capacité de l'organisation à opérer dans des zones urbaines, rurales et parfois difficiles d'accès ;
- La volonté de rester proche des enfants et des communautés les plus vulnérables.

## Nos interventions en RCA en 2025



## CONTEXTE NATIONAL DE L'ANNÉE FISCALE 2025

La République Centrafricaine demeure un pays confronté à une combinaison de fragilités structurelles et de chocs humanitaires récurrents. En FY25, le contexte dans lequel World Vision a opéré a continué d'être marqué par :

- La vulnérabilité persistante des ménages ;
- Des besoins importants en matière de santé, d'alimentation, d'eau potable et de protection ;
- Des contraintes d'accès et de logistique dans certaines zones ;
- La nécessité de conjuguer réponse d'urgence et actions de relèvement / développement.

Dans ce contexte, les enfants restent parmi les plus exposés. La malnutrition, les maladies évitables, les interruptions de scolarité, les violences et la précarité des moyens d'existence pèsent directement sur leur présent et leur avenir.

### Notre lecture opérationnelle du contexte

World Vision n'aborde pas ce contexte comme une simple toile de fond. Elle en fait le point de départ de ses choix programmatiques :

- Renforcer les services essentiels de santé et de nutrition ;
- Sécuriser l'accès à l'eau, à l'hygiène et à l'assainissement ;
- Protéger les enfants contre la violence et l'exploitation ;
- Soutenir les cantines scolaires comme levier d'éducation et de protection sociale ;
- Améliorer la résilience des ménages par les moyens d'existence ;
- Accompagner les familles et les communautés dans la cohésion sociale ;
- Influencer les politiques publiques pour des changements à plus grande échelle.

### Notre réponse

Face à la fragilité, World Vision a maintenu une double capacité :

- Répondre rapidement aux besoins humanitaires par l'assistance alimentaire, le cash, les coupons et d'autres appuis d'urgence ;
- Investir dans des changements durables via le renforcement des systèmes communautaires, la collaboration avec l'État et le plaidoyer national.

Cette double posture explique en grande partie la structure des résultats FY25 : une forte empreinte en santé et en réponse humanitaire, des gains visibles en WASH, protection, cantines scolaires et moyens d'existence, et un impact national significatif via le plaidoyer.





## SIGLES UTILES POUR LES PAGES LIMINAIRES

|                   |                                                                           |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>C19RM</b>      | COVID-19 Response Mechanism                                               |
| <b>CFC</b>        | Celebrating Families / Célébration des familles                           |
| <b>CNPE</b>       | Cadre / Comité National de Protection de l'Enfant                         |
| <b>EAH / WASH</b> | Eau, Assainissement et Hygiène                                            |
| <b>ECHO</b>       | European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations                 |
| <b>EWV</b>        | Empowered Worldview                                                       |
| <b>F&amp;D</b>    | Faith and Development / Foi et développement                              |
| <b>FMNR</b>       | Farmer Managed Natural Regeneration                                       |
| <b>FY</b>         | Fiscal Year / Année fiscale                                               |
| <b>GC7</b>        | Grant Cycle 7 (Fonds mondial)                                             |
| <b>GISI</b>       | Global Impact and Strategic Information                                   |
| <b>HEA</b>        | Humanitarian Emergency Affairs                                            |
| <b>MEAL</b>       | Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning                       |
| <b>MHPSS</b>      | Mental Health and Psychosocial Support                                    |
| <b>PAM / WFP</b>  | Programme alimentaire mondial                                             |
| <b>S4T</b>        | Savings for Transformation                                                |
| <b>SNC</b>        | Spiritual Nurture of Children / Édification spirituelle des enfants       |
| <b>TB</b>         | Tuberculose                                                               |
| <b>UE</b>         | Union européenne                                                          |
| <b>VIH/SIDA</b>   | Virus de l'immunodéficience humaine / Syndrome d'immunodéficience acquise |
| <b>WV / WVCAR</b> | World Vision / World Vision Central African Republic                      |

# Santé et lutte contre le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA



© World Vision Centrafrique

## Protéger les enfants en renforçant les systèmes de santé

En République Centrafricaine, la santé des enfants reste directement affectée par la fragilité des services essentiels, les difficultés d'accès géographique, les ruptures dans la disponibilité des produits de santé et la vulnérabilité économique des ménages. Le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA demeurent parmi les maladies transmissibles qui exigent une réponse coordonnée et durable. La stratégie de World Vision Centrafrique vise donc à soutenir un système de soins de santé primaires plus accessible, plus résilient et davantage connecté aux communautés.

Notre approche place l'enfant, sa famille et sa communauté au centre de la réponse. Elle combine l'appui aux services de santé, le renforcement de la santé communautaire, l'amélioration de la disponibilité des produits de santé, la mobilisation des communautés et le développement des capacités des acteurs nationaux et locaux.

**Résultat FY25 : 2 590 333 personnes ont été atteintes par les activités liées à la santé.**

## Une collaboration étroite avec le Gouvernement et les partenaires

World Vision travaille en partenariat avec le Ministère de la Santé et de la Population, les districts sanitaires, les formations sanitaires, les agents de santé communautaire, les organisations de la société civile et les communautés. Cette collaboration permet d'aligner les interventions sur les priorités nationales, de rapprocher les services des populations les plus éloignées et de renforcer la continuité des soins.

Le GC7, la subvention CAF-Z-WVI du Fonds Mondial, constitue une composante majeure de cet engagement. Mis en œuvre de janvier 2024 à décembre 2026, il vise à accélérer l'accès aux soins de santé en République centrafricaine pour les trois maladies : VIH, tuberculose et paludisme. World Vision Centrafrique intervient aux côtés du Ministère de la Santé et de la Population et d'autres partenaires de mise en œuvre.

En complément, la subvention C19RM a soutenu la réponse aux épidémies et le renforcement du système de santé, notamment dans les domaines des laboratoires, de la surveillance et des ressources humaines, y compris les agents de santé communautaire.



## Notre valeur ajoutée

- Mettre en relation les communautés et les structures sanitaires afin que les soins atteignent les enfants et les familles les plus vulnérables ;
- Appuyer les autorités sanitaires dans la planification, la coordination, la supervision et le suivi des activités ;
- Contribuer à la disponibilité et à la bonne gestion des produits de santé essentiels ;
- Renforcer les capacités des agents de santé communautaire et des partenaires locaux ;
- Intégrer la prévention, le dépistage, le traitement, la vaccination, la nutrition, l'hygiène et la mobilisation communautaire lorsque les besoins l'exigent.

## Lutte contre le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA

À travers le GC7 financé par le Fonds mondial, World Vision contribue au renforcement de la réponse nationale contre le paludisme, la tuberculose et le VIH/SIDA. Le projet associe les activités programmatiques et la gestion des produits de santé afin d'améliorer l'accès aux services et de soutenir leur continuité.

Dans les communautés, cette réponse repose sur la détection précoce des besoins, l'orientation des patients vers les services appropriés, la sensibilisation, le suivi de proximité et la réduction des obstacles à l'accès aux soins. L'appui aux agents de santé communautaire est essentiel : il crée un lien de confiance entre les familles et le système de santé, particulièrement dans les localités éloignées ou fragiles.

L'approche de World Vision ne se limite pas à une maladie ou à une consultation. Elle recherche des résultats plus durables en reliant les actions de prévention et de prise en charge du paludisme, de la tuberculose et du VIH/SIDA avec les priorités de santé maternelle et infantile, de nutrition, d'eau-hygiène-assainissement, de protection et de mobilisation communautaire.

## Encadré GC7 en bref

|                                                                                                        |                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|  <b>Subvention</b>  | CAF-Z-WVI (GC7)                             |
|  <b>Période</b>     | Janvier 2024 - décembre 2026                |
|  <b>Objectif</b>    | Accélérer l'accès aux soins de santé en RCA |
|  <b>Maladies</b>    | VIH, tuberculose et paludisme               |
|  <b>Partenaire</b>  | Ministère de la Santé et de la Population   |
|  <b>Financement</b> | Fonds Mondial                               |

Source : informations de portefeuille World Vision Centrafrique.

## Ne laisser aucun enfant sans protection vaccinale

En FY25, World Vision Centrafrique a également engagé son projet **Zéro Dose Zéro Barrière**, financé par Gavi, l'Alliance du Vaccin, afin de réduire les obstacles à la vaccination des enfants zéro dose et sous-immunisés.

Le projet est mis en œuvre avec le Ministère de la Santé et de la Population, des organisations de la société civile et les communautés. Il associe le renforcement de l'offre de vaccination, la création de la demande, les stratégies fixes, avancées et mobiles, la mobilisation communautaire inclusive, ainsi que l'appui à la planification et à la supervision.

La démarche vise en particulier les enfants de 0 à 59 mois vivant dans des zones difficiles d'accès, ainsi que les communautés nomades, forestières ou marginalisées. Les agents de santé communautaire, les femmes leaders, les chefs communautaires et d'autres partenaires non conventionnels contribuent à identifier les enfants, accompagner les familles et renforcer la confiance envers la vaccination.

## Premiers résultats documentés du projet Zéro Dose Zéro Barrière

Les données disponibles font état de **7 950 enfants identifiés et référés** par les organisations de la société civile et les acteurs communautaires, dont 3199 enfants zéro dose et **4 751 enfants sous-immunisés**. Le projet a également réalisé 3969 séances de vaccination : 285 séances fixes, 3 654 séances avancées et 30 séances mobiles.

Ces résultats illustrent l'intérêt d'un modèle qui conjugue services de santé, stratégies mobiles et participation communautaire. Ils démontrent également que l'accès ne dépend pas uniquement de la disponibilité des vaccins : il dépend de la confiance, de l'information, de l'inclusion et de la capacité des services à aller vers les populations les plus éloignées.

## L'intégration au service de la résilience du système de santé

L'année FY25 a confirmé que le renforcement durable du système de santé exige une programmation intégrée. Dans notre action, le dépistage et la prise en charge s'accompagnent d'efforts de prévention, de communication avec les communautés, de soutien à la vaccination, d'attention à la nutrition et de renforcement des capacités des acteurs de première ligne.

Cette intégration est également une réponse aux contraintes opérationnelles. En rapprochant les secteurs et les équipes, World Vision peut optimiser les ressources, mieux répondre aux besoins réels des familles et apporter un appui technique plus cohérent aux partenaires et au Gouvernement. Cette agilité est essentielle dans un contexte où la fragilité des services, les difficultés d'accès et les contraintes de financement imposent de faire davantage avec les ressources disponibles.

## Défis, apprentissages et perspectives

Les besoins restent élevés et les défis persistent : éloignement de certaines communautés, contraintes sécuritaires, besoins de renforcement de la qualité des données, disponibilité continue des intrants et disparités de performance entre districts. Les premières leçons du projet Zéro Dose Zéro Barrière soulignent notamment l'importance des stratégies avancées et mobiles, du suivi de cohorte, de la mobilisation communautaire et de l'inclusion des groupes marginalisés.



## Nutrition



### Nourrir les enfants, briser le cycle de la faim

En République centrafricaine, la malnutrition reste l'un des freins les plus silencieux et les plus destructeurs au développement de l'enfant. Elle affaiblit les capacités d'apprentissage, expose davantage aux maladies, compromet la croissance et aggrave les vulnérabilités des familles déjà confrontées à l'insécurité alimentaire. Avec un taux de sous-alimentation estimé à 37,9 %, le pays fait face à un enjeu nutritionnel structurel qui exige une réponse à la fois immédiate et de long terme.

Pour World Vision Centrafrique, bien nourrir un enfant n'est pas seulement une question d'aide alimentaire. C'est un engagement pour son droit à grandir, à apprendre, à se protéger et à s'épanouir. C'est aussi un levier pour renforcer la résilience des ménages, améliorer les pratiques familiales et influencer les politiques publiques.

**Résultat FY25 : 15 716 personnes ont été atteintes par les programmes de nutrition, dont 7 783 filles/femmes et 7 933 garçons/hommes. En urgence, 13 264 personnes ont également été atteintes par des interventions nutritionnelles. En complément, 60 354 écoliers ont bénéficié du programme de repas scolaires, dont 30 783 filles et 29 569 garçons.**

### Pourquoi la nutrition est au cœur de notre action

La malnutrition ne résulte pas d'une seule cause. Elle est le produit croisé :

- de l'insécurité alimentaire des ménages ;
- de l'accès limité à des services de santé et de nutrition de qualité ; de pratiques d'alimentation infantile insuffisamment soutenues ;
- de l'absence d'eau potable et d'hygiène adaptée ;

- de chocs humanitaires répétés ;
- et de politiques publiques qui doivent encore être renforcées, financées et mises en œuvre à grande échelle.

C'est pourquoi World Vision n'aborde pas la nutrition de manière isolée. Elle l'intègre à la santé, aux cantines scolaires, aux moyens d'existence, à l'eau-hygiène-assainissement, à la protection de l'enfant et au plaidoyer national.

## Notre approche : prévenir, détecter, accompagner, influencer

En FY25, notre action nutritionnelle s'est articulée autour de quatre leviers complémentaires:

### 1. Prévention et sensibilisation

Informar les familles, les communautés et les leaders sur les bonnes pratiques d'alimentation, de soins et de prévention de la malnutrition.

### 2. Dépistage et prise en charge

Contribuer à identifier les enfants à risque et à les orienter vers les services appropriés, en lien avec le système de santé et les partenaires humanitaires.

### 3. Approches communautaires et multisectorielles

Relier la nutrition aux cantines scolaires, à l'appui aux ménages, à la santé communautaire et à la mobilisation des acteurs locaux.

### 4. Plaidoyer et influence politique

Faire entendre la voix des enfants, produire des évidences et accompagner les autorités dans l'élaboration et l'adoption de politiques plus favorables à la nutrition infantile.

## Ce que signifie « bien nourrir un enfant »

Un enfant bien nourri :

- tombe moins souvent malade ;
- apprend mieux à l'école ;
- grandit dans de meilleures conditions physiques et cognitives ;
- est mieux protégé contre les chocs ;
- a davantage de chances de briser le cycle intergénérationnel de la pauvreté et de la faim.

## La campagne ENOUGH : un levier stratégique contre la faim infantile

FY25 a été une année déterminante pour la campagne ENOUGH en République Centrafricaine. Cette campagne mondiale de World Vision vise à mettre fin à la faim et à la malnutrition des enfants d'ici 2030. Dans le contexte centrafricain, elle a permis de positionner le pays comme un bureau prioritaire (« deep dive ») en raison de la gravité de la sous-alimentation et de la vulnérabilité des enfants.

### Résultats FY25 - Nutrition





## Notre valeur ajoutée

-  Relier le terrain et le dialogue politique national
-  Lecture intégrée des causes de la malnutrition
-  Attention particulière à la voix des enfants
-  Collaboration franche avec l'État et les plateformes multi-acteurs
-  Articulation entre réponse humanitaire, services de base et plaidoyer

## La campagne ENOUGH : un levier stratégique contre la faim infantile

FY25 a été une année déterminante pour la campagne ENOUGH en République Centrafricaine. Cette campagne mondiale de World Vision vise à mettre fin à la faim et à la malnutrition des enfants d'ici 2030. Dans le contexte centrafricain, elle a permis de positionner le pays comme un bureau prioritaire (« deep dive ») en raison de la gravité de la sous-alimentation et de la vulnérabilité des enfants.

## Lecture des résultats

Le chiffre de **15 716** personnes atteintes par les programmes de nutrition marque une progression importante par rapport aux données antérieures. Ce résultat témoigne d'un renforcement de l'empreinte nutritionnelle de World Vision en FY25.

Parallèlement, la nutrition d'urgence a permis d'atteindre **13 264** personnes, illustrant la nécessité de maintenir une double capacité : répondre aux urgences tout en travaillant sur des leviers plus structurels de prévention et de plaidoyer.

Les **60 354 écoliers** touchés par le programme de repas scolaires constituent un levier nutritionnel majeur de FY25. Ce résultat complète les interventions nutritionnelles directes et d'urgence, en assurant un apport alimentaire régulier à l'école, en favorisant la fréquentation scolaire et en contribuant à la réduction de la malnutrition chronique.



# Eau, hygiène et assainissement (WASH)

## Résultats FY25 - WASH



**102 690**

Personnes atteintes  
par les programmes WASH



**24 776**

Filles / Femmes  
♀



**21 145**

Garçons / Hommes  
♂

### Notre valeur ajoutée

-  Accès à l'eau potable : construction, réhabilitation et entretien de points d'eau
-  Assainissement sûr et digne, adapté aux femmes, filles et personnes handicapées
-  Hygiène et changement de comportements : lavage des mains, traitement de l'eau
-  Pérennité et renforcement des systèmes : comités de gestion, artisans réparateurs
-  Collaboration avec l'État et les services techniques déconcentrés

Résultat FY25 : 102 690 personnes ont été atteintes par les programmes WASH de World Vision. Parmi les données désagrégées disponibles figurent 24 776 filles/femmes et 21 145 garçons/hommes. Ces chiffres correspondent aux ventilations renseignées dans le système GIS.

### Une approche intégrée : eau, assainissement, hygiène et durabilité

L'approche WASH de World Vision Centrafrique associe quatre dimensions complémentaires : l'accès à l'eau potable, l'assainissement sûr et digne, l'hygiène et le changement de comportements, ainsi que la pérennité et le renforcement des systèmes. Cette approche répond à une conviction simple : une infrastructure ne transforme durablement la vie des enfants que si elle est fonctionnelle, entretenue, contrôlée et gérée avec les communautés.

### Des services d'eau plus durables au plus près des communautés

En FY25, World Vision a poursuivi son appui à l'accès à l'eau dans les zones prioritaires. L'action a combiné la réalisation ou la réhabilitation d'ouvrages, l'entretien des systèmes existants et le renforcement des mécanismes locaux de maintenance. À Paoua et Betoko, cinq forages non fonctionnels ont été réhabilités. L'intervention a été accompagnée de kits de pièces de rechange et d'outils confiés à des artisans réparateurs locaux, ainsi que d'un appui aux comités de gestion pour favoriser la maintenance durable.



## Une attention forte à la qualité

World Vision a renforcé son dispositif d'assurance et de contrôle de la qualité. Des analyses physicochimiques et bactériologiques ont été réalisées pour les points d'eau construits ou réhabilités, avec l'appui du laboratoire de l'Université de Bangui. Lorsque les résultats l'exigeaient, des mesures correctives étaient appliquées avant un nouveau contrôle.

En parallèle, le programme a développé et validé une stratégie nationale d'assurance qualité et de contrôle qualité (AQ/CQ), et a renforcé les capacités des équipes WASH, Supply Chain et Finance autour d'une culture commune de qualité.

*Notre principe : l'accès à l'eau ne suffit pas ; l'eau doit être sûre, l'ouvrage doit être fiable et sa gestion doit être durable.*

## L'hygiène : une protection quotidienne contre les maladies

Les pratiques d'hygiène sont l'un des moyens les plus directs de prévenir les maladies évitables. En FY25, World Vision a poursuivi les activités de promotion de l'hygiène au moyen de campagnes de sensibilisation, de démonstrations pratiques et de visites à domicile, notamment dans les zones exposées aux déplacements et aux urgences.

- Promotion du lavage des mains aux moments critiques
- Manipulation, stockage et traitement sûr de l'eau
- Hygiène menstruelle et dignité des femmes et adolescentes
- Implication des comités communautaires
- Hygiène en milieu scolaire
- Intégration du WASH aux actions de santé, nutrition et réponse humanitaire

Dans les zones de crise, la distribution de kits d'hygiène complète les actions de sensibilisation pour aider les ménages les plus vulnérables à préserver leur santé et leur dignité. L'implication des leaders communautaires et des comités locaux contribue à rendre les processus plus transparents et à prévenir les tensions entre populations déplacées et communautés hôtes.

## WASH, écoles et protection de l'enfant

L'eau, l'assainissement et l'hygiène dans les écoles contribuent directement à la santé, au bien-être, à la fréquentation et à la dignité des enfants.



Source : suivi WASH / MMR de septembre 2025. Les indicateurs de milieu éducatif ne doivent pas être additionnés au total global de 102 690 personnes atteintes.

## Travailler avec l'État pour renforcer les systèmes WASH

La durabilité des résultats WASH dépend aussi de la capacité des institutions à planifier, réglementer, suivre et entretenir les services. World Vision travaille donc étroitement avec les services déconcentrés et centraux compétents, en particulier le Ministère chargé de l'Hydraulique et des Ressources en eau, ainsi qu'avec les secteurs de la santé et de l'éducation.

En FY25, World Vision a :

- Poursuivi les missions conjointes de suivi et de supervision des infrastructures avec les services techniques de l'État.
- Mis à contribution le partenariat avec la Direction des Ressources hydrauliques pour la conformité des équipements.
- Contribué à la réflexion et au dialogue sur la gestion communautaire des services d'eau.
- Soutenu techniquement et financièrement le Cluster WASH, notamment autour de l'intégration du WASH dans la réponse humanitaire.

Appuyé le lancement du Plan d'affaires WASH FY26-FY30, aligné sur les priorités nationales et l'ODD 6.

## Un plaidoyer en faveur de l'accès universel

Le lancement du Plan d'affaires WASH a réuni des représentants des ministères chargés de l'eau, de la santé, de l'éducation et de l'environnement. Ce moment de dialogue a permis de promouvoir une meilleure intégration du WASH dans les stratégies nationales d'éducation et de santé, avec une attention particulière aux zones fragiles, aux écoles et aux formations sanitaires.

World Vision a aussi participé aux échanges autour de la révision du Code de l'eau, en apportant un appui technique et un plaidoyer pour que les défis de la fragilité, de l'accès universel et des besoins des enfants soient mieux pris en compte.

## Répondre aux urgences sans perdre de vue la durabilité

Les crises et les déplacements de populations augmentent immédiatement les besoins en eau, hygiène et assainissement. En FY25, World Vision a adapté ses interventions aux besoins des populations déplacées et des communautés hôtes, notamment par l'appui en articles ménagers essentiels et fournitures d'hygiène dans les zones affectées.

L'expérience de FY25 confirme l'importance de combiner urgence et relèvement : restaurer rapidement l'accès aux services essentiels, tout en préparant dès le départ la gestion locale, la maintenance et le suivi de la qualité des installations.

## Défis, apprentissages et perspectives

La mise en oeuvre WASH en FY25 a été confrontée à plusieurs défis : accessibilité difficile de certaines localités, risques sécuritaires, retards logistiques, recrutement tardif de certains profils techniques et exigences élevées de contrôle de la qualité des matériaux et des ouvrages.

Pour y répondre, World Vision a renforcé la planification logistique, les scénarios de contingence, le suivi des sites et le recrutement de profils techniques. L'organisation a également investi dans une stratégie nationale d'assurance qualité et de contrôle qualité, ainsi que dans la coordination avec les services hydrauliques régionaux.



## Perspectives

Au cours de la prochaine période, World Vision poursuivra ses efforts pour :

🚰 Étendre un accès équitable à des services d'eau potable fiables.

⚙️ Renforcer les comités de gestion et les artisans réparateurs locaux.

💧 Améliorer l'hygiène dans les communautés, les écoles et les espaces de vie affectés par les crises.

🚽 Développer l'assainissement sûr et inclusif.

✅ Consolider l'assurance qualité des infrastructures.

🤝 Approfondir la collaboration avec le Gouvernement, les collectivités, le Cluster WASH et les partenaires techniques et financiers.

💰 Mobiliser davantage de ressources en faveur du WASH dans les zones les plus vulnérables.

***Parce qu'un enfant qui a accès à une eau sûre, à des toilettes dignes et à de bonnes pratiques d'hygiène est mieux protégé contre la maladie, plus disponible pour apprendre et plus à même de s'épanouir.***



## Sécurité alimentaire et moyens d'existence



### 86 341

Personnes atteintes  
par les programmes  
de moyens d'existence

Cible : 69 058 (125 %)



### 25 021

Filles / Femmes



### 23 175

Garçons / Hommes



**59 394** enfants vivant dans des ménages dont un parent/aidant a bénéficié d'un programme de moyens d'existence *dont 22 772 filles et 23 175 garçons.*

### Notre valeur ajoutée

- Assistance alimentaire d'urgence et transferts monétaires.
- Distribution de semences, outils aratoires et appuis productifs.
- Épargne et inclusion économique (Savings for Transformation - S4T).
- Renforcement des compétences et pratiques agricoles.
- Partenariat avec les services techniques de l'État et acteurs locaux.

### Une approche intégrée : urgence, relèvement et résilience

L'approche de World Vision en matière de sécurité alimentaire et de moyens d'existence repose sur cinq piliers complémentaires :

1. L'assistance alimentaire d'urgence et les transferts monétaires permettent de répondre aux besoins immédiats des ménages en situation de crise.
2. La distribution de semences, d'outils aratoires et d'autres appuis productifs aide les familles à reprendre ou consolider la production alimentaire, notamment après un choc.
3. Les approches d'épargne et de transformation économique (S4T) renforcent la solidarité, la gestion des ressources et la capacité d'investissement des ménages.
4. Les formations techniques et le partage de bonnes pratiques agricoles contribuent à améliorer les performances productives et à limiter les pertes.
5. La collaboration avec les structures gouvernementales, les organisations paysannes et les partenaires humanitaires favorise l'ancrage local et la continuité des acquis.

**Cette approche s'inscrit pleinement dans la logique nexus : répondre à l'urgence sans renoncer au relèvement, et relier l'aide alimentaire, la nutrition, la protection et le renforcement économique des ménages.**



## Relancer la production pour réduire la dépendance à l'aide

Dans plusieurs zones d'intervention, World Vision a combiné l'assistance monétaire et l'appui productif agricole afin de couvrir à la fois les besoins immédiats et la relance des moyens de subsistance.

À Paoua et Betoko, cette double approche a permis d'accompagner des ménages affectés par les crises, y compris des réfugiés, des personnes déplacées internes, des retournés et des communautés hôtes. L'appui monétaire a aidé les familles à faire face à des dépenses prioritaires, tandis que les intrants agricoles et les formations ont favorisé la reprise de la production locale.

Dans d'autres zones, comme Bouar et Baoro, le renforcement des groupements agricoles s'est traduit par la mise à disposition de semences et d'outils, accompagnée d'un appui technique pour améliorer les pratiques et les performances des producteurs.

## Ce que changent les appuis productifs

Quand un ménage reçoit à la fois un appui monétaire et des moyens de produire :

- Il peut mieux manger aujourd'hui.
- Il protège mieux ses actifs productifs.
- Il reprend plus vite le cycle agricole.
- Il réduit sa dépendance exclusive à l'aide.
- Il améliore les chances de ses enfants d'être nourris, scolarisés et protégés.

## L'épargne et l'organisation communautaire : des leviers de dignité économique

Au-delà des appuis ponctuels, World Vision soutient les mécanismes qui permettent aux ménages de mieux gérer leurs ressources dans la durée. Les groupes d'épargne et les dynamiques collectives jouent un rôle important dans ce processus.

L'approche Savings for Transformation (S4T) fait partie des modèles privilégiés pour renforcer :

- La culture de l'épargne.
- L'accès à de petites liquidités en cas de choc.
- La solidarité entre membres.
- La capacité d'investissement dans des activités génératrices de revenus.
- La participation économique des femmes.

## Ventilation des résultats

### Savings for Transformation (S4T)

**40 733 personnes**

1 426 groupes

### Autres interventions

**28 325 personnes**

23 595 bénéficiaires directs

*Contribution importante au total sectoriel*

## Défis et apprentissages

La mise en oeuvre des programmes de sécurité alimentaire et de moyens d'existence en FY25 a été confrontée à plusieurs défis :

- Insécurité persistante limitant l'accès à certaines zones d'intervention.
- Aléas climatiques affectant les cycles agricoles et les récoltes.
- Contraintes logistiques et retards dans l'acheminement des intrants.
- Inflation et hausse des prix des denrées alimentaires de base.
- Difficultés de suivi et de collecte de données dans les zones reculées.

Face à ces défis, World Vision a adapté ses modalités d'intervention : recours accru aux transferts monétaires, diversification des partenaires logistiques, renforcement du suivi à distance et coordination renforcée avec les acteurs humanitaires présents sur le terrain.

## Perspectives

Pour la prochaine période, World Vision entend :

Consolider les acquis productifs et étendre la couverture géographique.

Renforcer les groupes S4T et développer les activités génératrices de revenus.

Approfondir le partenariat avec les services agricoles de l'État.

Renforcer l'intégration entre sécurité alimentaire, nutrition et protection.

Améliorer le suivi des résultats et la documentation des impacts.

Maintenir la capacité de réponse rapide aux crises alimentaires.

***Parce qu'un enfant qui grandit dans un ménage capable de produire, d'épargner et de se relever après un choc est un enfant mieux nourri, mieux protégé et plus à même de s'épanouir.***



## Assistance alimentaire et cantines scolaires



### Nourrir aujourd'hui pour protéger demain

Dans un contexte encore marqué par l'insécurité alimentaire, les chocs humanitaires et la précarité des ménages, l'accès à une alimentation suffisante demeure l'un des déterminants les plus immédiats du bien-être des enfants. Lorsqu'un enfant a faim, sa concentration baisse, sa santé se fragilise, sa motivation scolaire diminue et le risque d'abandon s'accroît. Pour World Vision Centrafrique, l'assistance alimentaire et les cantines scolaires constituent donc bien plus qu'une réponse à un besoin vital : elles sont un levier de protection, d'éducation, de dignité et de résilience des familles.

Depuis 2014, World Vision met en œuvre, en partenariat avec le **Programme Alimentaire Mondial (PAM/WFP)**, un programme intégré d'assistance alimentaire comprenant notamment l'appui alimentaire d'urgence, les transferts monétaires et coupons, ainsi que les cantines scolaires. Ce partenariat demeure l'un des piliers opérationnels du portefeuille national.

#### Résultats FY25:

**60 354 écoliers ont bénéficié de repas scolaires (repas chauds et/ou secs), dont 30 783 filles et 29 569 garçons soit 166 % de la cible annuelle.**

**177 231 personnes ont été atteintes par l'assistance alimentaire, dont 44 473 filles/femmes.**

**266 556 personnes ont été atteintes par les programmes de cash et coupons, dont 62 131 filles/femmes.**

### Une double réponse : urgence alimentaire et filet social éducatif

L'approche de World Vision en FY25 s'est articulée autour de deux volets complémentaires.

#### 1. L'assistance alimentaire aux ménages vulnérables

Elle permet de répondre rapidement aux besoins des populations affectées par les crises, les déplacements, les chocs économiques ou l'insécurité alimentaire saisonnière. Selon les contextes, cette assistance prend la forme :

- d'aide alimentaire en nature ;
- de transferts monétaires ;
- de coupons ;
- ou de combinaisons adaptées aux marchés et aux besoins des ménages.

## 2. Les cantines scolaires

Elles offrent aux élèves au moins un repas nutritif par jour dans les écoles bénéficiaires. Ce repas agit simultanément sur :

- la nutrition de l'enfant ;
- la fréquentation et le maintien scolaires ;
- la concentration et la motivation en classe ;
- le soulagement des ménages les plus vulnérables ;
- et l'implication des communautés dans la vie de l'école.

Cette double posture permet de nourrir les enfants aujourd'hui tout en consolidant les conditions de leur apprentissage et de leur protection.

### Un partenariat stratégique avec le PAM

Le partenariat avec le PAM demeure central pour la mise en œuvre de l'assistance alimentaire et des cantines scolaires.

Dans ce cadre :

- Le **PAM** assure principalement la fourniture des vivres, définit les normes nutritionnelles et appuie la stratégie nationale de mise en œuvre ;
- **World Vision** assure la mise en œuvre opérationnelle, la gestion de proximité, le suivi, des écoles et des ménages bénéficiaires, la mobilisation communautaire et le lien avec les autorités locales.

### Portefeuille alimentaire PAM en FY25

| Projet                                   | Période                | Financement FY25      | Composition indicative                         |
|------------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|
| Integrated Food Assistance Project (WFP) | Sept. 2024 – août 2025 | 20,757 millions \$ US | Vivres & coupons : 19,9 M\$ / Cash : 0,857 M\$ |
| CAR Resilience Project (WFP)             | Fév. 2025 – déc. 2025  | 1,635 million \$ US   | Coupons : 0,783 M\$ / Cash : 0,852 M\$         |

Sources : rapports de management World Vision CAR, septembre 2025.

Ces financements confirment que l'assistance alimentaire et les modalités cash/coupons constituent une part structurante de l'empreinte opérationnelle de World Vision en Centrafrique. Ils expliquent aussi une part importante de la capacité de l'organisation à répondre rapidement à grande échelle.





## Protection et participation des enfants



### Protéger chaque enfant, faire entendre chaque voix

En République Centrafricaine, les enfants restent exposés à de multiples formes de violence, d'exploitation, de négligence et de discrimination. Les déplacements de population, la précarité des ménages, les ruptures familiales, les violences basées sur le genre, le mariage d'enfants, le travail dangereux, l'absence d'actes de naissance et la faiblesse de certains services de protection fragilisent encore davantage leur environnement de vie. Dans ce contexte, protéger un enfant ne consiste pas seulement à réagir après un incident : cela exige de prévenir les risques, de renforcer les familles et les communautés, d'améliorer l'accès aux services et de reconnaître les enfants comme des acteurs de leur propre protection.

Pour World Vision Centrafrique, la protection de l'enfant et sa participation sont indissociables. Un enfant protégé est un enfant qui grandit en sécurité. Un enfant qui participe est un enfant dont la parole influence les décisions qui le concernent, dans sa famille, sa communauté, son école et l'espace public.

**Résultat FY25 : 133 576 personnes ont été atteintes par les programmes de protection de l'enfant, soit 89,1 % de la cible annuelle de 150 000. Parmi les données désagrégées disponibles figurent 34 569 filles/femmes. En parallèle, 2 488 451 enfants ont été impactés au niveau national par des changements de politiques soutenus par le plaidoyer de World Vision.**

### Notre approche : prévenir, accompagner, renforcer, influencer

L'approche de World Vision en matière de protection s'articule autour de quatre leviers complémentaires.

#### 1. Prévention de la violence et renforcement des normes protectrices

Sensibiliser les familles, les leaders religieux et communautaires, les enseignants et les jeunes aux droits de l'enfant, à la non-violence, à l'égalité de genre et aux responsabilités partagées au sein de la communauté.

#### 2. Protection de proximité et services adaptés

Appuyer les espaces amis des enfants, les espaces adaptés aux femmes et aux filles, le soutien psychosocial, l'orientation des cas et la prise en charge de base des survivant(e)s de violences.

#### 3. Renforcement des systèmes communautaires et institutionnels

Former et accompagner les réseaux communautaires de protection de l'enfance, collaborer avec les services sociaux, les autorités locales et les mécanismes de coordination, et renforcer les voies d'orientation.



#### 4. Participation des enfants et plaidoyer

Créer des espaces où les enfants peuvent s'exprimer, se former, formuler des recommandations et influencer les politiques publiques, les campagnes et les priorités communautaires.

Cette approche s'appuie sur des modèles éprouvés de World Vision, notamment Celebrating Families, Channels of Hope for Child Protection, les espaces amis des enfants, le soutien psychosocial de base et la mobilisation communautaire.

#### Des résultats concrets au service d'un environnement plus protecteur

Avec **133 576 personnes atteintes**, la protection de l'enfant est restée en FY25 l'un des piliers de l'action de World Vision Centrafrique. Ce résultat traduit une présence significative dans les communautés, même si la cible annuelle n'a pas été entièrement atteinte. Il confirme aussi que la protection reste un besoin massif, transversal à l'ensemble du portefeuille humanitaire et de développement.

##### Résultats FY25

| Indicateur                                                                   | Cible     | Réalisation | Lecture                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------------------------------------------|
| Personnes atteintes par la protection de l'enfant                            | 150 000   | 133 576     | 89,1 % de la cible                           |
| dont filles/femmes                                                           | -         | 34 569      | Donnée désagrégée disponible                 |
| Enfants impactés par des changements de politiques soutenus par le plaidoyer | 2 400 352 | 2 488 451   | Empreinte nationale de l'influence politique |

#### La famille et la communauté au centre de la protection

World Vision part d'un principe simple : la première ligne de protection d'un enfant se trouve dans sa famille et sa communauté. C'est pourquoi les interventions cherchent à renforcer :

- les relations positives entre parents/aidants et enfants ;
- les pratiques non violentes d'éducation ;
- le rôle protecteur des leaders religieux et communautaires ;
- la capacité des groupes locaux à prévenir, signaler et accompagner ;
- la collaboration entre mécanismes communautaires et services formels.

Les modèles Celebrating Families et Channels of Hope for Child Protection s'inscrivent dans cette logique. Ils travaillent les convictions, les comportements et les responsabilités des adultes qui entourent l'enfant, afin de créer des foyers et des communautés plus sûrs, plus bienveillants et plus attentifs à la dignité de chaque fille et de chaque garçon.

Dans plusieurs zones de projet, les capitalisations disponibles indiquent que les activités psychosociales, la sensibilisation des conjoints, le renforcement des EAE et des WGSS, ainsi que l'accompagnement communautaire contribuent à améliorer le climat familial, réduire certaines formes de violence et restaurer la confiance des enfants et des femmes dans les services de soutien.



# Éducation



## Apprendre, rester à l'école et grandir en sécurité

En République Centrafricaine, l'éducation des enfants reste confrontée à des obstacles majeurs : fragilité des infrastructures scolaires, insuffisance d'enseignants formés, difficultés d'accès dans les zones reculées ou touchées par les crises, pauvreté des ménages, faim, déplacements de population et risques de protection. Pour un enfant, l'école n'est pas seulement un lieu d'apprentissage. C'est aussi un espace de routine, de protection, de socialisation et d'espoir. Lorsqu'un enfant quitte l'école, c'est souvent l'ensemble de son parcours de vie qui se fragilise.

Pour World Vision Centrafrique, l'éducation s'inscrit dans une vision plus large du bien-être de l'enfant. Elle est étroitement liée à la nutrition, à la protection, à l'eau-hygiène-assainissement, à la participation des enfants et à la résilience des ménages. En FY25, cette approche s'est traduite principalement par le maintien et le renforcement des cantines scolaires, le plaidoyer pour des politiques plus favorables à l'alimentation scolaire, et le lancement d'un projet majeur d'éducation inclusive financé par l'Union européenne (ECHO).

### Résultats FY25 liés à l'éducation :

**60 354 écoliers ont bénéficié de repas scolaires, dont 30 783 filles et 29 569 garçons (166 % de la cible).**

**Lancement du projet financé par ECHO « Accès équitable à l'éducation inclusive en République centrafricaine » : 32 270 enfants et 300 enseignants ciblés, plus de 20 écoles à Bakouma, Rafaï et Birao, pour un budget de 4,7 millions d'euros (juillet 2025 – août 2027).**

**Dans le cadre du Crisis Modifier du projet financé par ECHO, 5 471 personnes déplacées ont été assistées en articles ménagers essentiels, abris d'urgence et fournitures d'hygiène dans les préfectures de la Vakaga et du Mbomou.**

## Notre approche éducative en FY25

L'action de World Vision en faveur de l'éducation s'est articulée autour de cinq leviers.

### 1. Soutenir la fréquentation scolaire par l'alimentation

Les cantines scolaires réduisent la faim à l'école, améliorent la concentration et encouragent le maintien des élèves, notamment des filles.

### 2. Améliorer l'environnement scolaire

L'accès à l'eau, aux dispositifs de lavage des mains, à des latrines adaptées et à des espaces plus sûrs contribue à rendre l'école plus accueillante et plus protectrice.

### 3. Renforcer l'éducation inclusive en situation d'urgence

Le projet ECHO vise à améliorer l'accès équitable à une éducation inclusive pour les enfants vulnérables, y compris dans des zones affectées par les crises.

### 4. Appuyer les enseignants et les communautés éducatives

La qualité de l'apprentissage dépend aussi de la présence d'enseignants formés, de la gouvernance scolaire et de l'implication des parents.

### 5. Porter la voix des enfants dans les politiques éducatives et nutritionnelles

Les dialogues d'enfants, les consultations scolaires et le plaidoyer autour de l'alimentation scolaire contribuent à faire des élèves des acteurs, et non de simples bénéficiaires, des décisions qui les concernent.

## Un tournant stratégique : le projet ECHO d'éducation inclusive

### Projet

#### Accès équitable à l'éducation inclusive en République Centrafricaine

| Élément            | Information                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------|
| Bailleur           | Union européenne – Aide humanitaire (ECHO)                    |
| Période            | Juillet 2025 – août 2027                                      |
| Budget             | 4,7 millions d'euros                                          |
| Enfants ciblés     | 32 270                                                        |
| Enseignants ciblés | 300                                                           |
| Écoles ciblées     | Plus de 20 écoles                                             |
| Zones              | Bakouma, Rafaï et Birao                                       |
| Modalités          | PEA (éducation) + Crisis Modifier                             |
| *Crisis Modifier*  | 200 000 euros, activation en 72 h, abris pour 4 000 personnes |

Source : fiche projet ECHO World Vision CAR.

### Pourquoi ce projet compte

Ce financement marque un renforcement significatif du positionnement de World Vision Centrafrique sur l'éducation en situation d'urgence et l'éducation inclusive. Il permet d'intervenir dans des zones particulièrement exposées aux chocs, tout en articulant :

- l'amélioration de l'accès à l'école ;
- le soutien aux enseignants ;
- l'inclusion des enfants vulnérables ;
- et une capacité de réponse rapide en cas de nouvelle crise, via le \*Crisis Modifier\*.



## Foi et développement



### Mobiliser la foi pour le bien-être des enfants

En République centrafricaine, les familles, les églises, les mosquées et les leaders religieux restent des piliers de la vie communautaire. Dans un contexte marqué par les chocs, les déplacements et les tensions sociales, la foi peut être une force de consolation, de dignité, de prévention de la violence et de reconstruction du vivre-ensemble. Pour World Vision, organisation motivée par sa foi chrétienne et engagée au service de tous les enfants sans distinction, le secteur Foi et développement n'est ni un supplément spirituel isolé, ni un outil de prosélytisme. C'est un levier de transformation sociale, familiale et communautaire, mis au service du bien-être holistique de l'enfant. En FY25, World Vision a poursuivi l'intégration des approches de foi dans la protection de l'enfant, la cohésion sociale, la prévention des violences basées sur le genre, l'accompagnement des familles et le renforcement des leaders religieux.

**Résultat FY25 : 12 936 personnes ont été atteintes par les approches basées sur la foi, pour une cible de 10 800, soit un taux de réalisation d'environ 120 %. Parmi les données disponibles figurent 6 526 filles/femmes. Par ailleurs, 710 enfants ont été atteints par des approches de foi incluant l'édification spirituelle des enfants (SNC).**

### Notre approche : une foi au service de tous les enfants

L'approche Foi et développement de World Vision Centrafrique repose sur quatre convictions :

- Chaque enfant a une dignité inaliénable et mérite de grandir dans un environnement aimant, protecteur et porteur d'espoir.
- Les familles et les communautés de foi sont des acteurs essentiels de protection, d'éducation et de cohésion sociale.
- Les normes sociales peuvent évoluer positivement lorsque les leaders religieux et communautaires s'engagent pour les droits de l'enfant.
- Le dialogue interconfessionnel est indispensable dans un pays où la reconstruction du tissu social passe aussi par la confiance entre communautés.

Cette approche s'exprime à travers des modèles éprouvés :

- Spiritual Nurture of Children (SNC), édification spirituelle des enfants ;
- Celebrating Families / Célébration des familles (CFC) ;
- Channels of Hope for Child Protection (CoH CP) ;
- Empowered Worldview (EWV) ;
- le dialogue interconfessionnel et l'approche Do No Harm.

## Ce que Foi et développement n'est pas

Foi et développement n'est pas :

- une activité réservée aux chrétiens ;
- un substitut aux services de santé, d'éducation ou de protection ; une
- prise de position partisane.

C'est une manière d'agir avec les familles, les églises, les mosquées et les leaders communautaires pour que les enfants soient mieux protégés, mieux écoutés et mieux accompagnés.

## Des résultats concrets en FY25

Avec **12 936 personnes atteintes**, le secteur a dépassé sa cible annuelle. Ce résultat traduit à la fois la demande communautaire pour des approches de foi adaptées au contexte centrafricain et la capacité de World Vision à mobiliser les leaders religieux comme acteurs de changement.

## Ndoye ti Nzapa 2 : un projet phare pour mobiliser les communautés de foi

En FY25, le projet Ndoye ti Nzapa 2, soutenu par la réserve Foi et développement de World Vision US, a constitué l'un des piliers opérationnels du secteur. Il vise à renforcer le rôle des leaders religieux, des églises, des organisations confessionnelles et des enfants eux-mêmes dans la promotion du bien-être holistique de l'enfant, de la protection et de la cohésion sociale.

## Trois acquis majeurs en FY25

### 1. Former les leaders religieux pour protéger les enfants

Huit leaders religieux de Bangassou et Paoua ont été formés comme facilitateurs Channels of Hope for Child Protection. Leur rôle : organiser des équipes de sensibilisation au sein de leurs communautés pour promouvoir le changement de comportements et de normes sociales en faveur de la protection de l'enfant, de la prévention des VBG et du vivre-ensemble. Plus de 303 enfants ont été touchés par ces modèles de changement de comportement.

### 2. Renforcer l'édification spirituelle des enfants

Des activités SNC ont été mises en œuvre en partenariat avec des organisations confessionnelles et des clubs d'enfants :

- 10 protocoles d'accord signés avec huit églises et deux clubs d'enfants ;
- 16 membres d'organisations confessionnelles et responsables de clubs formés ;
- 848 enfants ayant participé à des activités d'édification spirituelle.

Ces espaces aident les enfants à se sentir valorisés, à grandir dans un cadre bienveillant et à devenir, à leur niveau, des ambassadeurs de paix dans leurs familles et communautés.

### 3. Sensibiliser à grande échelle par la radio communautaire

12 émissions radiophoniques ont été produites et animées avec des équipes CHATs et des membres de clubs de paix, en partenariat avec Radio Beoko à Bambari. Ces programmes ont porté sur :

- La protection de l'enfant ;
- La prévention des abus, de la négligence, de l'exploitation et des VBG ;
- La cohésion sociale et le vivre-ensemble, notamment chez les jeunes.

La radio s'est affirmée comme une bonne pratique émergente : elle permet d'atteindre des publics larges, y compris dans des zones isolées, et de répéter des messages-clés jusqu'à contribuer à faire évoluer les attitudes.



## Cohésion sociale et consolidation de la paix



### Réparer le lien social pour protéger l'avenir des enfants

En République centrafricaine, la fragilité ne se mesure pas seulement à l'insuffisance des services de base ou à l'insécurité alimentaire. Elle se lit aussi dans les fractures du lien social : tensions entre communautés, méfiance entre groupes, conflits agro-pastoraux, stigmates liés aux déplacements, violences basées sur le genre et affaiblissement des mécanismes locaux de régulation. Or aucun gain durable en santé, en éducation, en nutrition ou en protection ne peut se consolider dans un environnement miné par la peur et la division.

Pour World Vision Centrafrique, la cohésion sociale n'est pas un secteur périphérique. Elle est une **condition de réussite** de l'ensemble de la programmation. Un enfant grandit mieux lorsque sa famille se sent en sécurité, lorsque les voisins coopèrent, lorsque les leaders dialoguent, et lorsque les communautés disposent de moyens pacifiques pour prévenir et gérer les conflits.

**En FY25, la cohésion sociale a été portée de manière transversale à travers :**  
**Le projet FUSION / Nexus Accelerator Fund (Bouar et Baoro) ;**  
**Le Projet Intégré de Lutte contre la Faim – PILF (Paoua et Betoko) ;**  
**Les approches de Foi et développement (Do No Harm, dialogues islamo-chrétiens, clubs de paix, radio communautaire) ;**  
**Les mécanismes communautaires de protection et de redevabilité.**

### Pourquoi la paix de proximité compte pour les enfants

Dans un contexte fragile, la violence et la tension sociale affectent immédiatement les enfants :

- elles les exposent à des risques de protection ;
- elles perturbent l'accès à l'école, aux soins et aux marchés ;
- elles aggravent la pauvreté des ménages ;
- elles renforcent la méfiance entre communautés hôtes, déplacés, retournés et réfugiés ;
- elles fragilisent les mécanismes familiaux et communautaires de soin.



À l'inverse, lorsque le sentiment de sécurité s'améliore et que les capacités locales de dialogue se renforcent, les conditions du bien-être de l'enfant se rétablissent plus vite. À l'endline du PILF à Paoua et Betoko, **87 %** des personnes interrogées se déclaraient en sécurité dans leur zone de vie, un résultat associé aux actions de cohésion sociale, aux espaces de protection et aux mécanismes communautaires de plainte et de référencement.

### Ce que la cohésion sociale protège

Une communauté plus cohésive:

- détecte plus tôt les tensions;
- réduit les risques de basculement vers la violence ;
- protège mieux les femmes, les filles et les enfants ;
- facilite le partage plus équitable des ressources ;
- crée un environnement plus favorable à l'école, à la santé et aux moyens d'existence.

### Notre approche : prévenir, dialoguer, renforcer, intégrer

World Vision n'aborde pas la consolidation de la paix comme un ensemble d'activités isolées. Elle l'intègre à la logique **nexus humanitaire – développement – paix**, en combinant cinq leviers :

#### 1. Prévention des conflits et Do No Harm

Former les acteurs locaux aux principes de **DoNo Harm**, à l'analyse des risques de conflit et aux pratiques qui évitent d'exacerber les tensions lors de la mise en œuvre des projets.

#### 2. Dialogue communautaire et interconfessionnel

Créer des espaces de discussion entre leaders religieux, autorités locales, jeunes, femmes, agriculteurs, éleveurs et autres parties prenantes pour restaurer la confiance et définir des règles communes de vivre-ensemble.

#### 3. Renforcement des mécanismes locaux de paix

Appuyer les comités de jeunes, les clubs de paix, les leaders communautaires, le comité local de paix et les structures capables de prévenir, médier et alerter.

#### 4. Protection et sécurité communautaire

Relier la cohésion sociale à la prévention des VBG, aux RECOPE, aux espaces amis des enfants, aux espaces adaptés aux femmes et aux filles, et aux mécanismes de plainte.

#### 5. Intégration aux services de base et aux moyens d'existence

Travailler la paix en même temps que l'accès à l'eau, l'agriculture, l'alimentation, la nutrition, l'état civil et la gouvernance locale, car les tensions naissent souvent de la rareté, de l'exclusion ou de la concurrence autour des ressources.

### FUSION / Nexus : un laboratoire de paix à Bouar et Baoro

Le projet **FUSION**, financé par le **Nexus Accelerator Fund**, a constitué en FY25 l'un des principaux leviers de cohésion sociale de World Vision en Centrafrique. Mis en œuvre dans les municipalités de **Bouar** et **Baoro**, il vise à transformer la vie des populations vulnérables en articulant humanitaire, développement et consolidation de la paix.

#### Former les acteurs de la paix locale

1355 personnes ont été invitées à des discussions sur les piliers du vivre-ensemble et de la cohabitation pacifique. L'objectif n'était pas seulement de diffuser des messages, mais de construire une compréhension commune des défis locaux et de définir des stratégies partagées de paix de proximité.

En parallèle, l'intégration des approches Foi et développement a permis de former plus de 154 personnes, leaders religieux, jeunes, femmes et représentants des autorités, à Do No Harm, aux dialogues islamo-chrétiens et à Empowered Worldview.

Avec l'appui des autorités locales et des leaders communautaires, 70 jeunes ont participé à des réunions de groupes consacrées au renforcement de la cohésion sociale et de la paix.

#### L'état civil, un levier discret mais puissant d'inclusion

Au-delà des dialogues, FUSION a aussi travaillé un facteur structurel d'exclusion : l'absence d'actes de naissance. 1 086 enfants ont obtenu un certificat de naissance à Bouar et Baoro. Le projet a également négocié avec le tribunal de grande instance de Bouar la simplification de certaines étapes coûteuses du processus, accélérant la délivrance et réduisant les freins administratifs.



# Réponse humanitaire et urgences



## Répondre vite, protéger les enfants, préparer la suite

En République centrafricaine, la crise humanitaire reste prolongée, complexe et régulièrement relancée par de nouveaux chocs. Insécurité localisée, déplacements de population, tensions agro-pastorales, isolement géographique, saison des pluies, sous-financement de l'aide et vulnérabilités structurelles continuent de fragiliser des millions de personnes. Dans ce contexte, World Vision Centrafrique agit à la fois comme acteur de réponse immédiate et comme partenaire de relèvement, avec une priorité constante : sauver des vies, protéger la dignité et réduire les risques auxquels sont exposés les enfants.

FY25 a confirmé cette double exigence. L'organisation a maintenu une présence opérationnelle dans des zones difficiles d'accès, répondu à des pics de déplacement, livré à grande échelle de l'assistance alimentaire et monétaire, et renforcé sa capacité d'activation rapide, notamment via le projet ECHO et les mécanismes de réponse d'urgence.

### Empreinte FY25

**Sur 3 472 669 personnes atteintes au total par World Vision Centrafrique :**

- 540 986 l'ont été à travers la réponse humanitaire ;
- 2 931 683 à travers les programmes de développement. Ces deux volumes ne décrivent pas deux mondes séparés. Ils montrent la capacité de World Vision à opérer dans un continuum urgence-relèvement-résilience, là où les besoins des familles ne s'arrêtent jamais à une seule catégorie d'aide.

### Point de méthode

Le total de 3 472 669 est le chiffre institutionnel consolidé FY25.

Le découpage humanitaire/développement décrit la nature dominante des interventions ; il ne doit pas être relu comme une séparation étanche des bénéficiaires, une même personne pouvant recevoir plusieurs formes d'appui au cours de l'année. Les résultats sectoriels présentés plus bas ne doivent pas non plus être additionnés mécaniquement.

### L'empreinte humanitaire de FY25

Avec 540 986 personnes atteintes par la réponse humanitaire, FY25 confirme que World Vision reste l'un des acteurs capables d'opérer à grande échelle en Centrafrique.

Cette empreinte s'est notamment traduite par :

| Domaine                                         | Résultat FY25 | Lecture                                                       |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------|
| Personnes atteintes via la réponse humanitaire  | 540 896       | Volume consolidé de la réponse d'urgence / humanitaire        |
| Personnes atteintes via le développement        | 2 931 683     | Programmes de plus long terme et de relèvement                |
| Total consolidé                                 | 3 472 669     | Empreinte nationale FY25                                      |
| Assistance alimentaire                          | 177 231       | Aide en nature aux ménages vulnérables                        |
| Cash et coupons                                 | 266 556       | Modalités monétaires et coupons à grande échelle              |
| Cantines scolaires                              | 60 354        | Filet alimentaire éducatif pour les écoliers                  |
| Protection de l'enfant                          | 133 576       | Prévention, espaces sûrs, mécanismes communautaires           |
| WASH                                            | 102 690       | Eau, hygiène et assainissement, y compris en contexte fragile |
| Déplacés assistés via ECHO (pic juin-août 2025) | 5 471         | NFI, abris d'urgence, hygiène familiale                       |

### Le partenariat PAM : un pilier de l'échelle humanitaire

Le partenariat avec le **Programme Alimentaire Mondial** demeure central pour la capacité de réponse de World Vision. Depuis 2015, cette collaboration a permis d'atteindre des centaines de milliers de personnes vulnérables, avec une forte priorisation des enfants, des femmes et des populations déplacées, et une présence élargie à des zones comme Bouar, Berbérati, Bozoum, Bambari, Batangafo, Paoua, Bangassou et Birao.

En FY25, deux projets majeurs ont structuré cette collaboration:

| Projet                                   | Période                | Financement FY25 | Composition                                    |
|------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------------------------------------|
| Integrated Food Assistance Project (WFP) | Sept. 2024 – août 2025 | 20,757 M\$ US    | Vivres & coupons : 19,9 M\$ / Cash : 0,857 M\$ |
| CAR Resilience Project (WFP)             | Fév. 2025 – déc. 2025  | 1,635 M\$ US     | Coupons : 0,783 M\$ / Cash : 0,852 M\$         |

Ces volumes expliquent une part importante de la capacité de World Vision à couvrir rapidement des besoins alimentaires massifs, tout en maintenant un lien avec les dynamiques de résilience, notamment via le Food for Assets et les articulations nexus à Bouar et Baoro.



## Le choc de juin-août 2025 : Rafaï et Birao

L'un des moments les plus critiques de FY25 a été lavague de déplacements enregistrée à partir de mi-juin 2025 dans les préfectures du **Mbomou** et de la **Vakaga**.

### Rafaï (Mbomou)

Environ **208 ménages**, soit **1 036 personnes déplacées** (448 hommes et 588 femmes), sont arrivés successivement dans la sous-préfecture de Rafaï, fuyant des menaces pour leur sécurité depuis Zémio et les villages environnants. Les autorités locales ont alloué environ **4 hectares** pour un nouveau site de relocalisation. Une mission d'évaluation multisectorielle conjointe, associant notamment OCHA, l'OIM, l'OMS et World Vision (14-17 juillet 2025), a contribué à identifier les besoins prioritaires.

### Birao (Vakaga)

La situation sécuritaire s'est détériorée à la suite d'incidents, d'affrontements et de pillages. Plus de **10 700 personnes déplacées**, soit environ **1 050 ménages**, ont quitté 18 villages environnants. **8 712** d'entre elles sont arrivées en seulement trois semaines, avant un nouvel afflux lié à une incursion à Takadja. Les déplacés ont été principalement accueillis dans des familles hôtes, les autorités locales n'ayant pas ouvert de nouveau site.

### Lecture consolidée du choc

Au total, environ **1 260 ménages** et **11736 personnes** ont été affectés dans ces deux zones, dans des conditions précaires:

- Surcharge des familles d'accueil;
- Exposition aux intempéries;
- Accès limité aux services de base;
- Risques sanitaires et de protection accrus;
- Pertes de biens et rupture des moyens d'existence.

### Une déclaration de réponse nationale CAT I

Face à l'ampleur du choc, World Vision Centrafrique a déclaré une **réponse nationale CAT I** pour la crise de déplacement de Rafaï et Birao, avec un appel à hauteur de **500 000 \$ US**. Cette déclaration a permis de :

- Signaler l'urgence au sein du Partenariat;
- Structurer la réponse ;
- Mobiliser l'attention sur des zones encore insuffisamment assistées.

Au moment de la déclaration, World Vision avait déjà prépositionné des kits d'abris et de NFI, et préparait l'activation de 200 000 euros via le Crisis Modifier du projet ECHO pour un déploiement rapide, en coordination avec OCHA, le CNR et les clusters.

### Ce que les familles ont laissé derrière elles

Dans les deux localités, la plupart des déplacés ont abandonné leurs biens.

Ils se sont retrouvés sans abris adaptés, sans réserves alimentaires suffisantes, sans articles ménagers essentiels, et parfois sans accès immédiat à l'eau, à l'hygiène ou à la protection.

Pour les enfants, cela signifie aussi rupture scolaire, stress, promiscuité et exposition accrue aux maladies et à la violence.

« Nos maisons ont été laissées derrière nous dans la peur, et maintenant nous partageons un repas par jour avec des hôtes généreux qui peinent aussi. L'évaluation de World Vision nous donne l'espoir que l'aide viendra pour reconstruire nos vies. » Mère déplacée de Zémio, groupe de discussion à Rafaï.

ECHO : une capacité de réponse flexible au bon moment

Le projet ECHO « Accès équitable à l’éducation inclusive en République Centrafricaine », lancé en juillet 2025, a rapidement démontré sa valeur ajoutée humanitaire grâce à son Crisis Modifier.

Le projet en bref

| Élément             | Information                                                   |
|---------------------|---------------------------------------------------------------|
| Bailleur            | Union européenne – Aide humanitaire (ECHO)                    |
| Période             | Juillet 2025 – août 2027                                      |
| Budget total projet | 4,7 millions d’euros                                          |
| Enfants ciblés      | 32 270                                                        |
| Enseignants ciblés  | 300                                                           |
| Écoles ciblées      | Plus de 20 écoles à Bakouma, Rafaï et Birao                   |
| *Crisis Modifier*   | 200 000 euros, activation en 72 h, abris pour 4 000 personnes |

Première activation documentée

Dans les préfectures de la **Vakaga** et du **Mbomou**, World Vision a assisté **5 471 personnes déplacées affectées par la crise de juin–août 2025. L’appui a couvert :**

- Des besoins en abris d’urgence;
- Des Ustensiles de cuisine ;
- Des articles ménagers essentiels; des Fournitures d’hygiène familiale.

Pourquoi ce mécanisme compte

Le Crisis Modifier est particulièrement adapté à la Centrafrique, où les chocs sont souvent localisés, brutaux et insuffisamment financés par les canaux humanitaires classiques. Il permet de relier :

- un projet d’éducation inclusive de moyen terme ;
- et une capacité d’urgence immédiate dans les mêmes zones d’intervention.

En septembre 2025, alors que les acteurs humanitaires estimaient devoir assister près de **61 390 personnes** dans la Vakaga, seulement **25 %** des ressources nécessaires avaient été mobilisées. Dans un tel contexte, chaque capacité d’activation rapide devient décisive.

Éducation et urgence : le même continuum

Le projet ECHO rappelle qu’en Centrafrique, l’éducation ne peut être séparée de l’urgence. Protéger un enfant déplacé, c’est aussi préserver sa dignité immédiate, abri, hygiène, articles essentiels, pour lui redonner ensuite une chance de retrouver l’école.

Le détail éducatif du projet est présenté au chapitre 4.7 ; le présent chapitre en retient la capacité humanitaire flexible.



SECTION 5

# Plaidoyer, campagnes et communication

Le plaidoyer transforme les engagements politiques en actions concrètes pour les enfants les plus vulnérables de RCA. World Vision mobilise les communautés, les décideurs et les partenaires autour de campagnes ciblées.

RÉSULTAT PHARE FY25

# 2 488 451

enfants atteints par les actions  
de plaidoyer et de campagne

## 6

dialogues  
de haut niveau

## 4

leviers  
d'action

## 1

stratégie nationale  
adoptée

**Campagne mondiale ENOUGH** : mettre fin à la faim et à la malnutrition infantile.  
Quatre leviers : évidence, dialogue, services, politique nationale.



## La campagne ENOUGH en RCA

La campagne ENOUGH vise à mettre fin à la faim et à la malnutrition infantile. En RCA, elle relie influence politique et résultats tangibles pour les enfants.

### Quatre leviers d'action FY25

#### 1. Évidence

Étude de référence finalisée pour orienter le plaidoyer et mobiliser des ressources sur la base de données probantes.

#### 2. Dialogue

6 dialogues nutritionnels (aux niveaux national et infranational) avec les communautés, les enfants, les leaders religieux, les femmes, les jeunes et les parlementaires.

#### 3. Services

Programmes de nutrition, cantines scolaires (avec le PAM), dialogues avec les enfants et mobilisation communautaire et confessionnelle.

#### 4. Politique nationale

Contribution à l'adoption d'une stratégie multisectorielle de lutte contre l'insécurité alimentaire et la malnutrition.

### Résultat clé

Adoption d'une stratégie multisectorielle nutrition / sécurité alimentaire

### Ce que la campagne a changé

- Documenter le lien entre faim, scolarisation, genre et protection.
- Placer les enfants au centre des recommandations.
- Traiter la nutrition comme un enjeu de politique publique et de budget.
- Renforcer l'alliance entre plaidoyer, communication, foi, sécurité alimentaire et éducation.

### Cantines scolaires : porte d'entrée stratégique

En dix ans, les cantines scolaires ont contribué à une hausse d'environ **+20 %** de la fréquentation scolaire. Ce résultat a été mis en avant lors de la **10e Journée africaine de l'alimentation scolaire** (28 février 2025).

### Contribution de World Vision à la stratégie nationale

- Co-animation avec la plateforme Scaling Up Nutrition (SUN)
- Mobilisation des enfants, des jeunes, des femmes, des parlementaires et des associations
- Données issues des dialogues nutritionnels et des consultations d'enfants
- Expérience programmatique de terrain

### Approche

World Vision ne se substitue pas à l'État. Elle renforce des politiques plus justes, mieux financées et plus proches des réalités vécues par les enfants, en s'appuyant sur des données de terrain, la voix des enfants et des alliances multi-acteurs (gouvernement, ONU, société civile, leaders de foi, parlementaires).



# Plaidoyer, campagnes et communication

En FY25, World Vision Centrafrique a structuré son plaidoyer autour de la campagne mondiale **ENOUGH**, centrée sur la lutte contre la faim infantile. L'objectif : influencer durablement les politiques publiques en faveur de la nutrition, de l'alimentation scolaire et de la protection de l'enfant.

## Quatre leviers d'action

### Données et voix du terrain

Consultations communautaires, retours des enfants, fiches d'évaluation pilotes.

### Alliances multi-acteurs

Gouvernement, ONU, société civile, leaders de foi, parlementaires.

### Participation des enfants

Dialogues nutritionnels, propositions intégrées aux plans d'action.

### Présence institutionnelle

Point focal au sein du CNPPE, articulation avec les ministères compétents.

# 2 488 451

enfants touchés par des changements de politiques soutenus par World Vision en FY25

## Les cantines scolaires : porte d'entrée stratégique

L'alimentation scolaire constitue le point de convergence entre nutrition, éducation et protection. Elle permet de :

- Augmenter la fréquentation scolaire, en particulier pour les filles;
- Réduire la faim infantile en milieu scolaire;
- Mobiliser les associations de parents d'élèves;
- Créer un levier de plaidoyer auprès des décideurs nationaux.

World Vision positionne les cantines comme un filet social essentiel et un outil de plaidoyer en faveur de l'extension des programmes nationaux d'alimentation scolaire.



### Contexte

En RCA, 2,8 millions de personnes sont en situation d'insécurité alimentaire. La malnutrition chronique touche 40 % des enfants de moins de 5 ans. Le plaidoyer s'inscrit dans un contexte de conflit prolongé et de fragilité institutionnelle.

## Repères FY25 : plaidoyer et campagnes

Synthèse des jalons clés de la campagne ENOUGH et du plaidoyer institutionnel en FY25.

# 2 488 451

enfants touchés par des changements de politiques soutenus par World Vision

### Baseline campagne

Indicateurs de référence établis pour la campagne ENOUGH au niveau national.

### Dialogues nutritionnels

Huit consultations avec les enfants et les communautés, intégrées aux plans d'action.

### Participation des enfants

Voix des enfants intégrée dans huit processus décisionnels en FY25.

### Cantines scolaires

Positionnées comme filet social et levier de plaidoyer auprès des décideurs nationaux.

### Mobilisation

1 965 actions de plaidoyer menées par des sympathisants de World Vision.

### Stratégie nationale

Contribution à cinq changements de politiques publiques via la campagne mondiale.

### Participation sûre des enfants

Toute participation est encadrée par les protocoles de protection de World Vision : consentement éclairé, accompagnement par un adulte formé, restitution aux enfants et anonymisation des données sensibles. L'objectif est de garantir que la voix des enfants renforce leur protection, sans jamais les exposer.

## Synthèse d'influence FY25

Plaidoyer, campagnes et communication : résultats et champs d'influence prioritaires.

RÉSULTAT PHARE

# 2 488 451

enfants touchés par des changements de politiques soutenus par World Vision

## 6

dialogues de haut niveau

## 4

leviers d'action

## 1

stratégie nationale adoptée

## Champs d'influence prioritaires

### Nutrition et alimentation scolaire

Campagne ENOUGH : 4 leviers (évidence, dialogue, services, politique). Contribution à l'adoption d'une stratégie multisectorielle nutrition/sécurité alimentaire. Cantines scolaires positionnées comme filet social (+20 % de fréquentation en 10 ans). Co-animation avec la plateforme SUN.

### WASH

Plaidoyer intégré eau-hygiène-assainissement dans les écoles. Appui visible au ministère en charge de l'eau. Mobilisation communautaire lors de la Journée mondiale du lavage des mains.

### Protection de l'enfant

Participation au CNPPE. Promotion de la voix des enfants dans 8 processus décisionnels. Documentation des risques (faim, déplacement, violence, exclusion). Collaboration avec les plateformes nationales de protection et de société civile.



# PARTENARIATS ET COLLABORATION AVEC LE GOUVERNEMENT

## Agir ensemble pour multiplier l'impact en faveur des enfants

Aucun acteur, seul, ne peut répondre à l'ampleur des besoins des enfants en République centrafricaine. La crise est trop complexe, les zones trop vastes, les causes trop entrelacées. C'est pourquoi World Vision place le partenariat au cœur de sa manière d'agir : partenariat avec le Gouvernement, avec les bailleurs, avec les agences des Nations Unies, avec les organisations de la société civile, avec les leaders communautaires et confessionnels, et de plus en plus avec des partenaires locaux.

En FY25, cette logique de collaboration a permis de tenir une promesse simple mais exigeante : **combiner l'échelle, la proximité et la légitimité** pour atteindre plus d'enfants, plus vite, plus durablement.

**En FY25, World Vision Centrafrique a mis en œuvre 15 projets / subventions, dans 20 préfectures, avec un budget annuel d'environ 51 millions de dollars US et 181 membres du personnel. Ces résultats n'auraient pas été possibles sans un écosystème de partenaires techniques, financiers et institutionnels.**

## Notre approche du partenariat

World Vision ne conçoit pas le partenariat comme une simple relation de financement ou de contractualisation. Elle le comprend comme une alliance autour de l'intérêt supérieur de l'enfant, fondée sur cinq principes :

### 1. Aligner les interventions sur les priorités nationales

Les programmes s'inscrivent dans les cadres du Gouvernement et des mécanismes de coordination humanitaire : RCPCA, Plan de réponse humanitaire, stratégies sectorielles de santé, nutrition, eau, protection, éducation et sécurité alimentaire.

### 2. Renforcer, sans se substituer

World Vision appuie les services publics, les structures communautaires et les mécanismes locaux. Elle n'entend pas remplacer l'État, mais contribuer à sa capacité d'agir, surtout dans les zones fragiles.

### 3. Travailler à l'échelle tout en restant proche des communautés

Les grands partenariats de mise en œuvre, PAM, Fonds Mondial, ECHO, permettent d'atteindre des volumes importants, tandis que l'ancrage terrain garantit la qualité, l'acceptation et la redevabilité.

### 4. Relier urgence, développement et paix

Les meilleurs partenariats FY25 sont ceux qui ne se limitent pas à une logique de projet isolé, mais qui relient survie immédiate, services de base, résilience et cohésion sociale.

### 5. Préparer la localisation

World Vision avance progressivement vers un modèle où les partenaires locaux, les églises, les organisations communautaires et les structures de base jouent un rôle croissant dans la conception, la mise en œuvre et la redevabilité.

## Partenariat avec le Gouvernement centrafricain

### Une collaboration structurante, sectorielle et multi-niveaux

La collaboration avec le Gouvernement constitue le premier pilier de légitimité de World Vision en Centrafrique. Elle s'exprime à plusieurs niveaux :

- ministères techniques ;
- services déconcentrés ;
- autorités locales et municipales ; plateformes
- nationales de coordination ; mécanismes de
- suivi sectoriel.

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude à tous nos partenaires clés, dont les contributions ont soutenu l'action humanitaire en 2025.

Le Gouvernement de la République Centrafricaine

République Centrafricaine



**OCHA**  
Office for the Coordination  
of Humanitarian Affairs



Financé par  
l'Union européenne  
Aide humanitaire



**Programme  
Alimentaire  
Mondial**

CAR  
Humanitarian  
Fund



Fonds  
Humanitaire  
RCA



Organisation  
mondiale de la santé

**md** mannion  
daniels

**Oxford Policy  
Management**



**MINUSCA**

**START  
NETWORK**

**Aktion  
Deutschland Hilft**  
Bündnis deutscher Hilfsorganisationen



**OCRS**  
CATHOLIC RELIEF SERVICES  
faith.  
action.  
results.

**The MENTOR  
Initiative**  
REDUCING DEATHS & SUFFERING  
FROM TROPICAL DISEASES

**AFEB**  
Association des Femmes Evangéliques de Bossangoa



# NOTRE ÉQUIPE ET NOS OPÉRATIONS

## Empreinte organisationnelle FY25

**181 membres du personnel**

**8 membres du Senior Leadership Team**

**51 millions \$ US de budget annuel (cash + Gifts in Kind) 15 projets / subventions**

**Présence dans 20 préfectures**

**Portefeuille grants suivi à plus de 60M\$ US**

## 8.1 Gouvernance et leadership

### Une direction au service de la mission

L'office est dirigé par un **Senior Leadership Team (SLT) de huit membres**, au complet en fin d'année FY25. Le SLT se réunit au moins deux fois par mois, et de façon ad hoc lorsque le contexte l'exige. Il conduit également des visites régulières sur le terrain, afin de maintenir le lien entre décisions stratégiques et réalités opérationnelles.

Cette gouvernance de proximité est essentielle en Centrafrique, où les arbitrages portent souvent simultanément sur :

- la sécurité des équipes ;
- l'accès humanitaire ;

### Finance et gestion des risques

#### Une discipline budgétaire sous tension

La finance de World Vision Centrafrique doit concilier trois exigences :

1. absorber rapidement les financements humanitaires ;
2. respecter les règles strictes des grands bailleurs ;
3. maintenir un ratio de support soutenable.

Données de pilotage FY25 (base de reporting de fin d'année) :

| Indicateur                           | Valeur                 | Lecture                                                                               |
|--------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Engagement PBAS approuvé FY25        | 51 M\$ US (cash + GIK) | dont 38,80 M\$ cash et 5,74 M\$ GIK                                                   |
| Burn rate PNS                        | 114 %                  | tension liée notamment au FCSF et à l'imputation food en attente de remboursement PAM |
| Burn rate grants (YTD vs budget YTD) | 100 %                  | absorption soutenue                                                                   |
| Burn rate grants (vs budget annuel)  | 75 %                   | nécessité d'un suivi serré en clôture                                                 |
| Coûts d'administration (cible)       | 7,4 %                  | PSC + FCSF                                                                            |
| Coûts d'administration (réalisé)     | 6 %                    | discipline de support costs                                                           |
| Portefeuille grants suivi            | 60,86 M\$ US           | volume sous gestion / suivi                                                           |

## Une finance au service de la délivrance

Le pilotage financier FY25 s'est concentré sur :

- le suivi rapproché des burn rates ;
- la réduction des coûts de support ;
- la préparation et le suivi des audits ;
- le respect des règles bailleurs ;
- le renforcement du contrôle interne et de la prévention de la fraude ; l'amélioration de la
- gestion financière du grant Fonds mondial, identifiée comme priorité de renforcement.

## Conformité et confiance des bailleurs

La capacité de World Vision à rester un "partner of choice" dépend largement de la qualité de sa gestion fiduciaire.

En FY25, l'office a donc travaillé avec le niveau régional, WVUS et le Global Center sur un plan d'action visant à renforcer la gestion financière, en particulier sur le Fonds mondial.

Cette exigence n'est pas seulement comptable : elle protège les ressources destinées aux enfants.

## Gestion des risques

Au-delà des chiffres, la finance s'inscrit dans une gestion intégrée des risques :

- fiduciaires ;
- opérationnels ;
- de conformité ;
- de fraude ;
- de réputation ;
- sécuritaires et d'accès.

L'office a poursuivi le suivi des recommandations d'audit, le renforcement des contrôles et la coordination Finance / Supply Chain / Ops / P&C / PDQA pour sécuriser la mise en œuvre.

## Supply Chain : faire arriver l'aide au bon endroit, au bon moment

### Une chaîne d'approvisionnement sous contraintes majeures

En Centrafrique, la supply chain n'est pas un simple service support. Elle est une condition d'existence de la réponse. Routes dégradées, saison des pluies, zones enclavées, contraintes sécuritaires, délais d'importation, qualité variable des fournisseurs : autant de facteurs qui pèsent sur chaque distribution, chaque chantier WASH et chaque campagne santé.

La chaîne couvre le cycle complet :

planification ; achat ; transport ; stockage ; distribution ; coordination multidisciplinaire.

## Performance FY25

À fin septembre 2025, les indicateurs supply chain montraient notamment :

| Indicateur             | Valeur                      | Lecture                           |
|------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| Provision Spend actual | 7,26 M\$ US                 | volume d'achats sous systems      |
| On contract spend      | 70 %                        | en progrès, sous la cible de 94 % |
| On-time payment        | 90 %                        | au-dessus de la cible (83 %)      |
| Priorité de contrôle   | Réduction du maverick spend | discipline Procure-to-Pay         |



# CONCLUSION ET REMERCIEMENTS

## Conclusion

En Centrafrique, chaque progrès est fragile, chaque acquis doit être défendu, et chaque enfant sauvé ou protégé compte double. FY25 n'a pas clos la crise. Elle a montré, une fois encore, que l'action déterminée de communautés, d'autorités, de partenaires et d'équipes engagées peut ralentir la destruction et accélérer la reconstruction du possible.

**Nous ne mesurons pas notre succès seulement au volume de l'aide distribuée.**

Nous le mesurons aussi à la capacité d'une fille ou d'un garçon de grandir en meilleure santé, plus protégé, mieux nourri, plus écouté, plus capable d'apprendre et de rêver.

C'est ce cap que nous reprendrons, jour après jour, aux côtés des enfants de Centrafrique.

## Remerciements

World Vision République centrafricaine adresse ses remerciements les plus sincères à toutes celles et tous ceux qui ont rendu possible l'impact de FY25.

### Aux enfants et aux communautés

Merci aux enfants, aux familles, aux leaders communautaires, aux relais, aux comités, aux clubs de paix, aux associations de femmes et de jeunes, et à toutes les communautés qui nous ont fait confiance, nous ont guidés et ont porté avec nous les solutions.

### Au Gouvernement de la République centrafricaine

Merci aux ministères et services techniques partenaires, notamment ceux en charge de la Santé, de l'Action humanitaire, de l'Éducation, de l'Hydraulique, de l'Environnement, de la Promotion de la femme, de la famille et de la protection de l'enfant, de l'Agriculture et de la Justice ; aux autorités locales et municipales ; au CNPPE; et à la plateforme Scaling Up Nutrition (SUN).

### Aux partenaires techniques et financiers

Merci au **Programme alimentaire mondial**, au **Fonds mondial**, à l'**Union européenne / ECHO**, à **GAVI**, à **World Vision US**, **World Vision Germany**, **World Vision Canada** et aux autres bureaux de support du Partenariat, ainsi qu'à l'ensemble des bailleurs, alliés philanthropiques et partenaires de mise en œuvre qui ont investi dans la vie des enfants.

### Aux partenaires locaux et alliés de terrain

Merci aux **organisations locales partenaires**, notamment **AFEB**, **Be Africa Santé**, **Wali Ti 3ème Arrondissement**, aux sous-réceptaires, aux églises et communautés de foi, aux radios communautaires, aux OSC, aux clusters et à tous les alliés qui agissent au plus près des réalités.

### À la coordination humanitaire

Merci à **OCHA**, aux **clusters**, au **CCO**, à **INSO** et à l'ensemble des acteurs humanitaires et de développement avec lesquels la coordination a permis d'éviter des angles morts et d'agir plus vite.

### À nos équipes

Merci aux **181 membres du personnel** de World Vision Centrafrique, au Senior Leadership Team, aux bases terrain, aux volontaires, aux stagiaires et à toutes les fonctions support. Votre engagement dans des conditions souvent difficiles est le premier capital de cette organisation.

### Au Partenariat World Vision

Merci au bureau régional, au Global Center, aux bureaux de support et aux collègues d'autres pays qui ont apporté expertise, secondments, plaidoyer, ressources et encouragements.

**Ensemble, nous ne faisons pas qu'intervenir.**

**Nous défendons la possibilité d'une enfance plus digne en République centrafricaine.**



## Crédits photos

Sauf mention contraire : © World Vision République Centrafricaine.

### ***Collecte et validation éditoriale des images :***

Alexandre Amadou Gassama,  
Huguette Catherine Yamodo

***Toutes les images d'enfants et de communautés utilisées dans ce rapport répondent aux exigences de consentement éclairé, de sauvegarde et de dignité.***





**World Vision** est un partenariat international de chrétiens dont la mission est de suivre notre Seigneur et Sauveur Jésus-Christ en travaillant avec les pauvres et les opprimés pour promouvoir la transformation humaine, rechercher la justice et rendre témoignage de la bonne nouvelle du Royaume de Dieu.

Notre vision pour chaque enfant est la vie dans toute sa plénitude.

Notre prière pour chaque cœur est la volonté d'y parvenir.

### Bureau National

Avenue de l'Indépendance,  
Immeuble Chalet La Mer en Face du BARC  
Bangui, République Centrafricaine  
Tél. : +236 21 61 21 51  
BP : 33 22



<https://www.wvi.org/emergency/central-african-republic>  
<https://www.wvi.org/fr/emergency/central-african-republic>



@WorldVisionCAR



@WorldVisionCentralAfricanRepublic



@WorldVisionCentrafrique

Contact éditorial : Alexandre Amadou Gassama, [alexandre\\_amadou\\_gassama@wvi.org](mailto:alexandre_amadou_gassama@wvi.org), [gassama10@live.fr](mailto:gassama10@live.fr)

Catherine Yamodo, [huguette\\_yamodo@wvi.org](mailto:huguette_yamodo@wvi.org)

© 2025 World Vision République Centrafricaine