



Enfoque del programa de desarrollo de
Visión Mundial



ENFOCÁNDOSE



en las Niñas y Niños

El enfoque para la programación de Visión Mundial busca mejorar el bienestar del niño y niña, especialmente el de los más vulnerables. Nuestro enfoque de desarrollo se enfoca en las niñas y los niños, y busca permitir a sus familias, a las comunidades locales y socios abordar las causas subyacentes de la pobreza.

Estas causas no son solamente la falta de acceso a las necesidades básicas como agua, alimento o cuidado de la salud, sino también las desigualdades de género o la discriminación por el grupo étnico o las prácticas abusivas como la explotación o violencia doméstica que afecta al bienestar del niño y niña.

El enfoque de Visión Mundial en el niño y niña se captura en nuestras aspiraciones y resultados del bienestar del niño y niña.

META	Bienestar sostenido del niño y niña dentro de las familias y comunidades, especialmente los más vulnerables			
ASPIRACIONES	Niñas y Niños:			
	Disfrutan de buena salud	Son educados para la vida	Experimentan el amor de Dios y de su prójimo	Son cuidados, protegidos y participativos
RESULTADOS	Niñas y niños bien alimentados	Niñas y niños leen, escriben y utilizan las habilidades numéricas	Niñas y niños crecen en su conciencia y experimentan el amor de Dios en un ambiente en el que se reconozca su libertad	Niñas y niños cuidados en un ambiente de familia y comunidad amoroso y estable con lugares seguros para jugar
	Niñas y niños protegidos de infecciones, enfermedades y lesiones	Niñas y niños hagan juicios buenos, puedan protegerse a sí mismos, manejen sus emociones y comuniquen sus ideas	Niñas y niños disfrutan de relaciones positivas con sus iguales, familia y miembros de la comunidad	Los padres de familia o las personas que les cuidan les provean bien a sus hijos(as)
	Niñas, niños y las personas que les cuidan tengan acceso a los servicios de salud esenciales	Adolescentes listos para las oportunidades económicas	Niñas y niños valoran y cuidan de otros y de su medio ambiente	Niñas y niños registrados al nacer y se les celebra
		Niñas y niños tengan acceso y terminen su educación básica	Niñas y niños tienen esperanza y una visión para el futuro	Niñas y niños son participantes respetados en las decisiones que afectan su vida
PRINCIPIOS BASE	Niñas y niños son ciudadanos, y se respetan sus derechos y dignidad (incluyendo a niñas y niños de todas las religiones y grupos étnicos, y cualquier condición de VIH, y aquellos con discapacidades)			

Visión Mundial ha elegido cuatro objetivos como una prioridad, porque estos tienen los impactos más grandes sobre las necesidades más críticas de las niñas y los niños



Objetivos del Bienestar del Niño y Niña

- ◇ Niñas y niños informan que hay un nivel aumentado de bienestar
- ◇ Aumento de niñas y niños protegidos de enfermedades e infecciones (edades de 0-5)
- ◇ Aumento de niñas y niños bien alimentados (edades 0-5)
- ◇ Aumento en la cantidad de niñas y niños que saben leer a los 11 años

La llave del éxito

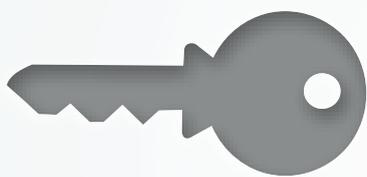
FACTORES

para los programas de desarrollo de Visión Mundial

El enfoque de desarrollo de Visión Mundial se basa en las buenas prácticas que hemos aprendido durante décadas de nuestro trabajo, así como el del éxito de otras organizaciones. Es flexible y adaptable a diferentes contextos. Esto da paso a la innovación. Este enfoque requiere de reflexión y diálogos continuos con las niñas, los niños y las comunidades. El comprometer a las comunidades y establecer sociedades locales ayuda a llevar un cambio sostenible a largo plazo para las niñas, los niños y sus familias.

Personal comprometido y competente

- Buscar la presencia y la ayuda de Dios por medio de la oración y reflexión, y por medio de escuchar a las niñas, los niños, pobres y socios.
- Comprometerse en la reflexión y aprendizaje con las comunidades, llevando así a una calidad mejorada de nuestro trabajo.
- Asegurar que el personal del programa tenga las competencias centrales requeridas para cumplir con sus roles y que tengan las oportunidades de tener un mayor desarrollo.



LOS FACTORES DE LA LLAVE DEL ÉXITO:

Recursos

- Asegurar los recursos adecuados financieros y técnicos para lograr los resultados del bienestar del niño y niña.

Contexto local

- Entendimiento de las causas subyacentes de la pobreza.
- Reconocer y abordar las necesidades únicas y diferentes de niñas y niños, hombres y mujeres.
- Compromiso de la comunidad, respetando a los miembros de la comunidad y comprometerles por completo en el ciclo del programa.
- Trabajar con las comunidades para identificar e incluir a las niñas, los niños más vulnerables y a sus familias.
- Mantener una buena relación y diálogo en curso con niñas, niños y sus comunidades, especialmente los más vulnerables.
- Asociarse con las organizaciones locales, iglesias locales, líderes comunitarios, oficiales de gobierno y organizaciones de sociedad civil.

TODOS ESTOS SON
ELEMENTOS ESENCIALES
PARA MEJORAR
EL BIENESTAR DEL **NIÑO Y NIÑA**



Comprometerse con la **COMUNIDAD Y LOS SOCIOS**

Los programas de Visión Mundial trabajan con socios locales, los cuales se seleccionan cuidadosamente para mejorar el bienestar sostenido del niño y niña. El desarrollo en los roles y las habilidades de los socios puede multiplicar los recursos y ayudar a que se llegue a las niñas y los niños. Los socios, incluyendo al gobierno, a las iglesias, Organizaciones Basadas en la Fe (OBF), Organizaciones No Gubernamentales (ONG), Organizaciones Basadas en la Comunidad (OBC) negocios locales y grupos de la comunidad informal, incluyendo a grupos de niños/as y jóvenes, en donde sea adecuado para su edad y la cultura local. La mayoría de estos grupos estaban en el área antes de que Visión Mundial llegara y permanecerán ahí después que Visión Mundial se vaya. Visión Mundial puede ser un catalizador que ayude a los grupos clave a unirse para enfocarse y colaborar en las prioridades del bienestar del niño y niña a nivel local, y ofrecer apoyo al desarrollo de capacidad en curso.

Es deber de los gobiernos proveer los servicios esenciales a los ciudadanos, incluyendo educación, cuidado de la salud, seguridad y protección públicas. Pero en algunas comunidades en donde las niñas y los niños tienen necesidades urgentes, hay pocos o ningún gobierno o sociedad civil capaz de proveer estos servicios. En dichos contextos, Visión Mundial considerará un rol más directo en entregar los servicios, pero solamente en una manera en que enseñe y promueva un gobierno y una sociedad civil que funcionen bien.



Trabajar con voluntarios

Los voluntarios comunitarios comprometidos hacen contribuciones importantes al bienestar del niño y niña en muchos proyectos.

- 1 Nosotras trabajamos con socios y líderes comunitarios para identificar a los buenos voluntarios.
- 2 Nosotras apoyamos a los voluntarios como sea necesario por medio de la capacitación, enseñanza y otras maneras.
- 3 Nosotras proveemos un agradecimiento público a los voluntarios y al rol que desempeñan, enfatizando que están haciendo voluntariado para las niñas, los niños y la comunidad, no para Visión Mundial ni para otros socios.

El camino crítico

Nuestro enfoque relacional para trabajar con los socios locales se describe en el Camino Crítico. Esto consiste de ocho pasos, los cuales ayudan a Visión Mundial a trabajar con los socios para lograr el bienestar del niño y niña. Esto se puede usar una y otra vez conforme ocurra el cambio, y se tenga más información disponible. La responsabilidad con las niñas, los niños y las comunidades se construye en el Camino Crítico. Esto incluye la reflexión, compartir la información y la participación, y asegurar que escuchamos la retroalimentación o las quejas.



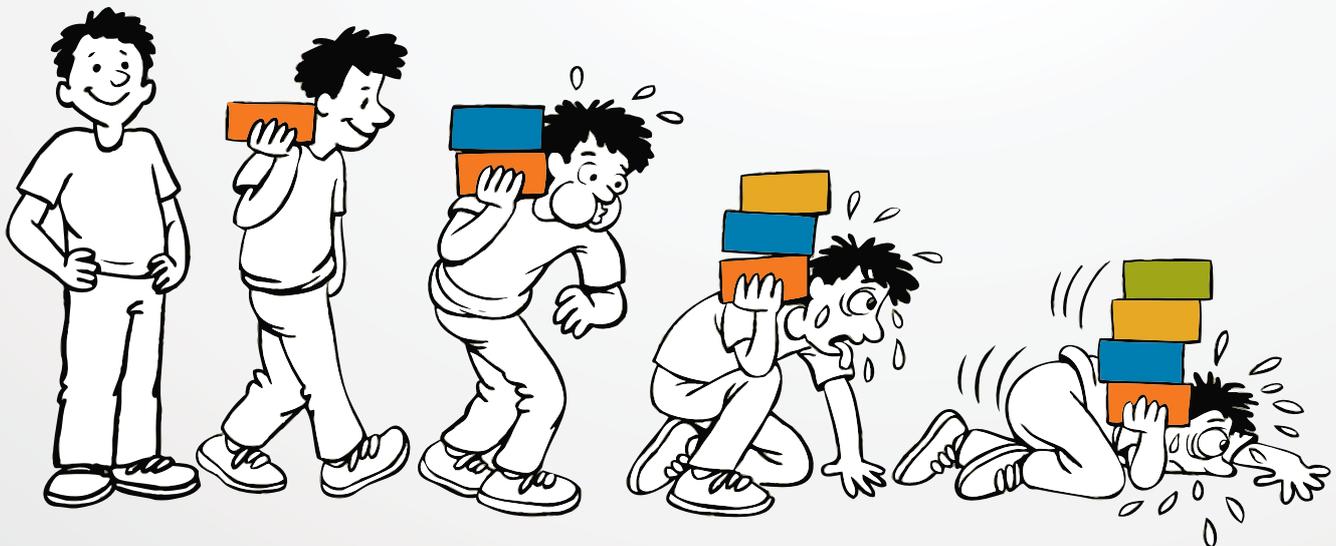
INCLUYENDO a los **mas vulnerables**

Visión Mundial trabaja con las comunidades y los socios para asegurar que las niñas, los niños y las familias más vulnerables sean identificadas e incluidas en las actividades del programa.

Cuatro factores clave que ayudan a identificar a las niñas y los niños más vulnerables:

- Relaciones abusivas o explosivas en donde exista violencia o se use a un/a niño/a para trabajar u obtener una ganancia.
- Pobreza material extrema del niño/a o de la persona que le cuida.
- Discriminación severa o estigmas sociales que evitan que los/as niños/as obtengan los servicios o tengan oportunidades.
- Alto riesgo de resultar heridos debido a una catástrofe o desastre.

La vulnerabilidad es una escala, no una condición permanente del ser. Muchas niñas y niños son vulnerables en cierto grado, y muchos se vuelven más vulnerables hasta que llegan a un punto en el que se les llamaría los 'más vulnerables'.





El patrocinio en la PROGRAMACIÓN

Los programas con patrocinio infantil se aseguran que los/as niños/as registrados/as (NR) estén entre los participantes y beneficiarios principales. Los pasos para esto son:

- 1 Ayudar a que las comunidades entiendan la manera en la que Visión Mundial realiza el patrocinio infantil. Animar a la comunidad y a la participación de voluntarios, y a la propiedad en el patrocinio
- 2 Seleccionar a las niñas y los niños
 - ◇ de las comunidades en donde los programas tendrán las actividades para ellos
 - ◇ basado en el grupo por edad adecuado para niños y niñas que se beneficiarían de sus actividades del programa
 - ◇ obtener asesoría de las comunidades cuando usted desarrolla el criterio y el proceso
- 3 Durante los primeros dos o tres años de su programa, alcance el número total de niños/as registrados/as planificados/as para la vida del programa
- 4 Monitorear el bienestar del niño y niña
 - ◇ enfocarse en el bienestar del niño y niña, no solamente en ¡llenar los documentos del patrocinio!
 - ◇ animar a que la comunidad se apropie del patrocinio y a la participación de voluntarios
 - ◇ usar los datos del monitoreo para ajustar y mejorar su programación
- 5 Encontrar maneras divertidas y significativas para trabajar con niñas y niños, y asegurar comunicaciones efectivas con los patrocinadores

Normas mínimas de la programación del patrocinio

Las normas mínimas de la programación del patrocinio describen las expectativas mínimas para los programas con patrocinio infantil. Al incluir a niños, niñas y sus familias en las actividades de los programas que contribuyen de manera intencional a los objetivos del bienestar del niño y niña, sus programas cumplirán con las expectativas de Visión Mundial para el bienestar de las niñas y los niños registrados.

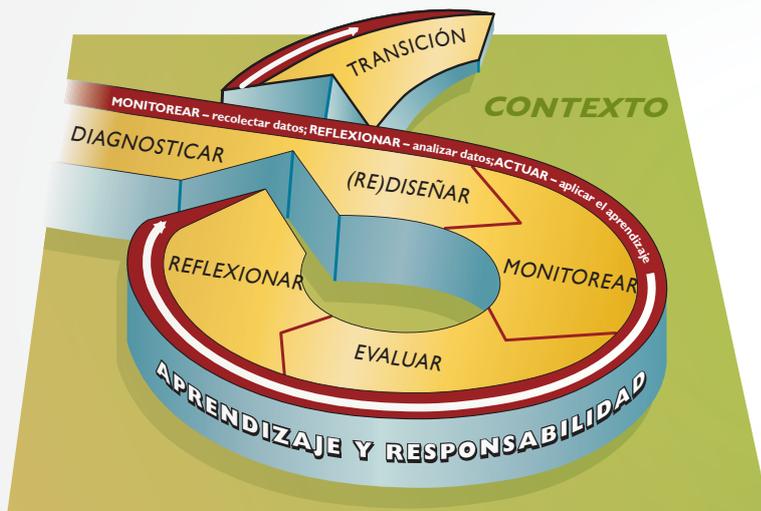
Aspiraciones del bienestar del niño y niña	Normas Mínimas de la Programación del Patrocinio (NMPP) para los resultados del bienestar del niño y niña	
	Grupo por edad	Para niños y niñas en áreas de programa activas (incluyendo a niños/as registrados/as)
Disfrutan de buena salud	0–59 meses	Niños y niñas (incluyendo a NR) son incluidos en las actividades para la salud y nutrición de mujeres, niños y niñas, y reducir la mortalidad de menores de cinco años y matema
	0–18 años	Niñas y niños pueden acceder al apoyo de la salud y nutrición de emergencia basado en la comunidad. Se abordan los indicadores de desnutrición
Educados para la vida	Edad de escuela primaria	Niñas y niños (incluyendo a NR) son incluidos en las actividades que les ayudarán a tener acceso a la educación y adquirirán habilidades funcionales en lectura, matemáticas básicas y técnicas esenciales de vida
	Edad de escuela secundaria	
Experimentar el amor de Dios y de su prójimo	Todos los programas	Los programas abordan el enriquecimiento espiritual de niñas y niños en sociedad con las iglesias locales y son sensibles a la estrategia y contexto nacionales
Son cuidados, protegidos y participativos	0–18 años	Cumplimiento total con las normas de la protección infantil. Los NR se seleccionan de las áreas del programa activo. Los programas promueven la participación de los NR y sus familias o las personas que les cuidan, junto con otros/as niños/as en el programa activo



REQUISITOS PARA LA PROGRAMACIÓN

LEAP (*Aprendizaje a través de la Evaluación con Responsabilidad y Planificación*)

- Los programas de Visión Mundial siguen el ciclo de LEAP cada tres a cinco años con una evaluación o una revisión profunda al final del ciclo, realizada en base a los datos del monitoreo.
- No planifique más de tres o cuatro proyectos durante un ciclo del programa.
- Los planes y los presupuestos del programa reflejan la contribución de la comunidad y de todos los socios. Los presupuestos no se basan solamente en lo que Visión Mundial financia.
- Los presupuestos del programa se basan en los diseños de los proyectos. No se basan principalmente en el número de niños/as registrados/as.
- El tiempo de vida de un programa depende de qué tan bien logre los resultados seleccionados del bienestar del niño y niña. Nuestro enfoque no recomienda un ciclo de vida arreglado para los programas.



Manejo de riesgo ante desastres

- Trabajar con los interesados locales para promover el desarrollo de la comunidad, así como la propiedad local de un plan para reducir el riesgo ante desastres.
- Durante los desastres en los que se necesita de ayuda externa y los socios para asegurar que la asistencia se provea basándose en las necesidades, y que los más vulnerables estén protegidos.
- Trabajar con los gobiernos locales cuando responden a desastres es importante, ya que juegan un rol de coordinación importante.

Defensoría local

La defensoría local es una parte clave del enfoque de programación de desarrollo de Visión Mundial. Nuestra defensoría local:

- Tiene como objetivo a las políticas y prácticas que afectan la vida diaria de niños y niñas, y otros ciudadanos.
- Fortalece a las comunidades para asegurar que el gobierno y otras autoridades entreguen sus promesas para el bienestar del niño y niña.
- Usa información importante, aprendizaje e historias de la comunidad local cuando trabajan en defensoría a nivel de distrito, estado, provincia y nacional.
- Enfatiza la voz ciudadana y la Acción, y la Defensoría de la Protección Infantil.

MATERIALES DE RECURSOS GLOBALES

clave de **Visión Mundial** para ayudarle a usted



#1 *Guía para los programas de desarrollo*

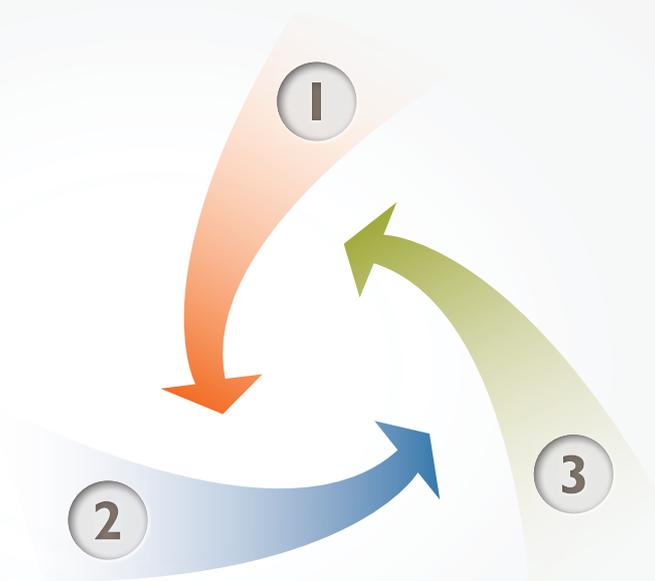
- La Guía para los Programas de Desarrollo (GPD) es una serie integrada de materiales de recursos disponible para apoyar al personal de programa de desarrollo de Visión Mundial.

La guía describe las cosas esenciales de los Programas de Desarrollo de Visión Mundial y provee enlaces para otros materiales de recursos. Estos materiales están disponibles en línea en: www.wvdevelopment.org

#2 *Recursos técnicos para el diseño de proyectos*

Visión Mundial trabaja con comunidades y socios locales para diseñar proyectos compartidos que hagan del bienestar del niño y niña una prioridad. Para esto, se han desarrollado dos tipos de documentos:

- Herramientas de Análisis, Diseño y Planificación (ADAPT): Herramientas para ayudar a Visión Mundial y a los socios a analizar las causas y seleccionar los modelos del proyecto y/o enfoques locales para abordar estas causas.
- Prácticas prometedoras basadas en la evidencia (Modelos del proyecto): Las buenas prácticas reconocidas a nivel mundial para mejorar el bienestar del niño y niña que se pueden adoptar para su contexto. Se pueden combinar los unos con los otros y con los enfoques locales para diseñar un proyecto sólido técnicamente que desarrolla en esfuerzos locales.



#3 *Desarrollo de competencias del personal*

Las competencias se han definido para los roles del personal de programa clave, incluyendo al líder de equipo y al facilitador de desarrollo.

- Los recursos de aprendizaje de desarrollo de competencia integrada los han desarrollado las oficinas nacionales y los líderes de equipo para el fortalecimiento de estas competencias. Éstas se pueden usar con flexibilidad, como sea necesario en su contexto.