



RAPPORT ANNUEL
SENEGAL 2015

SOMMAIRE

<i>Qui sommes-nous ?</i>	3
<i>Message du Directeur National</i>	4
<i>Stratégie nationale World Vision Sénégal 2016 -2021</i>	5
<i>Notre but stratégique et les objectifs spécifiques</i>	6
<i>Parrainage</i>	7
<i>Santé et Nutrition</i>	9
<i>Education et compétences en vie courante</i>	12
<i>Moyens de subsistance et résilience</i>	14
<i>Protection et participation de l'enfant</i>	16
<i>Leadership et gouvernance locale</i>	18
<i>Finances</i>	20
<i>Nos Partenaires</i>	21
<i>Perspectives pour 2016 et au-delà</i>	22

QUI SOMMES-NOUS ?

World Vision est une organisation Chrétienne internationale qui intervient dans le domaine du secours humanitaire, du développement et du plaidoyer. Elle œuvre au renforcement et à l'autonomisation des enfants, des familles et des communautés à travers la prise en charge des principales causes de la pauvreté et la promotion de la justice sociale solidaire.

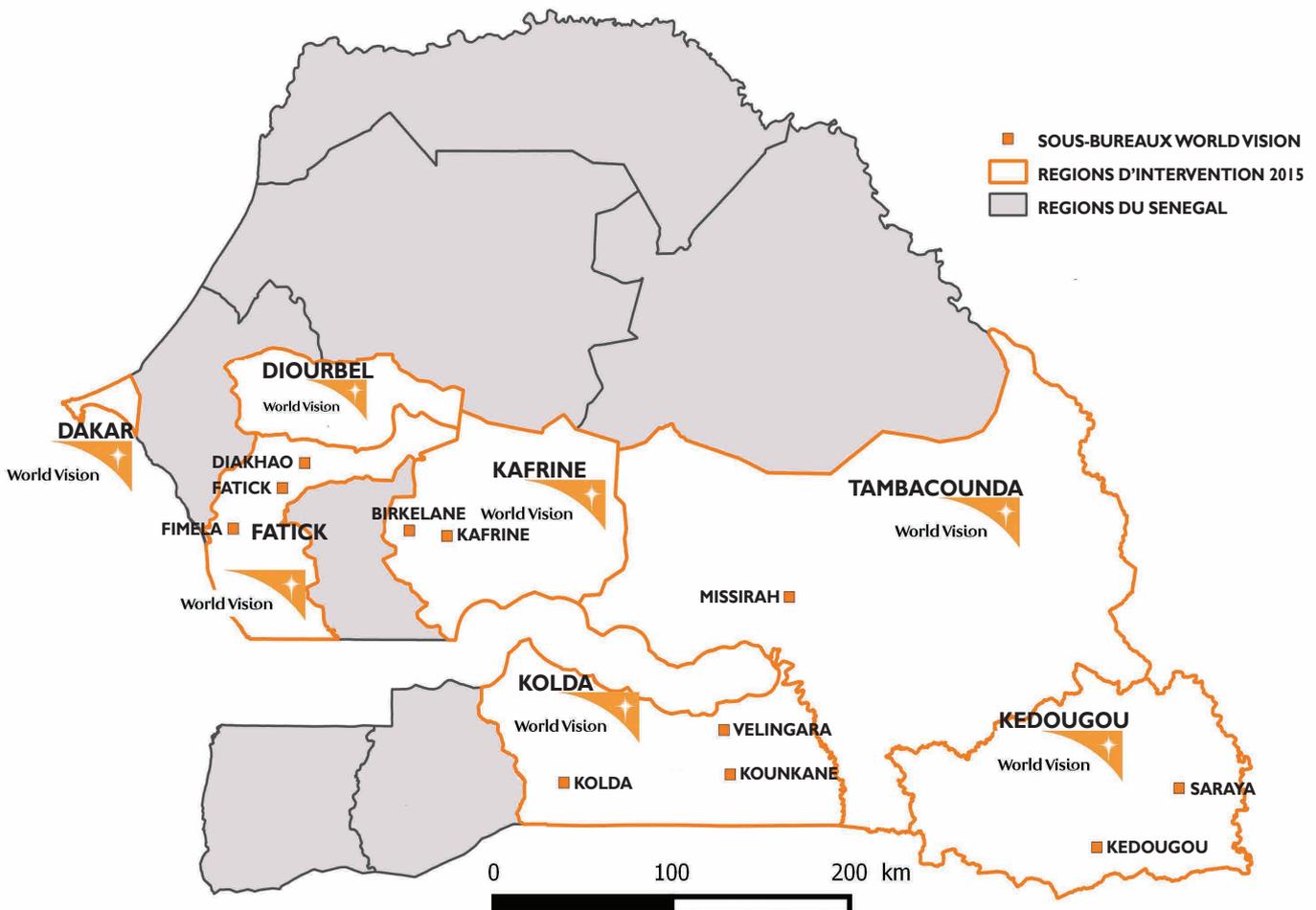
World Vision intervient au Sénégal depuis 30 ans au niveau des communautés les plus démunies du pays. Aujourd'hui, World Vision emploie un personnel de 250 agents répartis dans les régions de Fatick, Diourbel, Kaffrine, Tambacounda, Kédougou et Kolda ; son budget annuel de fonctionnement est de 22 millions de dollars américains et son portefeuille est composé de programmes de développement à long terme dont 124 projets ciblant 690 000 enfants et leurs familles.



NOS VALEURS

- Nous sommes inspirés par les valeurs chrétiennes
- Nous sommes au service des plus pauvres
- Nous plaçons l'homme au cœur de nos préoccupations
- Nous gérons nos ressources avec rigueur et transparence
- Nous sommes votre partenaire, vous pouvez compter sur nous.
- Nous agissons en concertation avec nos partenaires : bénéficiaires, donateurs, ONGs.

ZONES D'INTERVENTION



MESSAGE DU DIRECTEUR NATIONAL

Chers lecteurs,

C'est avec un réel plaisir que je partage avec vous le rapport annuel 2015 de World Vision Sénégal. Son objectif est de mettre en évidence les réalisations de World Vision Sénégal et de ses partenaires, dont le gouvernement, les collectivités locales, les communautés et les organisations confessionnelles, en matière d'amélioration du bien-être des enfants. Au cours de l'année écoulée, nos actions ont eu un effet direct sur **690 000 enfants** et leurs familles à travers 6 régions du Sénégal.



Nous vous remercions de votre engagement et de votre soutien qui ont largement contribué à l'atteinte de ce résultat. 2015 constitue la dernière année de mise en œuvre de notre Stratégie Pays pour la période 2012-2015. Nous remercions tous ceux qui ont participé activement à l'évaluation de nos réalisations durant ces 3 dernières années. Nous avons été heureux de constater avec vous que la plupart des objectifs que nous nous étions fixés ont été atteints dans les domaines suivants : **santé, nutrition, éducation, moyens de subsistance, développement économique et gouvernance locale** (ce rapport en fait une présentation détaillée).

Par ailleurs cette période a été marquée également par une insuffisance pluviométrique qui a affecté environ 1 million de personnes au Sénégal pour une population d'environ 14 millions d'habitants. La plupart de ces personnes affectées vivent dans les 6 régions d'intervention de World Vision. Nous tenons à exprimer toute notre reconnaissance aux bureaux d'assistance du Programme Alimentaire Mondial et de World Vision qui nous ont apporté leur soutien à travers deux projets spécifiques visant à atténuer les problèmes d'insécurité alimentaire des personnes les plus touchées. Bien que la pluviométrie soit revenue à la normale, nous continuons à travailler avec les communautés pour les aider à sortir définitivement de cette situation de vulnérabilité.

Avec notre stratégie 2012-2015 qui s'achève, notre préoccupation majeure, cette année, a été de réfléchir aux perspectives de World Vision. En effet, nous arrivons à une autre étape importante de la vie de notre organisation car en plus du fait de conclure l'année 2015, nous allons célébrer nos 30 ans d'intervention au Sénégal, et nous commençons également une nouvelle stratégie à mettre en œuvre pour **les 6 prochaines années**. Après une analyse approfondie du contexte local, de nombreuses recherches, des consultations et discussions, nous avons finalisé notre nouvelle stratégie qui servira de cadre de référence pour les

différentes interventions de World Vision au Sénégal. Notre ambition est de porter World Vision Sénégal à un « niveau supérieur » en termes de résultats attendus, c'est-à-dire atteindre **8,1 million d'enfants au Sénégal en 2021**, en mettant l'accent sur les plus vulnérables. La réalisation de cet objectif nécessitera la mise en œuvre d'activités aussi structurantes que la capitalisation des meilleures pratiques de développement à long terme et de réponses d'urgence au niveau de nos 6 régions d'intervention actuelles, et éventuellement dans de nouvelles régions. En outre, une importance particulière sera accordée à l'organisation de plaidoyers qui s'appuient sur nos 30 ans d'expérience et notre présence sur le terrain, pour porter le changement au niveau national sur les questions majeures touchant le bien-être des enfants.

Pour World Vision Sénégal, le moment est crucial car cette année représente à la fois une année de transition, une année de passage de la notion d'Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) à la notion d'Objectifs de Développement Durable (ODD), mais également l'année qui marque les 30 ans d'intervention de World Vision au Sénégal. Au regard de tous ces éléments, World Vision compte «élever la barre» concernant les objectifs à atteindre pour les 6 prochaines années. Compte-tenu de notre savoir-faire et de toute notre expérience, et avec votre soutien et votre engagement, nous sommes convaincus que **d'ici 2021 nous améliorerons profondément le bien-être de 8,1 millions d'enfants, surtout les plus vulnérables**.

Bénédiction,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Andrew Catford'.

Dr. Andrew Catford
Directeur National
World Vision Sénégal

STRATEGIE NATIONALE WORLD VISION SENEGAL 2016-2021

Notre Appel

World Vision Sénégal est appelé à travailler avec des partenaires à tous les niveaux pour promouvoir le développement global de l'enfant, accroître la résilience et porter la voix du changement au Sénégal.

Notre Aspiration

World Vision Sénégal œuvre pour que les enfants, en particulier les plus vulnérables, soient protégés et préparés à un avenir meilleur au sein de familles et de communautés résilientes.

Notre But stratégique et les Objectifs spécifiques

**8,1 MILLIONS D'ENFANTS, EN PARTICULIER LES PLUS VULNÉRABLES
BÉNÉFICIENT D'UN BIEN-ÊTRE AMÉLIORÉ, D'ICI À 2021.**



La stratégie nationale, pour la période 2016-2021, inclut le cadre de référence du bien-être de l'enfant, la Stratégie Régionale de l'Afrique de l'Ouest, le PSE (Plan émergents Sénégal 2014-2035) et les Objectifs de Développement Durable.

Pour financer la mise en œuvre de ces engagements stratégiques, World Vision Sénégal travaillera à trouver **un financement plus équilibré et diversifié** provenant à la fois de fonds privés hors parrainage, de dons bilatéraux, de subventions multilatérales, de principaux bailleurs de fonds privés, de sociétés donatrices et de Dons en Natures agréés par l'État (médicaments, produits d'hygiène-assainissement et matériel médical). En outre, World Vision Sénégal étudiera la faisabilité de levées de fonds locales pendant la période 2019-2021, compte tenu du développement réel de la classe moyenne.

Les partenaires clés pour la mise en œuvre de cette stratégie sont les enfants, surtout les plus vulnérables ; leurs familles et leurs communautés ; les organisations communautaires de base, y compris les organisations confessionnelles ; le Gouvernement du Sénégal et les différents départements ministériels, régions et départements ; les législateurs ; les unités de Formation et de Recherche ; les ONG locales et internationales ; les organismes d'aide gouvernementaux bilatéraux et multilatéraux ; les Organismes des Nations Unies ; les donateurs privés et les fondations.

Les régions dans lesquelles World Vision Sénégal va intervenir sont Diourbel, Fatick, Kaffrine, Kédougou, Kolda, Tambacounda avec une extension dans les régions de Matam et Sédhiou dans le domaine du développement transformationnel, du plaidoyer et de l'urgence.





ROLE TRANSFORMATIONNEL ET IMPACT DU PARRAINAGE

Depuis des décennies, le parrainage d'enfants représente une des activités essentielles de World Vision au Sénégal. Aujourd'hui encore, **les vies des enfants, des familles et des communautés qui font partie du programme de parrainage sont transformées**. Leur état de santé, leur bien-être et leur capacité à assurer des moyens de subsistance durables sont impactés positivement par leur participation au programme.

Les parrains et les marraines des enfants qui viennent du monde entier sont également bénéficiaires de l'impact transformateur du programme. En effet, la vie de ces parrains est, dans beaucoup de cas, transformée à jamais par l'acte du don, le contact et la communication avec les enfants. En 2015, le parrainage continue de jouer un rôle important de mobilisation de ressources grâce aux dons (**75% des fonds** recueillis - soit une légère diminution par

rapport à 2014, qui étaient de 77%). C'est à travers la mise en œuvre de projets de développement dans un ensemble de secteurs clés (santé, nutrition, éducation, renforcement des moyens de subsistance et résilience, protection et gouvernance) que les transformations ciblées par le programme pourront bénéficier à tous les enfants, y compris ceux qui ne sont pas inscrits dans le programme de parrainage.

En 2015, World Vision Sénégal a inscrit **69 348 enfants dans son programme de parrainage**, représentatifs du plus grand nombre d'enfants pris en charge dans nos programmes. Un suivi régulier de ces enfants permet de renseigner des indicateurs de leur bien-être (santé, nutrition, éducation, protection, etc.) à travers les **29 programmes de développement** mis en œuvre par World Vision dans **6 régions** du Sénégal (Fatick, Diourbel, Kaffrine, Tambacounda, Kolda et Kédougou).

L'EVOLUTION DU ROLE DU PARRAINAGE

Depuis 2011, World Vision Sénégal travaille au repositionnement de son programme de parrainage d'enfants en vue de redéfinir la relation et l'expérience vécue par le donateur, l'enfant, la famille et la communauté.

Cette initiative est basée sur un contenu de qualité (vidéos et photos) échangé à travers des systèmes solides, pour permettre à la communauté et aux enfants de partager de vive voix leurs espoirs et expériences avec les bienfaiteurs, de renforcer le focus mis sur le bien-être des enfants et de permettre la mise en place d'un système de soins et de protection communautaire pour le bien-être des enfants.



CHANGER DES VIES



“Salut ! Mon nom est K. N., je suis originaire du village de Mabo (région de Kaffrine). Je suis très heureuse d’être une enfant parrainée et je vais vous dire pourquoi.

Je suis inscrite dans le programme ainsi que d’autres enfants, mais ma joie est justifiée par le fait que ma marraine est venue au Sénégal pour me rendre visite. Elle est venue deux fois, et cela est pour moi un véritable signe d’affection. J’ai le sentiment de faire partie de sa vie. Elle a arrêté toutes ses activités et a fait des centaines de kilomètres pour me donner du bonheur. Les enfants de ma région n’ont pas souvent l’occasion de rencontrer des étrangers, car ils ne voyagent pas beaucoup.

En termes de changement, j’ai compris que c’est « l’amour de son prochain » qui motive ma marraine et la pousse à tout faire pour moi. Au cours de sa dernière visite, elle m’a demandé de ne pas abandonner mes études, maintenant je suis au CMI, et j’ai décidé de suivre son conseil. Je ne veux pas subir de mariage précoce comme ma sœur. Je veux terminer mes études et j’espère que j’aurai la possibilité de voyager.”

« Ma marraine a transformé ma vie et m’a donné une raison de ne pas abandonner mes études. Je vous en remercie »

Un parrain raconte la visite qu’il a effectuée au niveau du Programme développé dans la zone de Mampatim (Région de Kolda).

“ Rencontrer l’enfant parrainé pour la première fois est sans aucun doute une expérience unique qui vous ouvre les yeux et change toute votre vie. Non seulement j’ai eu le plaisir de rencontrer « mon enfant » en personne, mais j’ai aussi eu l’occasion de constater par moi-même le travail du personnel de World Vision Sénégal. Une chose est de lire des rapports sur le travail que World Vision fait,

mais une visite sur le terrain vous permet de tout mettre en perspective.

Le personnel a fait un travail fantastique pour aider à changer la vie de personnes qui sont dans le besoin. Les habitants du village m’ont accueilli très chaleureusement et je me suis senti comme chez moi. Jamais de ma vie je n’ai ressenti autant d’émotions à la fois, c’était de loin l’une des expériences les plus émotionnelles de ma vie et je tiens à remercier le personnel de World Vision Sénégal qui m’a aidé à réaliser mon rêve de rencontrer Samba. Je promets de revenir la voir à nouveau.”





Au Sénégal, le Plan national de développement de la santé 2009-2018 (PNDS II) définit les priorités nationales en matière de : santé maternelle et infantile, Couverture Maladie Universelle, généralisation de la gratuité des soins pour les accouchements par césarienne, gratuité des soins de santé pour les enfants de 0-5 ans, recrutement de personnel de santé, y compris les 500 sages-femmes recrutées en 2014, renforcement du partenariat public-privé et subvention pour l'achat de contraceptifs, d'ARV, d'antipaludéens et de vaccins.

Le système de santé actuel est marqué par un fort engagement du gouvernement pour les changements structurels et juridiques, comprenant :

- La loi de 2005 sur la santé de la reproduction / la loi 2010 sur le VIH
- Le renforcement institutionnel en 2012 (passage d'une division à une direction)
- L'augmentation des fonds alloués à la santé
- La création d'une Agence nationale pour la Couverture Maladie Universelle
- L'acte 3 de la décentralisation
- La nouvelle politique de santé communautaire
- Les documents de politique et de plan stratégique: le Plan Fast track pour la Survie des enfants, Planning Familial, le plan stratégique SRAJ - Santé de la Reproduction des Adolescents et des jeunes

Selon l'Enquête de 2014 sur la Démographie et la Santé (EDS 2014), le nombre d'accouchements assistés par un personnel de santé qualifié augmente avec le niveau d'éducation des femmes : **de 51%** chez les femmes analphabètes, il monte **à 71%** chez celles qui ont reçu une éducation primaire et atteint **84 %** chez les femmes qui ont reçu une éducation secondaire ou supérieure.

La même tendance est observée en fonction du bien-être économique : **de 29%** chez les populations les plus pauvres, le nombre d'accouchements assistés par un personnel qualifié a atteint **85%** dans le groupe de femme ayant une bonne santé financière.



Pour l'exercice 2015, le programme santé mis en œuvre dans l'ensemble des programmes de World Vision Sénégal met l'accent sur des domaines qui correspondent aux exigences du gouvernement :

1. **Accès aux services de santé maternelle et infantile,**
2. **Nutrition,**
3. **Qualité de l'eau, hygiène et assainissement,**
4. **Communication pour réaliser le changement de comportement,**
5. **Renforcement des capacités des comités de santé.**

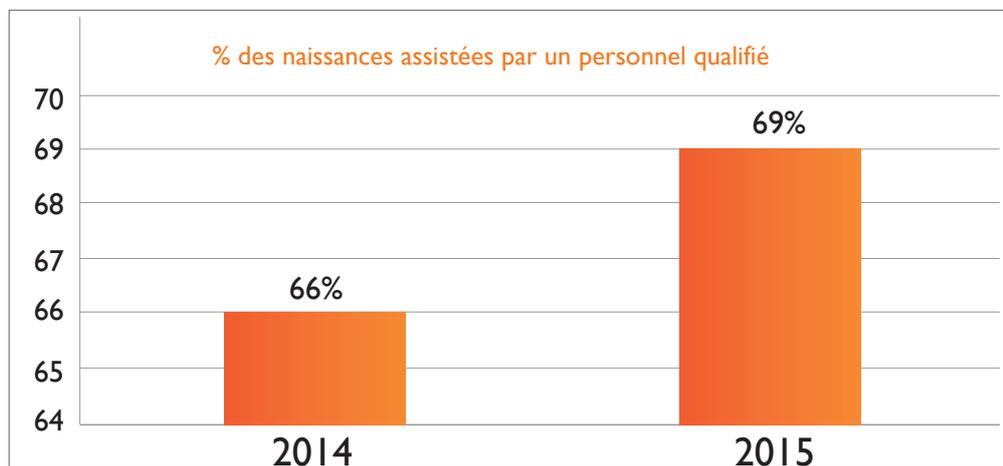
Les actions de World Vision dans le secteur de la santé au Sénégal visent à appuyer le Plan Stratégique de Santé Communautaire du gouvernement (2014 - 2018), qui sert de cadre de référence et d'instrument de régulation et d'orientation pour des initiatives communautaires. Le plan stratégique soutient également la Santé Universelle, la Couverture Maladie Universelle (CMU) visant à accroître l'accès des populations aux services de santé de qualité.

PRINCIPALES ACTIVITES DE WORLD VISION DANS LA SANTÉ

- Campagne de lutte contre le paludisme
- Prévention du VIH / SIDA
- Gestion communautaire de la malnutrition aiguë
- Renforcement de l'accès aux infrastructures de santé et au système de santé
- Développement et soutien de plus de 60 mutuelles de santé communautaires
- Formation du personnel de santé communautaire
- Promotion de la santé de la reproduction / planification familiale
- Prévention des maladies infectieuses
- Renforcement des capacités et participation des leaders religieux dans le changement de comportement social en matière de santé
- Promotion du changement de comportement de la communauté
- Développement de systèmes communautaires de protection de l'enfance
- Promotion de l'égalité des sexes
- Promotion de la gouvernance locale en matière de santé
- Partenariat avec six ministères au sein du gouvernement sénégalais (Ministère de la Santé, Ministère de l'Education, Ministère de la Famille et de l'Enfance, Ministère de l'Agriculture, Ministère de la décentralisation et les Collectivités locales et le ministère de la Communication)
- Stratégie et expertise de contractualisation et renforcement des capacités des Organisations Communautaires de Base en collaboration avec les autorités locales communes pour assurer la durabilité.

IMPACT DES ACTIVITES DU SECTEUR DE LA SANTE SUR LES COMMUNAUTES

% d'accouchements assistés par un personnel qualifié (43,5% dans les zones rurales - source: continue EDS 2014)



L'amélioration constatée démontre l'efficacité de la stratégie des cercles de solidarité des femmes enceintes et des grands-mères. Il mesure également l'utilisation des services de maternité entraînant la réduction des accouchements à domicile dans les régions rurales.

LE PLAIDOYER ET L'INNOVATION DANS LE SECTEUR DE LA SANTE

En 2015, le Programme mis en œuvre au niveau de Dabo (Région de Kolda) s'est distingué par sa performance dans le développement des établissements de santé et l'amélioration de la qualité des services pour permettre aux populations de bénéficier d'un accès correct aux services de santé.

L'engagement communautaire « Citizen Voice Action » (CVA), développé par World Vision International et mis en œuvre par World Vision Sénégal, a facilité la production de ce résultat.



Pour améliorer les conditions de travail des matrones et Infirmiers chefs de poste (ICP) exerçant dans les régions, les communautés ont fortement insisté sur la nécessité de doter les cases et les postes de santé de lampes fonctionnant à l'énergie solaire pour éclairer les salles d'accouchement pendant la nuit. Un plaidoyer réussi mené par le groupe CVA a conduit à l'acquisition des équipements nécessaires.

Cette intervention a permis de réduire les accouchements à domicile et de motiver les matrones et les ICP à la disponibilité et la continuité du service. Toutes les 16 cases et le centre de santé de la région ont été équipés de lampes solaires.

PLAIDOYER A TRAVERS LE CVA POUR DES ACCOUCHEMENTS SANS RISQUE



L'histoire de Gnaling Sabaly en dit long sur les défis auxquels font face les matrones dans la gestion des accouchements survenant la nuit.

« Mon nom est Gnaling Sabaly, je suis matrone à la case de santé de Sare Laly. Nous y faisons des accouchements, et très souvent, nous recevons dans la nuit des femmes qui sont déjà en travail.

Ainsi, on me réveille tard la nuit pour aider ces femmes, mais malheureusement, il n'y a pas d'électricité dans la case de santé.

En conséquence, nous préférons référer ces femmes au poste de santé qui est pourtant distant de 15 km, malgré l'éloignement et les risques. Le comble, c'est que les femmes en travail et les personnes qui les accompagnent se déplacent souvent en charrette à cheval. Maintenant, avec ces lampes, j'arrive à faire mon travail correctement. »

Les résultats ont été renforcés grâce au programme décennal de l'USAID pour la santé / santé communautaire (PSSC) qui est mis en œuvre par World Vision Sénégal à travers les cases de santé.



EDUCATION ET COMPETENCES ENVIE COURAN-



L'éducation est un secteur prioritaire dans les interventions de World Vision Sénégal.

Malgré de nombreux progrès réalisés, **en particulier dans le domaine de l'accès**, des données récentes sur l'évaluation des compétences en lecture des enfants de l'école primaire ont montré qu'il y a encore des efforts à faire dans le domaine de **la qualité de l'éducation**.

L'une des conclusions du Programme Décennal de l'Education et de la Formation (PDEF) montre que **les compétences de base en lecture et en mathématiques ne sont pas installées chez environ 70% des élèves du CP** (Cours Préparatoire) et CEI (Cours Élémentaire Ière année), ce qui les prédispose à l'échec scolaire.

La confirmation vient également des résultats de l'évaluation du projet Jangandoo qui montre qu'environ 81% des enfants évalués (tous âges) ont échoué au test global du niveau moyen, équivalent à la fin de la troisième année

d'apprentissage. Cette situation appelle une réponse urgente de la part de tous les acteurs de l'éducation. L'analyse des causes profondes de cette situation est illustrée par le tableau suivant :



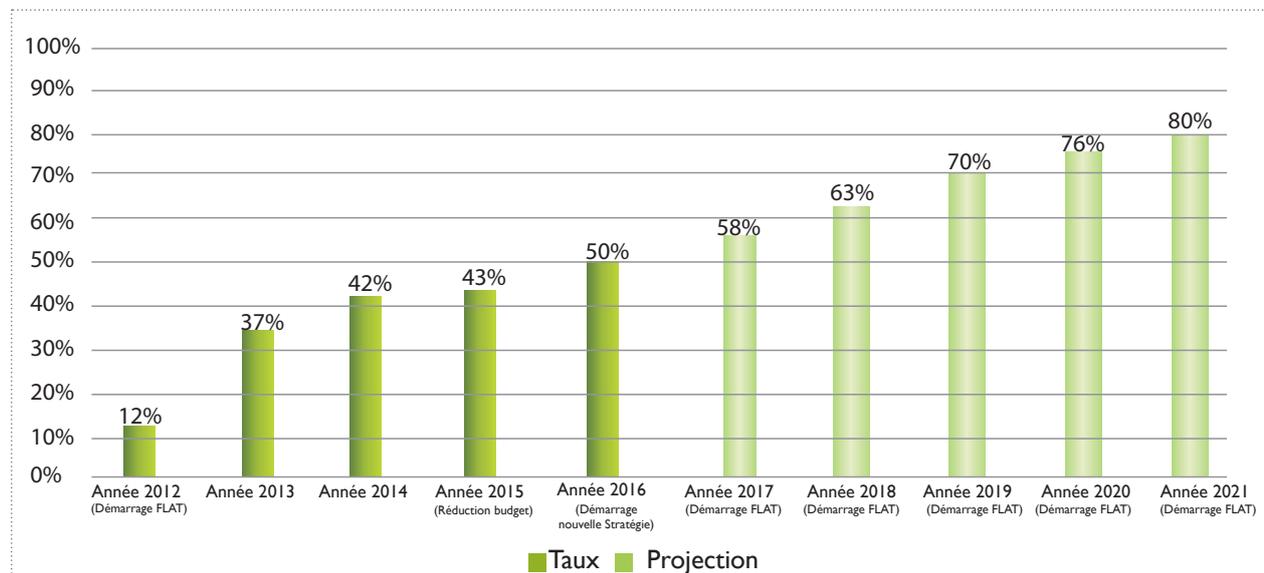
BRISER LA CONVENTION EN MATIERE D'EVALUATION ET DE PROGRAMMATION

World Vision évalue la compétence en lecture et compréhension écrite avec **l'outil FLAT (Outil d'Evaluation de l'Alphabétisation Fonctionnel)**. Cet outil évalue la capacité des élèves de 11-13 ans, à reconnaître et à prononcer distinctement les lettres, à lire des mots simples, un paragraphe ou une histoire, à répondre correctement aux questions, et à reconnaître un matériau local, sur une échelle de notation de 6 niveaux. Les élèves qui ont atteint les niveaux 5 et 6, sont déclarés fonctionnellement lettrés. World Vision Sénégal, en concertation avec les autorités de l'Education, a commencé à utiliser cet outil depuis 2012 dans 10 de ses programmes de développement. Depuis, World Vision a étendu l'application de cet outil d'évaluation à ses **29 programmes**, tout en adoptant une approche axée sur les résultats pour analyser la question de la lecture. Cette approche **encourage les initiatives locales et communautaires** à améliorer les résultats en matière de lecture.

IMPACT CROISSANT

Ces résultats intégrés ont permis à WorldVision d'atteindre un ratio moyen de 43% d'enfants (âgés entre 11 et 13 ans), capables de lire et de comprendre, et 46% d'enfants capables de s'exprimer en toute confiance dans leurs domaines d'activité vs une moyenne de 12% en 2012.

Proportion d'enfants qui ont acquis des compétences fonctionnelles en lecture (lire et comprendre)



IMPACT A VIE



Dans le projet éducation inclus dans le programme de la zone de Mampatim, **une initiative locale, fondée sur un système de parrainage, améliore l'apprentissage des élèves du primaire.**

Ce système est basé sur l'encadrement des élèves du primaire qui sont « les parrainés » par leurs aînés de l'école secondaire qui sont « les parrains ». Ces parrains encadrent leurs filleuls au moins trois fois par semaine pour échanger et les aider dans les apprentissages. Mais en plus du travail d'encadrement pédagogique, le parrain devra s'assurer que le filleul dispose d'un certificat de naissance en bonne et due forme, et si l'enfant est malade, il a également la responsabilité de donner l'alerte pour appeler à la prise en charge médicale de son protégé.

Le témoignage de M. Chérif Diop enseignant à l'école élémentaire de Médina Chérif illustre les effets positifs de ce système :

« T.B. est mon élève, elle avait beaucoup de difficultés en calcul, en particulier elle n'arrivait pas à faire des soustractions. J'ai essayé plusieurs stratégies, mais en vain. Un jour, à ma grande surprise, je remarque qu'elle a maîtrisé les déductions. Curieux de comprendre, j'ai demandé comment elle a fait pour surmonter ses difficultés. Elle m'a expliqué qu'elle avait désormais une marraine qui l'encadre à la maison, il s'agit de F.D. une élève de l'école secondaire ».



MOYENS DE SUBSISTANCE ET RESILIENCE

La population du Sénégal est estimée à 13 508 715 habitants en 2014, dont plus de la moitié vit dans les zones rurales (56%). Selon la dernière enquête sur

la pauvreté au Sénégal (ESPS

II 2011), la faiblesse des revenus reste importante même si elle est tombée de 55,2% en 2001-2002 à 46,7% en 2011. La pauvreté est plus accentuée en milieu rural (57,1%). Elle est synonyme d'insécurité

alimentaire, de faible revenu

monétaire, de faible niveau de consommation, de difficultés d'accès au crédit et de faible couverture en services sociaux.

Cette pauvreté de revenus en milieu rural représente la partie de la population la plus vulnérable, dépendant de l'agriculture pour sa survie. Cette vulnérabilité est due au manque de diversification de ses sources de revenus qui proviennent exclusivement d'une agriculture largement dominée par les cultures céréalières.

La prévalence de l'insécurité alimentaire au niveau national n'a pas baissée, d'après l'Analyse globale de la vulnérabilité, de la sécurité alimentaire et de la nutrition (AGVSAN), 2010. Au contraire, elle a augmenté si l'on tient compte des résultats d'autres enquêtes telles que l'Enquête nationale

sur la sécurité alimentaire et la nutrition (ENSAN 2013) et l'Enquête rurale sur l'agriculture, la sécurité alimentaire et la nutrition (ERASAN 2014).

Pour soutenir l'Etat dans sa politique de réduction de la pauvreté, World Vision Sénégal, dans le cadre de sa stratégie 2013-2015, **a contribué à l'amélioration de la protection de l'environnement, de la sécurité alimentaire et des revenus de 115 900 ménages dans 6 régions du Sénégal.** Pour aider à élargir, diversifier et stabiliser les sources de revenu des ménages, World Vision a encouragé la mobilisation de l'épargne locale pour la constitution d'un capital. Tel a été l'objectif de la création de Groupes d'Epargne.

Le renforcement des capacités des collectivités pour une meilleure gestion de leurs ressources naturelles a été facilité par le concept FMNR (l'agriculteur est aussi le Responsable de la Régénération naturelle) mis en œuvre à travers le projet "Beylene Sen Tol". La question de l'insécurité alimentaire a été abordée à travers une série d'interventions telles que la production de semences et de banques de céréales.

Chiffres clé

56%

de la population est rurale (2014)

57,1%

de pauvreté en milieu rural (2011)

30%

d'insécurité alimentaire (2013)

115 900

ménages ciblés pour la protection dans la stratégie 2013-2015 de World Vision

SOLUTIONS FINANCIERES INNOVANTES POUR CONSTRUIRE LA RESILIENCE

Le projet AVEC (Association Villageoise d'Epargne et de Crédit) a été développé pour faire face aux causes profondes identifiées au sein des communautés les plus vulnérables : manque de liquidités, incapacité à épargner, exclusion des services financiers classiques en raison du manque de garantie, dépendance envers l'aide étrangère pour l'achat d'intrants agricoles ou pour le fonctionnement des micro-entreprises.

Plus précisément, les caisses d'épargne apportent des réponses aux questions et problèmes suivants :

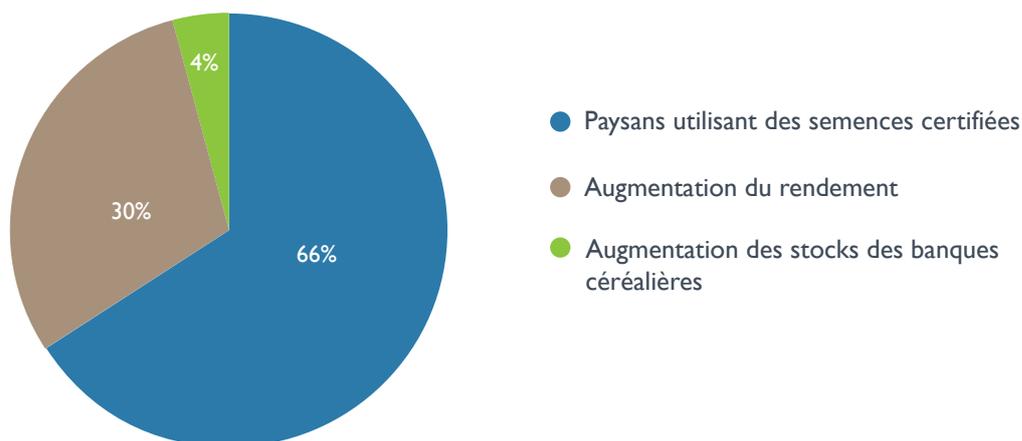
- Revenus irréguliers des membres de la communauté: plus d'argent que ce qui est nécessaire pour la subsistance pour quelques mois, mais pas assez pour survivre pendant la majeure partie de l'année.
- Eloignement et inaccessibilité des banques et institutions financières.
- Inaccessibilité et inéligibilité économique, selon les critères des institutions de micro-finance.
- Confinement dans des cycles de dépendance et manque de confiance dans leurs capacités d'épargne.
- Pas ou peu de résilience aux chocs, dépendance de l'aide extérieure.

Les groupes d'épargne et de crédit ont connu un développement rapide cette année et sont passés de 78 à 344, avec un bon niveau de redistribution de l'épargne. En effet, **76%** de l'épargne a été redistribué en prêts (**68 millions de francs distribués sous forme de prêts sur 82 millions d'économies**) pour financer les AGR (Activités Génératrices de Revenu).

NOTRE RÉPONSE FACE À L'INSÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Pour **améliorer la sécurité alimentaire des ménages vulnérables, World Vision Sénégal participe à la création et au développement de banques de céréales, et facilite également l'accès aux semences certifiées** à travers les programmes de multiplication de semences. Dans l'ADP* de Malem (région de Kaffrine), le nombre d'agriculteurs qui utilisent des semences certifiées a augmenté. De **1 442 personnes au cours de la campagne agricole 2013**, ce nombre est passé à **1 617** utilisateurs pour la campagne agricole 2015, soit une augmentation de **12%** des producteurs. Le suivi des données sur la production de semences de mil "Souna3" a révélé une augmentation des rendements, passant de 650 kg par hectare en 2013 à 1500 kg en 2015, soit une augmentation de 231% à l'hectare. Ce qui augmente considérablement la disponibilité de la nourriture. Les stocks des banques céréalières ont augmenté, passant de **88 tonnes en 2012 à 686 tonnes en 2015**. Ces banques de céréales permettent aux ménages de se sécuriser contre les usuriers, les incendies, les déchets, mais surtout face à la période de soudure.

Impact de l'utilisation de semences certifiées à Malem



NOTRE REPONSE FACE A L'INSECURITE ALIMENTAIRE

De meilleures pratiques de gestion de l'environnement font une réelle différence car elles permettent : l'augmentation de la productivité agricole, et par la même occasion la sécurité alimentaire ; la gestion des feux de brousse ; la réduction de leurs effets dévastateurs et le renforcement des capacités à travers la mise en place de 780 comités de lutte contre les feux de brousse équipés et opérationnels.

La production de riz, miel et légumes, a permis aux petits exploitants et leurs familles d'augmenter et de diversifier leurs sources de revenus, donc de renforcer leur résilience.

Développement durable

Le Projet « Beylene Sen Tol » a vu la signature et la validation de 3 conventions locales sur la gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement dans les communes de Mbellacadio, Coumbacara et Dialambéré. L'application de ces conventions locales permet l'adoption des activités environnementales par les parties prenantes de la communauté et une meilleure gestion de l'environnement et des ressources naturelles de ces communes.



PROTECTION ET PARTICIPATION DE L'ENFANT

En 2015, World Vision Sénégal a contribué à l'amélioration des mécanismes de protection au niveau du village, de la municipalité, du département, de la région et au niveau national.

Au Sénégal, le fait de tenir compte de l'opinion des enfants, ou de leur accorder une représentation dans les instances de prise de décision reste problématique car cela ne fait pas partie du mode d'organisation de la société. L'accent est mis sur les jeunes impliqués dans la prise de décisions affectant leur vie et qui devront être capables de parler en toute confiance et de participer activement aux décisions.



LES ENFANTS JOUENT UN ROLE CENTRAL

La stratégie de World Vision Sénégal repose sur les structures de socialisation (famille, école, communauté, etc.), les organes de prise de décision au niveau communautaire (conseils de famille, les conseils de quartier, les associations, les organisations communautaires) et les acteurs institutionnels (les services techniques de l'Etat, etc.) pour promouvoir une écoute plus attentive des enfants, une meilleure prise en compte de leurs préoccupations et de leurs opinions à travers une approche inclusive, tout en tenant compte de leur âge et niveau de maturité.

Cette collaboration avec les enfants, les familles et les communautés crée un système unique et efficace de reporting, qui fournit des données pertinentes et complètes directement aux systèmes gouvernementaux. Le travail est réalisé à travers les initiatives de collecte et de transmission des données des Comités d'Alerte de veille et d'écoute (CAVE), des Comités Départementaux pour la Protection des Enfants (CDPE) et du Comité National de Protection de l'Enfant (CNPE). Cette approche a permis à World Vision de disposer d'informations et d'éléments fondamentaux à la création d'une base de données nationale sur la protection de l'enfance.

IMPACT SUR LES COMMUNAUTES



Les enfants disposent de capacités renforcées
- **55% des enfants / jeunes sont impliqués dans la prise de décisions qui affectent leur vie**



Les communautés sont soutenues et engagées
- **60% des jeunes se sentent en sécurité dans la communauté**



Déclaration obligatoire des enfants à la naissance pour le respect des droits des enfants
- **75% des jeunes disent qu'ils disposent de certificats de naissance ou d'autres documents d'état civil**

LA DECLARATION DES NAISSANCES. UNE EXIGENCE NATIONALE

Le taux de scolarisation, estimé sur 75% des enfants de moins de 5 ans, est plus faible dans les régions rurales que dans les zones urbaines : 66% contre 89% selon DHS (Enquête Démographique à indicateurs multiples - 2010/2011).

L'absence de certificats de naissance pour certains enfants reste un véritable problème de protection. Conscient de l'enjeu que constitue la déclaration des naissances dans la vie de la nation, World Vision Sénégal travaille avec diverses organisations et mécanismes pour **faciliter l'accès aux documents de l'état civil pour les enfants issus de minorités ethniques dans les zones les plus reculées du Sénégal.**



Mr. Kamissa Camara, maire de la commune de Salemata, explique :
« **Compte-tenu du problème des déclarations de naissances dont nous avons hérité, nous avons mené une campagne de sensibilisation sur l'enregistrement des naissances** à travers les Comités d'Alerte, de Veille, et d'Ecoute (CAVE) et les clubs d'enfants formés et équipés par des partenaires tels que World Vision. Nous avons aussi tenu des audiences publiques, mais nous n'avons enregistré à ce jour que 444 enfants, et pour atteindre le plus grand nombre, nous sommes allés chercher des enfants dans des villages reculés; nous avons trouvé huit enfants supplémentaires, ce qui porte le nombre à 452 enfants déclarés. Nous espérons que

désormais, seuls des cas exceptionnels nous seront rapportés ».

PLAIDOYER AUPRES DES INSTITUTIONS GOUVERNEMENTALES : LA CLÉ DU SUCCÈS

World Vision Sénégal a adopté une approche systémique dans la protection des enfants par l'information et la mise en cohérence de toutes ses interventions dans les différents programmes. Pour cela il est essentiel d'avoir une compréhension plus approfondie du contexte de la protection de l'enfance et du dispositif de protection au niveau national et communautaire. World Vision travaille en collaboration avec les institutions gouvernementales et les organisations de la société civile pour développer et mettre en œuvre des systèmes susceptibles de prévenir et d'assurer la protection des enfants dans leurs communautés.



La signature d'un accord de partenariat avec le Réseau des parlementaires sur la protection des enfants contre la violence et les abus (PEVA) est un pas en avant important, en ligne avec le plaidoyer en cours auprès des institutions publiques (Assemblée nationale, Conseil économique, social, et environnemental, Gouvernement, Présidence, etc...) et des chefs traditionnels pour l'instauration d'une gestion efficace des questions relatives à la protection de l'enfance au Sénégal.



LEADERSHIP & GOUVERNANCE LOCALE

Deux événements majeurs ont marqué la vie publique du Sénégal au cours des trois dernières années :

N°.1 Acte 3 - La décentralisation, à travers la loi n°2013-10 du 28 Décembre 2013 relative au Code général des collectivités locales dont le but est d'organiser le Sénégal en territoires de développement et de croissance viables, compétitives et durables.

N°.2 Le Plan Sénégal Emergent (PSE) qui a été publié en 2014 vise à construire "un Sénégal émergent en 2035 avec une société solidaire et juste".

Pour que ces plans puissent devenir opérationnels un certain nombre de principes ont été identifiés : la paix, la démocratie, la sécurité, l'éthique, la transparence et un accent continu sur l'imputabilité et l'efficacité par rapports aux dépenses publiques et aux cadres pertinents et fonctionnels de dialogue sur les politiques publiques. Le volet "leadership et gouvernance" de World Vision, en cohérence avec ses objectifs généraux, vise à **contribuer à l'amélioration du bien-être des enfants en encourageant et en assurant un leadership fort**

des institutions locales et des organisations communautaires.

Ceci renforce deux politiques majeures du gouvernement sénégalais visant à améliorer le bien-être des enfants.

1/ Améliorer la gouvernance des ressources publiques et locales

- Tenir compte des préoccupations de la communauté par le biais de la société civile, et de l'implication des enfants
- Créer un environnement socioculturel propice à la protection et au développement de l'enfance.

2/ Promouvoir la citoyenneté. Un élément clé du développement durable, World Vision Sénégal continue de :

- Soutenir les organisations communautaires locales,
- Fournir une formation en matière de leadership et de l'imputabilité,
- Renforcer les capacités des organisations communautaires locales.



RENFORCEMENT DES CAPACITES POUR GARANTIR LA PERENNISATION

World Vision Sénégal a mis en place une nouvelle procédure dans le but de renforcer les partenariats à tous les niveaux et de mettre la priorité sur l'encadrement des communautés par la contractualisation avec plus de **147 organisations communautaires de base (OCB)** et les organisations basées sur la foi (OBF). Une approche nationale de transition et de pérennisation a été développée, comme cadre de référence des programmes en termes de planification, de progression, d'extrants de transition et de pérennisation réussie.

Puis World Vision Sénégal a mis en œuvre son approche «**Citizen Voice Action (CVA)**» pour aider les communautés à **developper des compétences en plaidoyer**, pour leur assurer l'accès aux services publics concernés, ceci dans le but de faciliter la réalisation des activités et d'améliorer le développement des communautés.

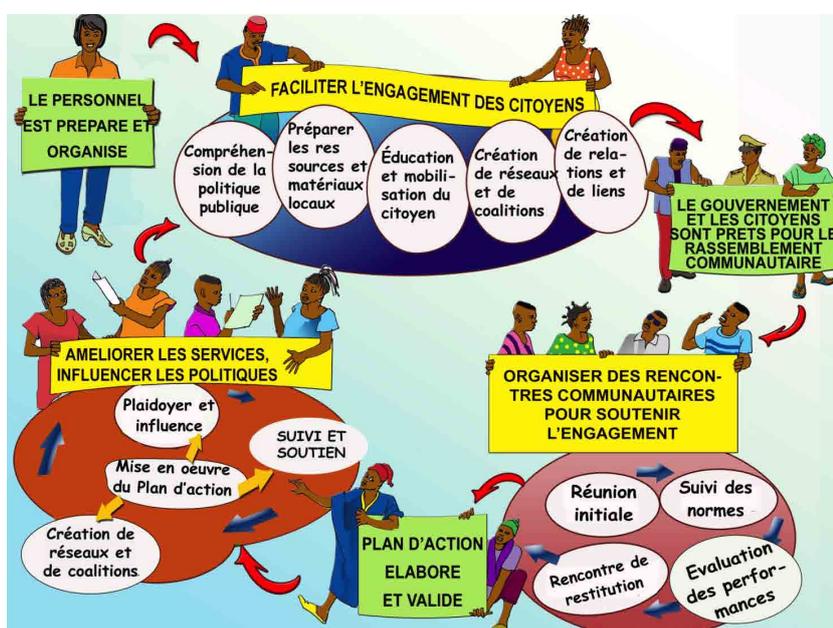
ACTIVITES DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES OCB et OFB

235 OCB mettent en œuvre un programme d'activités dans les zones de projet World Vision et les secteurs prioritaires: la santé, l'éducation, les moyens de subsistance, protection des enfants, parrainage
1040 élus locaux et dirigeants OCB sont formés à la maîtrise de leurs rôles et responsabilités (Acte III de la décentralisation) et à l'importance des comités techniques au sein du conseil municipal
2 réseaux d'imams ont été mis en place à Kounkané et Kandia
45 imams ont été formés et sensibilisés sur les droits de l'enfant
320 enfants ont participé à la journée d'hygiène et d'assainissement organisée par les clubs d'enfants
147 clubs d'enfants ont participé au développement spirituel et à la prise de conscience des enfants, durant toute l'année, dans le cadre du curriculum établi à Mampatim
9 ADP initient et appliquent le CVA : renforcement des capacités des communautés et des organisations communautaires de base dans le plaidoyer et la participation à la gouvernance locale.

INNOVATION EN MATIERE DE LEADERSHIP ET DE GOUVERNANCE

World Vision Sénégal élargit ses activités de renforcement des capacités en matière de plaidoyer basé sur l'approche CVA à toutes ses zones d'intervention (29 ADP en 2016), et met la priorité sur les plaidoyers pour les écoles et les établissements de santé afin que les communautés puissent devenir autonome et prendre en charge elles-mêmes la satisfaction de leurs besoins en termes de disponibilité et d'accès continu à ces services. L'approche CVA est en train d'être vulgarisée et utilisée dans 9 programmes, elle facilite l'établissement du dialogue entre le service public et les usagers dans le but d'améliorer les services éducatifs et de santé.

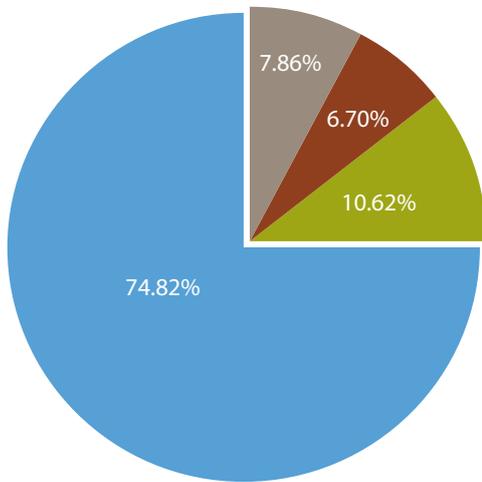
La mise en œuvre de la CVA est un processus à plusieurs étapes :





LES FINANCES

Le budget total de World Vision Sénégal pour 2015 était de **19 721 923 dollars américains**. Les dépenses en 2015 se sont élevées à **18 226 803 dollars américains**. Environ **75%** du budget de World Vision Sénégal provient de fonds de parrainage.

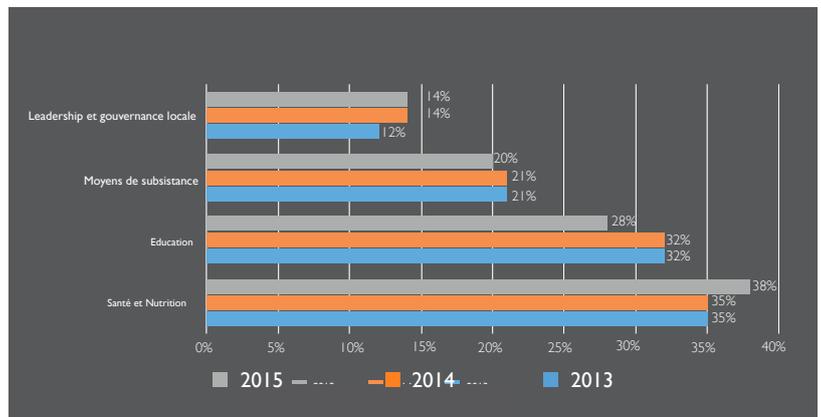


COMPOSITION DU BUDGET EN 2015

COMPOSITION DU BUDGET	Engagement approuvé en 2015	POURCENTAGE
Fonds gouvernementaux	1 550 599 \$	7,86%
Fonds partenaires multilatéraux	1 320 423 \$	6,70%
Fonds privés non parrainage	2 094 470 \$	10,62%
Fonds parrainage	14 756 431 \$	74,82%
Total	19 721 923 \$	100%

DEPENSES PAR SECTEUR STRATEGIQUE

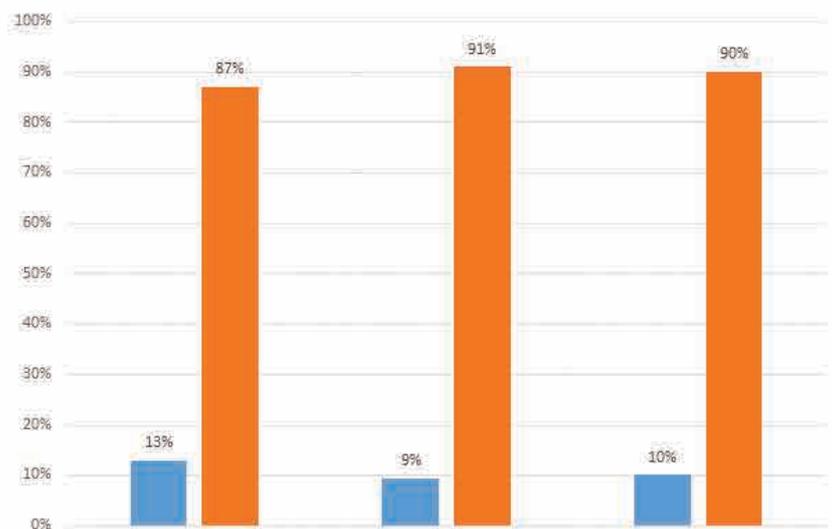
Sector	Année		
	2013	2014	2015
<i>Santé et Nutrition</i>	35%	35%	38%
<i>Education</i>	32%	32%	28%
<i>Moyens de subsistance et résilience</i>	21%	21%	20%
<i>Leadership et gouvernance locale</i>	12%	14%	14%



DEPENSES ADMINISTRATIVES VS BUDGET TOTAL

World Vision Sénégal a travaillé ces dernières années à réduire ses coûts administratifs pour permettre plus de ressources sur le terrain.

- Coûts de soutien aux programmes
- Total des dépenses





NOS PARTENAIRES

World Vision Sénégal travaille main dans la main avec le gouvernement du Sénégal, les autorités au niveau local mais aussi avec d'autres organisations ou des personnes partageant le même idéal, le bien-être des enfants.

World Vision Sénégal remercie tous ses partenaires en 2015 pour leur contribution. Parmi ceux-ci: le Gouvernement du Sénégal, le Canada, USAID, le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme, le Gouvernement Australien, UNICEF, BNP Paribas, PAM (Programme Alimentaire Mondial), GIZ (Coopération allemande) ADH (Aktion Deutschland Hilft) et la Fondation BEL.



Gouvernement du Sénégal



Gouvernement Australien



ACQUISITION ET GESTION DES RESSOURCES

L'acquisition et la gestion des dons sont essentielles car World Vision Sénégal se doit de veiller à ce que les partenaires clés et les ressources financières soient toujours disponibles pour mettre en œuvre des programmes visant le bien-être de plus de 8 millions d'enfants au Sénégal. Pour l'année 2015, World Vision Sénégal a augmenté ses sources de financement, avec l'arrivée de nouveaux bailleurs de fonds tels que la GIZ, ADH (Aktion Deutschland Hilft) et développé une stratégie de croissance agressive en augmentant nos subventions et le portefeuille PNS (Fonds Privés non parrainage) de 3 millions de dollars américains tout en gérant chaque année 5 millions de dollars américains.

Au cours de cette année, World Vision Sénégal a activement contribué à la coordination et au développement des stratégies nationales.

Pour l'année 2016, World Visions Sénégal va continuer à élargir le portefeuille des dons par la recherche de nouveaux bailleurs de fonds et la création de nouveaux projets à travers un renforcement des capacités, un plan d'engagement externe clair et une qualité garantie dans la mise en œuvre et la gestion des dons.



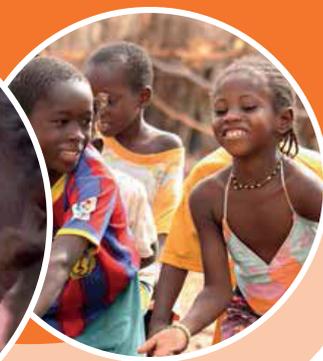
PERSPECTIVES POUR 2016 ET AU-DELA

Merci chers lecteurs de votre engagement en 2015 pour nous aider à réaliser les différents objectifs de cette année. Sans votre engagement et votre soutien, ces réalisations importantes concernant le bien-être des enfants n'auraient pas été possibles. En dépit de ces réalisations, il y a encore beaucoup d'efforts à faire. Cette année, le Sénégal a dans l'ensemble reculé dans le classement selon l'indice de développement humain des Nations Unies (IDH) en passant de la 154^{ème} place à la 163^{ème} place sur un total de 187 pays. Cela place le Sénégal parmi les 25 pays les moins avancés en termes de développement global, en tenant compte de facteurs tels que le revenu, la santé, l'éducation et d'autres considérations.

Le seuil de cette nouvelle année 2016, est un moment important pour World Vision Sénégal car nous entamons la première année de mise en œuvre de notre nouvelle Stratégie Pays 2016 à 2021 qui a l'ambition d'améliorer le bien-être de 8,1 millions d'enfants au Sénégal, en particulier les enfants les plus vulnérables. La tâche semble difficile certes, mais face à l'ampleur des besoins de nos populations nous sommes prêts à relever le défi. Nous sommes convaincus que notre savoir-faire et notre expérience, ainsi que le soutien et l'implication de tous, nous permettront d'ici 2021 d'arriver à des résultats concrets et substantiels pour le bien-être de 8,1 millions d'enfants au Sénégal, en particulier les plus vulnérables.



**Objectif
Stratégique**
2021



8 millions

**d'enfants bénéficiant d'un bien-être
accru d'ici 2021**



Notre Vision pour **chaque enfant,**
la vie dans toute **sa plénitude**
Notre prière pour **chaque être,** la volonté
d'y parvenir



World Vision Senegal

National Office contact :
Sacré Coeur 3 VDN N°145
Malick Sy BP 27086 DAKAR
Tel : +221 33 865 17 17 - Fax : +221 33 865 17 18

Central Zone Office :
Quartier Diamaguène, Face Hopital Régional
BP 47 KAFFRINE
Tel : +221 33 946 12 13 - Fax : +221 33 9461582

Southern Zone Office:
Quartier Thiankang
BP 143 VÉLINGARA
Tel : +221 33 997 15 00 - Fax : +221 33 997 13 80

 World VisionSenegal

 @World VisionSN

www.wvi.org/senegal