

World Vision 

# Impact



Rapport Annuel  
Sénégal 2017

# INDEX

- 4 World Vision Sénégal
- 5 L'année fiscale 2017
- 6 Message du Directeur National
- 7 Message du Conseil Consultatif
- 8 Stratégie Nationale
- 10 Parrainage
- 12 Acquisition et gestion des ressources
- 14 Notre parcours depuis 30 ans

Santé et nutrition 16

Education et compétences de vie 18

Protection et participation de l'enfant 20

Moyens d'existence et résilience 22



© World Vision Sénégal 2017

Tous droits réservés. La reproduction est interdite sans autorisation de World Vision Sénégal, à l'exception de brefs extraits.  
Edité par World Vision Sénégal.  
Si vous souhaitez adapter ce contenu à votre contexte national, merci de contacter World Vision Sénégal.

Pour toute information sur cette publication ou sur d'autres publications de World Vision Sénégal, merci de contacter [worldvision\\_senegal@wvi.org](mailto:worldvision_senegal@wvi.org)

Design couverture et intérieur : Biz'art

#### Crédits Photo :

Alexandre Gassama (pages 6, 7, 8, 11, 21, 22, 24 vignettes 1, 3 et 5, page 26 vignette 3, page 29),  
Leah Donoghue (Index vignette 1, page 34),  
Angelina Uloma Nwachukwu (pages 16, 20 et page 26 vignettes 1 et 3),  
Paul Bettings (couverture, page 18 vignette 1, page 26 vignette 2, page 31),  
Delphine Rouiller (page 10 et 11),  
Vision du Monde (pages 13 et 32),  
Mohamed Diop (Index vignette 2, page 24 vignette 2).



24 Plaidoyer

27 Réponse humanitaire

28 Foi et développement

30 VisionFund Sénégal

33 Situation financière et performance

Qui sommes-nous ?

**NOUS SOMMES  
DES ENFANTS HEUREUX**  
EN BONNE SANTÉ  
AVEC DE GRANDS RÊVES

**NOUS SOMMES  
UNE COMMUNAUTÉ FIÈRE**  
PRENANT EN CHARGE  
NOTRE SITUATION

**VOUS NOUS TROUVEREZ DANS UN VILLAGE**  
OÙ LES CONDITIONS D'UNE VIE EN PLÉNITUDE NE SONT PAS RÉUNIES

**VOUS NOUS TROUVEREZ  
DANS LES COULOIRS DU POUVOIR**  
OU PARTOUT OÙ DES DÉCISIONS AFFECTANT  
**LES PERSONNES LES PLUS PAUVRES**  
AU MONDE SONT PRISES

**NOUS SOMMES  
UN SOUTIEN**  
SUR LA VOIE DU REDRESSEMENT

**NOUS SOMMES  
UN CHANGEMENT  
RÉEL ET DURABLE**

**NOUS SOMMES  
LA SANTÉ**  
LÀ OÙ LA MALADIE  
ET LA MORT  
ÉTAIENT AUTREFOIS  
TRÈS RÉCURRENTES

**VOUS NOUS TROUVEREZ  
DANS UNE GORGÉE  
D'EAU POTABLE**



**NOUS SOMMES  
UNE PROTECTION CONTRE**  
L'EXPLOITATION ET L'ABUS

**NOUS SOMMES UNE OPPORTUNITÉ À TRAVERS L'ÉDUCATION**  
LA FORMATION OU DE PETITS PRÊTS QUI PEUVENT AUGMENTER  
LE REVENU FAMILIAL ET LES MOYENS DE SUBSISTANCE

**VOUS NOUS TROUVEREZ  
DANS LE SOURIRE**  
D'UN ENFANT

**VOUS NOUS TROUVEREZ  
DANS UNE RÉCOLTE ABONDANTE**  
OU UNE ENTREPRISE FLORISSANTE

**NOUS SOMMES LA FOI QUI ENSEIGNE QUE  
CHAQUE NOUVEAU-NÉ EST UN DON DE DIEU**  
ET QUE SON BIEN-ÊTRE ET SON AVENIR NOUS CONCERNENT TOUS

**NOUS NE NOUS REPOSONS PAS  
PENDANT QUE LES  
ENFANTS SOUFFRENT**

**NOUS SOMMES LA JOIE**  
NOTRE JOIE EST LA JOIE DES AUTRES QUI VOIENT  
LEURS ESPOIRS ET LEURS RÊVES SE RÉALISER

**NOUS SOMMES L'ESPOIR ET NOUS AUTONOMISONS**  
LES COMMUNAUTÉS À SURMONTER LEUR NOMBREUX DÉFIS

**NOUS SOMMES DES MILLIERS DE PERSONNES**  
DANS LES VILLES ET LES VILLAGES TRAVAILLANT QUOTIDIENNEMENT  
SANS RELACHE POUR CONSTRUIRE UNE VIE MEILLEURE POUR NOS ENFANTS  
POUR AMÉLIORER LA VIE DES FILLES ET DES GARÇONS  
LES PLUS VULNÉRABLES DU SÉNÉGAL

**NOUS SOMMES WORLD VISION SÉNÉGAL**

WORLD VISION EST UNE ORGANISATION CHRÉTIENNE INTERNATIONALE QUI INTERVIENT  
DANS LE DOMAINE DU SECOURS D'URGENCE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DU PLAIDOYER.  
NOUS RENFORÇONS ET AUTONOMISONS DES ENFANTS, DES FAMILLES ET DES COMMUNAUTÉS  
POUR PRENDRE EN CHARGE LES PRINCIPALES CAUSES DE LA PAUVRETÉ ET DE L'INJUSTICE.

2017 en chiffres

**240**   
membres du personnel

**11**   
régions d'intervention

**17,4 million** \$ US   
budget annuel

**126** projets

**27** programmes  
à long terme  
(15 à 20 ans)

**1<sup>ère</sup> ONG**

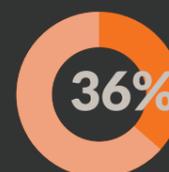
au monde pour le parrainage d'enfants

**2 701 470**

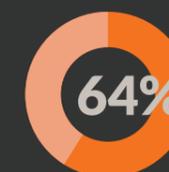
enfants impactés  
cette année

**62 696**

enfants inscrits dans  
le programme de parrainage



des financements sont des  
partenaires privés, bilatéraux et multilatéraux



des financements de World Vision Sénégal  
proviennent du parrainage d'enfants

\* Dakar, Diourbel, Tambacounda, Thiès, Fatick, Kaffrine, Kédougou, Kaolack, Kolda, Sédhiou, Ziguinchor

## Message du Directeur National



**Dr. Andrew Catford**  
Directeur National  
World Vision Sénégal

Chers amis,

C'est un plaisir de partager avec vous le Rapport Annuel de World Vision Sénégal 2017 qui met en lumière nos réalisations et celles de nos partenaires en 2017 dans l'amélioration du bien-être des enfants au Sénégal, en particulier les plus vulnérables.

En mai 2017, nous avons pris le temps de célébrer les réalisations que nous avons réussies ensemble au cours des 30 dernières années de présence de World Vision au Sénégal. Nous avons célébré à la fois les réalisations cumulées en matière de santé, d'éducation, de développement économique et de protection d'enfants à travers le pays, mais aussi l'histoire spécifique de l'un de nos programmes de développement qui couvrait les communautés de Ngogom et Réfane. Au cours des 20 dernières années, ces communautés ont été transformées allant d'une situation avec un nombre incalculable de défis de développement, à des communautés où les enfants et leurs familles nous disent aujourd'hui qu'ils commencent vraiment à jouir de « la vie dans toute sa plénitude ». En tant qu'organisation chrétienne de développement, d'intervention d'urgence et de plaidoyer, nous avons également pris le temps de remercier Dieu pour nous avoir inspirés, guidés et soutenus dans l'accomplissement de ces résultats.

Cette année, nous avons également vu le lancement de la première stratégie mondiale de World Vision, « **Notre Promesse 2030** ». Conformément à cette orientation, nous avons continué à nous concentrer sur un nombre spécifique de modèles de projets de développement dont les résultats de qualité ont été prouvés. Nous avons également réussi à réduire nos coûts administratifs de 17% en 2016 à 13,6% en 2017, afin de libérer plus de financements pour les enfants que nous servons.

Cette année, nous avons également lancé notre campagne de plaidoyer « **Ensemble pour un Sénégal sans Mariage d'Enfants** » en phase avec la campagne mondiale de World Vision Internationale « **Ensemble, éliminons la violence contre les enfants.** » En collaboration avec le Gouvernement du Sénégal, notre Conseil Consultatif, des partenaires et des chefs religieux, nous avons lancé une campagne visant à mettre fin au mariage des enfants qui affecte encore 33% de tous les enfants du Sénégal dont certains sont même mariés à l'âge de 8 ans. Nous avons été ravis du grand soutien apporté au lancement de cette campagne, notamment par le Président de la République du Sénégal et des célébrités sénégalaises telles que Youssou Ndour, soutien qui s'est également manifesté à travers la Réunion de Haut Niveau qui a eu lieu à Dakar en Octobre, en coalition avec d'autres ONGs et partenaires. Nous attendons avec impatience la suite de cette campagne, afin que nous puissions arriver à un Sénégal sans mariage d'enfants.

Enfin, j'aimerais remercier tous nos partenaires, y compris le Gouvernement du Sénégal, les donateurs, les communautés locales, les organisations communautaires et confessionnelles, ainsi que nos 240 employés pour leur soutien extraordinaire cette année. Nous sommes heureux d'annoncer que, grâce à votre partenariat, nous avons pu toucher cette année **2,7 millions d'enfants au Sénégal** à travers nos programmes et projets, soit le plus grand impact enregistré au cours de nos 30 ans d'histoire au Sénégal. Nous attendons avec impatience votre soutien continu en 2018 pour transformer plus de communautés comme Ngogom et Réfane, afin que nous puissions améliorer le bien-être de **8 millions d'enfants au Sénégal d'ici 2021**, en particulier les plus vulnérables.

Que Dieu vous bénisse.

## Message du Conseil Consultatif



**Madame Thérèse Turpin Diatta**  
Présidente du Conseil  
Consultatif  
World Vision Sénégal

Chers amis,

Au cours de l'année 2017, le Conseil Consultatif de World Vision Sénégal a travaillé en étroite collaboration avec le Management de World Vision Sénégal en lui fournissant des conseils en matière de gouvernance pour l'atteinte des objectifs du bien-être de l'enfant et d'autres objectifs stratégiques.

En tant que Présidente du Conseil, j'ai été honorée d'avoir représenté World Vision Sénégal lors du lancement international de la campagne mondiale de World Vision « **Ensemble, éliminons la violence contre les enfants** » en Éthiopie, en février 2017, et ce, en compagnie de Kevin Jenkins, Président et Directeur Général de World Vision International et de Donna Shepherd, Présidente du Conseil d'Administration de World Vision International. Le Conseil Consultatif de World Vision Sénégal a également été ravi de contribuer de manière significative au lancement réussi de cette même campagne qui, ici au Sénégal, traite de la question critique de mettre fin au mariage des enfants au Sénégal.

En mai 2017, lors de la célébration du 30ème anniversaire de World Vision Sénégal, les autres membres du Conseil Consultatif et moi-même avons été convaincus par le discours du jeune garçon Moussa de Nétéboulou, Tambacounda, l'une des localités les plus vulnérables de notre pays, où nous avons été récemment en visite en tant que Conseil. Moussa, enfant parrainé par World Vision et Président du Club d'Enfants de Nétéboulou, nous a parlé avec le cœur et nous a raconté de façon passionnée et pertinente les défis auxquels il est confronté, de ses rêves pour l'avenir, et de l'impact du travail de World Vision dans sa communauté. Il s'agissait d'un vif rappel de la raison pour laquelle nous sommes engagés pour soutenir le mieux possible World Vision dans son rôle important d'apporter « la vie dans toute sa plénitude » à des millions d'enfants comme Moussa.

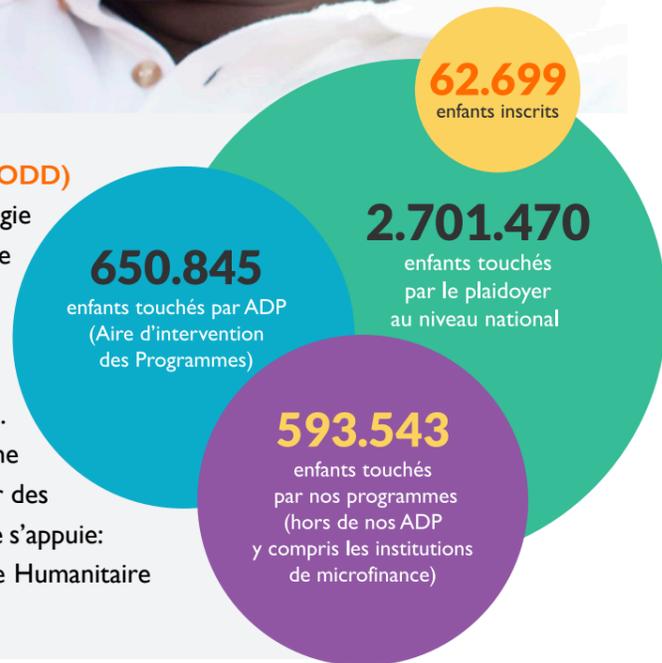
Je vous invite à prendre un peu de temps pour lire ce Rapport Annuel 2017 de World Vision Sénégal dont l'impact est ici mis en évidence. Je réitère mon engagement continu avec World Vision en 2018 pour assurer un soutien encore plus grand afin qu'ensemble, nous puissions améliorer le bien-être de **8 millions d'enfants au Sénégal**, en particulier les plus vulnérables d'ici 2021.

Que Dieu vous bénisse.

# Stratégie Nationale



En s'inspirant des **Objectifs de Développement Durable (ODD)** adoptés par la Communauté Internationale, de la Stratégie Globale de World Vision International à l'horizon 2030 intitulée « **Notre Promesse 2030** » et du Plan Sénégal Emergent qui opérationnalise la vision du Gouvernement du Sénégal pour l'horizon 2035, World Vision Sénégal progresse dans la mise en œuvre de sa stratégie nationale couvrant la période 2016 - 2021. Cette stratégie dont le but est d'impacter positivement et à terme la vie de **8 millions d'enfants au Sénégal**, est entrain de réaliser des progrès significatifs grâce aux 3 leviers principaux sur lesquels elle s'appuie: le Plaidoyer, le Développement Transformationnel et l'Assistance Humanitaire d'Urgence.



En 2017, les interventions spécifiques relatives aux 4 objectifs stratégiques ont impacté environ **2.701.470 enfants** agés de 0 à 18 ans vivant au Sénégal.

En considérant l'année fiscale 2015 comme année de référence, la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de World Vision Sénégal a permis d'impacter progressivement **1,2 million au courant de l'année fiscale 2016** et **2,7 millions au courant de l'année fiscale 2017** dans **21 départements du Sénégal**<sup>2</sup>.



Enfants impactés par les programmes et grants de World Vision Sénégal

L'année fiscale 2018 renforcera la présence et l'efficacité de World Vision Sénégal sur le terrain avec la nouvelle approche programmatique LEAP 3. Cette approche va faire le focus sur **4 Programmes Techniques à travers lesquels 17 modèles de projets** réputés seront mis en oeuvre pour améliorer durablement le bien-être des enfants et particulièrement les plus vulnérables.

<b>Approches Techniques</b>	Renforcement des familles, des communautés et des écoles pour améliorer les résultats d'apprentissage tout au long du cycle de vie de l'enfant.	Sortie progressive de l'extrême pauvreté à travers une approche intégrée basée sur le marché.	Renforcement des capacités et de la collaboration entre les acteurs formels et informels pour protéger les filles et les garçons contre toutes formes de violence, d'abus, ou d'exploitation.	Promotion de l'approche 7/11 (L'approche globale de World Vision pour réduire la mortalité infantile avec 7 bonnes pratiques pour les enfants et 11 pour les mères) et de l'accès universel à l'eau potable et un assainissement empreint de dignité.
<b>Programmes Techniques</b>	Amélioration de la lecture et des Compétences de vie de l'enfant.	Renforcement de la résilience des ménages et communautés.	Renforcement des systèmes de protection et de participation des enfants.	Amélioration de la Santé de la Mère et de l'Enfant.
<b>Modèles de projets fondamentaux</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stimulation de la lecture / Résolution de lecture.</li> <li>Fondamentaux de l'apprentissage (3 à 5 ans)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relèvement progressif des plus pauvres</li> <li>Sécurisation durable des moyens d'existence</li> <li>Microfinance (mis en oeuvre par Vision Fund Sénégal)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plaidoyer pour la protection de l'enfant</li> <li>Mécanismes de rapportage et référencement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestion Communautaire de la Malnutrition Aiguë</li> <li>Eau potable, hygiène &amp; assainissement intégrés</li> <li>Interventions des volontaires communautaires de santé</li> <li>Interventions des comités de santé</li> </ul>
<b>Modèles de projets transposables</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voix et Action Citoyenne (CVA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crédit &amp; épargne pour la transformation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voix et Action Citoyenne</li> <li>Canaux de l'Espoir</li> <li>Célébration des Familles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voix et Action Citoyenne</li> </ul>

<sup>2</sup> Bambey, Bignona, Birkelane, Dakar, Fatick, Kaffrine, Kaolack, Guinguineo, Kédougou, Kolda, Kounghoul, Malem Hodar, Mbacké, Médina Yoro Foulah, Oussouye, Salemata, Saraya, Tambacounda, Thiès, Velingara, Ziguinchor.

# Parrainage

« Nous étudions beaucoup la France à l'école et j'imagine que l'Angleterre est comme la France »,  
Le parcours d'Ibrahim

Le parrainage a transformé la vie de la famille d'Ibrahim.

Au premier coup d'œil, on ne remarque pas vraiment la boutique du père d'Ibrahim. Située sur une route secondaire boueuse, elle se cache derrière des maisons et des boutiques, même si elle est proche de la route principale du village où se trouvent la principale zone de marché et la plupart des autres boutiques. Mais, souvent, les voitures passent sans remarquer Flamaduli, le père d'Ibrahim, qui répare tout, des motos aux radios, et travaille d'arrache-pied pour subvenir aux besoins

de la famille. Ibrahim vit juste derrière la boutique avec ses parents, ses deux frères cadets et sa petite sœur. La famille de six personnes partage deux petites chambres, meublées avec des lits simples et des moustiquaires pour se protéger du paludisme. Pendant que Flamaduli tient la boutique, travaillant souvent de longues journées sous un soleil de plomb, sa femme, qui a installé une petite poêle dans le coin de la cour, y prépare du riz frais et des légumes qu'elle achète au marché.



Quand je suis à la maison, je fais des courses et aide mes parents, et quand je suis à l'école, après les cours, j'aime jouer au football avec mes amis, participer aux activités comme le club de lecture les mercredis soirs », dit-il. « Mais j'aime aussi écrire des lettres et faire des dessins pour mon parrain et j'adore recevoir tout ce qu'il m'envoie. »

Vivant dans une petite ville du Sénégal, à une journée en bus de Dakar, la capitale, Ibrahim, un élève de huit ans, semble avoir une vie normale, mais depuis quelques années maintenant, c'est un enfant parrainé par World Vision. Le parrainage a transformé la vie de la famille d'Ibrahim.

toutes ses dépenses sont assurées », explique Flamaduli, reconnaissant pour le soutien que la famille a reçu au fil des ans. « Je suis rassuré de voir que Ibrahim est heureux de continuer l'école et avec sa maman nous sommes plus tranquilles dans nos activités car il est en sécurité. Pour nous tous, c'est une bénédiction », ajoute-t-il.

Continuer d'aller à l'école, avoir accès aux services de santé et avoir assez de nourriture pour toute la famille ne sont que quelques-uns des services dont bénéficie Ibrahim en tant qu'enfant parrainé.

Je suis si heureux d'avoir un parrain dans ma vie. Chaque fois qu'un bénévole de World Vision vient me rendre visite et m'apporte des lettres ou des cadeaux provenant de mon parrain, je suis surexcité. C'est extraordinaire », dit Ibrahim, qui porte un t-shirt orange et un pantalon kaki, tous deux envoyés par son parrain.

« J'essaie parfois d'imaginer à quoi ressemble l'Angleterre, là où habite mon parrain. Nous étudions beaucoup la France à l'école et j'imagine que l'Angleterre est comme la France », dit-il. « Je conserve soigneusement tout ce que mon parrain m'envoie. C'est important pour moi », ajoute-t-il.



Chiffres clés pour le parrainage à World Vision Sénégal en 2017

5 284

Nombre de nouveaux enfants parrainés

81

Nombre d'agents de terrain formés dans la création de moments mémorables à partager avec les parrains

37

Nombre de parrains accueillis dans nos villages

# Acquisitions et gestion des ressources

*La stratégie globale de World Vision, « Notre Promesse 2030 », vise à soutenir davantage les enfants les plus vulnérables du monde et à multiplier notre impact, à travers le développement de partenariats à long terme et d'un financement durable et de haute qualité.*

La collecte de fonds est de nos jours de plus en plus difficile et hautement compétitive. C'est pourquoi World Vision Sénégal est convaincue que la manière dont nous levons et gérons les financements est extrêmement importante, pour, à la fois développer des relations durables entre donateurs et partenaires, et aussi transformer la vie des enfants et des communautés.

## Plus qu'une simple question de financement

L'acquisition et la gestion des ressources à World Vision Sénégal s'inscrivent dans une dynamique totalement inclusive en s'assurant que les partenaires et les donateurs sont pleinement impliqués et partagent la réalisation de cette « promesse » et que toutes les ressources, les atouts et l'expérience disponibles sont utilisés aussi efficacement que possible pour collectivement *impacter et améliorer la vie de plus de 8 millions d'enfants parmi les plus vulnérables au Sénégal d'ici 2021.*

Notre portefeuille de subventions actuel s'élève à **25 959 430 \$ US** (durée de projet) pour la mise en œuvre de 23 projets financés par des bailleurs publics et privés, non tirés des fonds du parrainage; une augmentation de 75% par rapport à l'exercice 2016 impactant 298 391 enfants en 2017. Ces projets couvrent les quatre principaux secteurs de World Vision Sénégal : l'éducation et les compétences de la vie courante, la santé et la nutrition, eau hygiène et assainissement, le développement économique, la sécurité alimentaire et la protection de l'enfance. Avec nos donateurs, nous avons un engagement commun qui est de construire une relation au-delà du financement et de créer une véritable collaboration avec les partenaires, pour les enfants, leurs familles et les communautés dans nos 11 régions d'intervention.

L'objectif de World Vision Sénégal pour l'année fiscale 2018 est de continuer à développer des partenariats pour augmenter les ressources issues des fonds publics et privés d'au moins 35%, afin de soutenir la croissance des programmes, l'impact et la promesse d'améliorer le bien-être de plus de 8 millions d'enfants parmi les plus vulnérables au Sénégal.

## Faites partie de cette promesse Ensemble, pour demain.



Au courant de l'année fiscale 2017, cela a été possible grâce à :

**21%** de croissance de nouveaux donateurs et partenaires.

**36%** d'augmentation du financement avec les donateurs et partenaires.

**27%** de croissance régionale avec 3 nouvelles régions nous emmenant au-delà de nos zones d'intervention traditionnelles pour atteindre plus de populations les plus vulnérables.

**Communication sur les impacts** basée sur des preuves et le maintien d'une équipe de techniciens, de rédacteurs de propositions de projets, de gestionnaires de programmes, de spécialistes du partenariat et de la communication sur tous les projets.

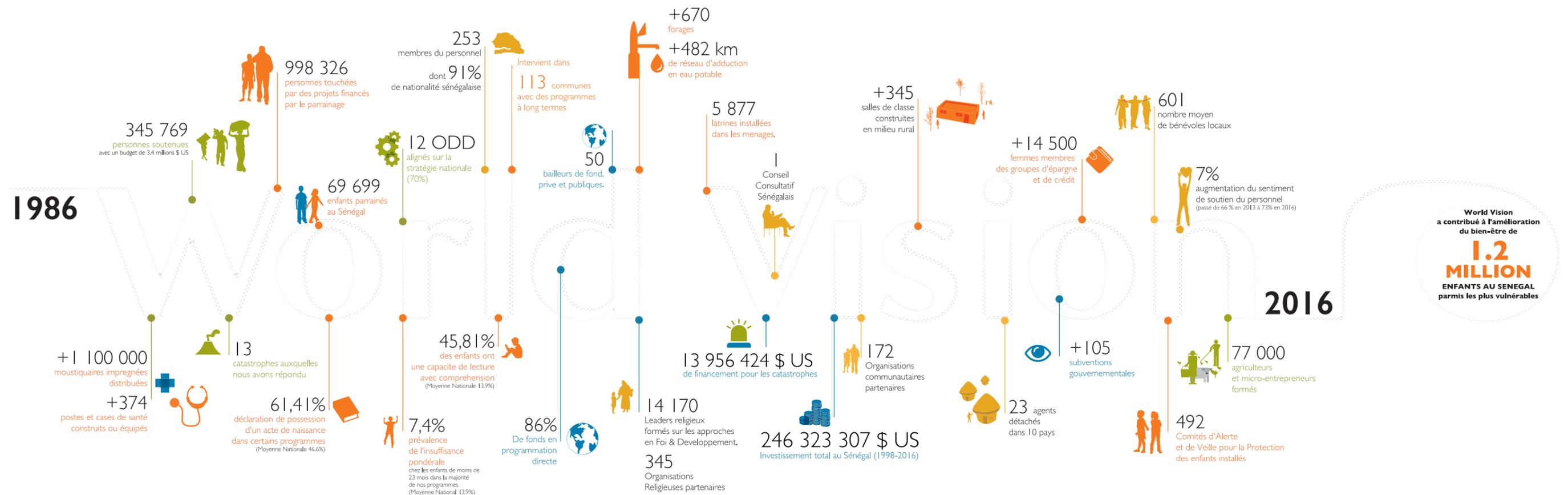
# Notre parcours

Que de choses que nous voulons partager avec vous se sont passées au cours de ces 30 dernières années !  
Ce bref diagramme en dessous vous donnera sûrement un aperçu des faits saillants de cette période.

Le diagramme est divisé en 4 sections;

- **Enfants et communautés**
- **Nos finances**
- **Urgences et engagement**
- **Notre personnel**

Vous y trouverez les principales réalisations et leurs impacts au sein de chaque catégorie. Nous vous invitons à suivre notre voyage vers l'amélioration du bien-être de plus de **8 millions d'enfants les plus vulnérables du Sénégal, d'ici 2021.**



**PLUS DE 30 ANS**  
A améliorer la vie de nos enfants

■ NOTRE PERSONNEL ■ URGENCES ET ENGAGEMENT ■ NOS FINANCES ■ ENFANTS ET COMMUNAUTÉS

Toutes les données sont correctes au moment de la publication | Toutes les données couvrent la période allant de 1986 à avril 2016 | Tous les chiffres \* portent sur la période 1986 à avril 2016

Pour chaque **Enfant** la Vie dans toute sa plénitude (John 10:10)



# Santé nutrition

## Réduction de la malnutrition et des facteurs affectant la santé de la mère et de l'enfant

Je m'appelle Seynabou et j'habite à Bambey. ma fille Aida était malade et, après plusieurs visites chez les tradi-praticiens, je ne savais toujours pas de quoi elle souffrait et la maladie persistait toujours. Lors d'une visite à domicile, le facilitateur communautaire et son superviseur ont dépisté une malnutrition aigüe sévère (MAS) chez ma fille. Après m'avoir prodigué des conseils pratiques et fait un référencement au niveau du Poste de Santé, le traitement par « Plumpy Nut » et la farine enrichie (bouillie 3 à 4 fois par jour) a vite permis à ma fille de recouvrer la santé. Présentement, l'état nutritionnel de mon enfant s'est beaucoup amélioré et, depuis lors, je suis rigoureusement les conseils des relais communautaires de santé pour prévenir la malnutrition.

Malgré les énormes efforts fournis par le Gouvernement du Sénégal et ses partenaires, la malnutrition aigüe qui est estimée à 7% (source : EDS Continue 2016) reste toujours importante et constitue un des déterminants majeurs de l'état de santé de l'enfant et de la mère au Sénégal.

Pour améliorer cette situation, les interventions de World Vision Sénégal qui couvrent 26 districts sanitaires implantés dans 8 régions classées parmi les plus pauvres du Sénégal, ont porté sur :

- La facilitation de la mise en place de **1 109 sites communautaires** de dépistage pour le suivi & la promotion de la croissance ;
- Le renforcement des capacités de **281 409 mères** pour réduire la malnutrition et les maladies évitables pouvant altérer la santé des enfants et des mères ;
- La promotion de **210 mutuelles de santé** pour assurer une meilleure auto-prise en charge des dépenses de santé par les familles ;
- La promotion de l'hygiène et de l'assainissement du cadre de vie à travers **1 457 acteurs communautaires formés** ;
- Le renforcement de la gouvernance sanitaire à travers le renforcement des capacités de **366 comités de gestion** sur les normes et la qualité des services, mais surtout la formation des usagers pour l'exercice du contrôle citoyen.

Ces trois dernières années, le plaidoyer porté par la plateforme SUN (Scaling Up Nutrition), la coalition de la société civile dont World Vision Sénégal est membre actif, a contribué à renforcer la gouvernance participative du secteur, la mobilisation des parlementaires, des élus locaux et des membres du CESE (Conseil Economique, Social et Environnemental) pour la promotion de la nutrition. En plus, le Gouvernement du Sénégal a consenti une augmentation substantielle du budget national dédié au secteur de la nutrition au bénéfice de **2,7 millions d'enfants** de 0 à 5 ans.

**5% à 3%**

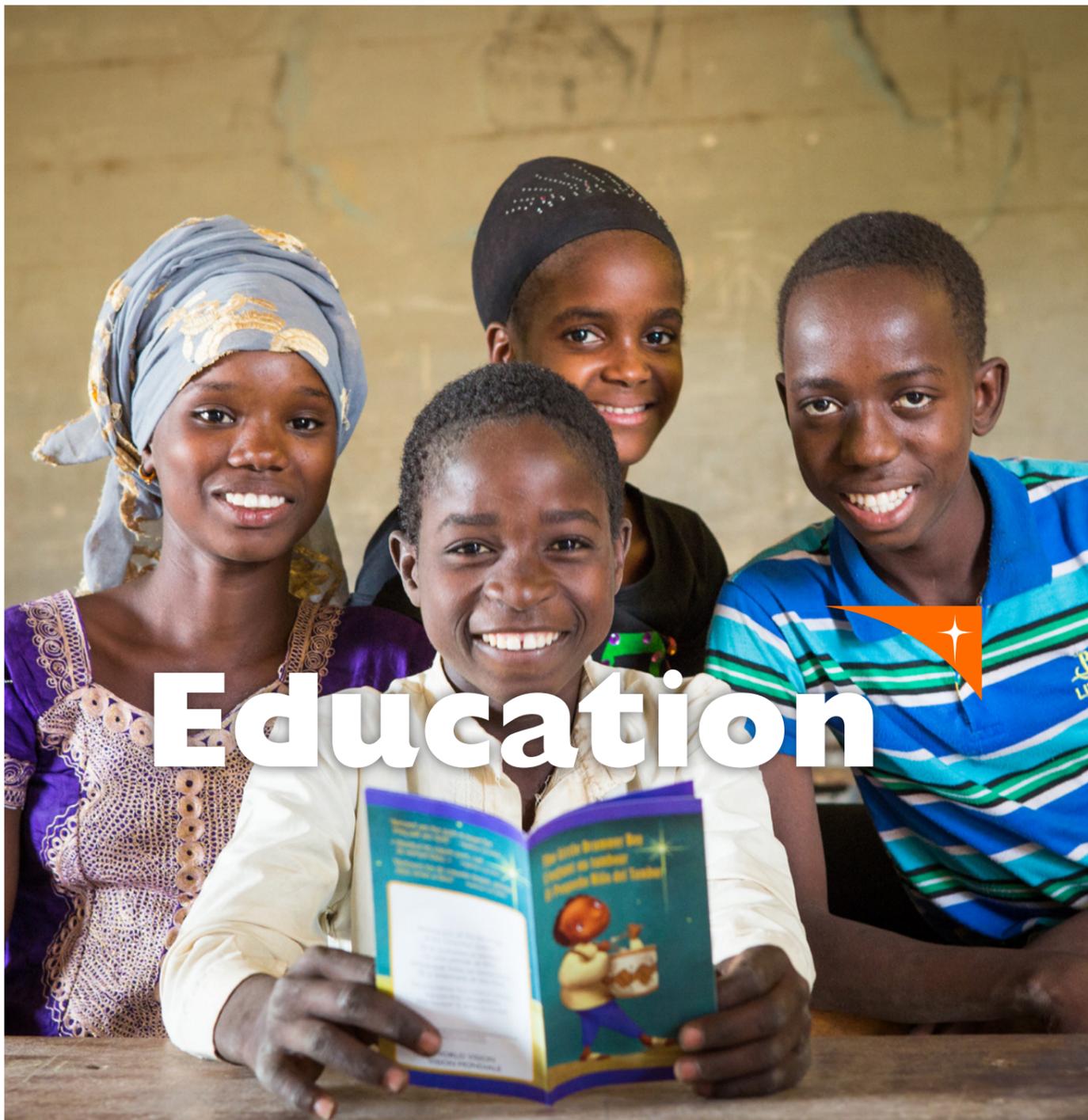
réduction du taux de malnutrition aigüe dans les zones d'intervention de World Vision Sénégal.

**58 715 à 281 409**

augmentation des femmes en âge de procréer ou gardiennes d'enfants qui ont reçu des informations utiles sur les bonnes pratiques nutritionnelles.

**1 085 à 1 109**

augmentation des sites de suivi & promotion de la croissance pour un suivi régulier de 47 177 enfants de 0 à 5 ans et leurs mères.



# Education



Je m'appelle **Pape Amath FAYE**, je suis Inspecteur de l'Education à l'Inspection de l'Education et de la Formation de Fatick. Au vue de la faiblesse des résultats obtenus lors des examens et concours de fin de cycle élémentaire et surtout le faible niveau des élèves, nous pensons que « *Literacy Boost* » arrive à son heure et promeut l'innovation dans l'enseignement de la lecture. D'ailleurs, lors de la 2ème composition à l'inspection de Fatick, l'épreuve en lecture du CI au CM2 a été conçue selon l'approche « *Literacy Boost* ». Nous invitons les enseignants à percevoir « *Literacy Boost* » comme un intrant de grande qualité aidant les enfants à maîtriser la lecture.

Pape Amath Faye, Inspecteur de l'Education (Fatick)

## Renforcement des capacités des enfants à lire et comprendre dans la langue d'apprentissage

Au Sénégal, les efforts du Gouvernement du Sénégal et de ces partenaires ont permis de relever le taux brut de scolarisation à **86,6%** en 2016. Cependant, même si des investissements importants ont été faits dans les infrastructures et équipements scolaires, la mise en œuvre de la composante qualité n'a pas fourni tous les résultats attendus. Les données issues des évaluations faites par le Ministère de l'Education Nationale du Sénégal montrent que les performances en lecture des élèves du cycle primaire sont encore faibles. Les standards prévoyant « *80% des élèves qui savent lire et comprendre* » ne sont pas atteints.

Pour contribuer à la résorption de ce gap, World Vision Sénégal a démarré depuis 2014, une approche novatrice visant particulièrement à améliorer les compétences en lecture et qui est basée sur 3 éléments clés que sont :

- Le renforcement des capacités de **664 enseignants** sur l'enseignement de la lecture innovante;
- La mise en place de **174 clubs de lecture** en milieu communautaire;
- Le soutien scolaire des enfants à domicile par **264 volontaires communautaires**;

En 2016, le test de l'approche « *Literacy Boost* », qui prend en charge la lecture dès les premières années d'apprentissage avait permis de relever le taux d'enfants (6 à 8 ans) sachant lire et comprendre de **1% à 45%** dans 3 programmes du Département de Fatick.

Ces résultats sont renforcés par l'outil FLAT\* (Functional Literacy Assessment Tool) qui a été appliqué aux élèves des classes de Cours Moyen 1ère et 2ème depuis 2012 et qui montre l'efficacité du modèle utilisé pour évaluer et mettre en place des plans de remédiation pour la lecture.



Evaluation de la capacité à lire avec compréhension (FLAT)

La mise à l'échelle de l'approche « *Literacy Boost* » dans 21 AP (Aire d'intervention des Programmes) de World Vision Sénégal en 2018 devrait permettre d'augmenter considérablement la performance en lecture de **216 589 enfants** (6 à 11 ans) et constituera un levier important vers le standard national « *80% des élèves qui savent lire et comprendre* » fixé par le Ministère de l'Education Nationale.

\* Outil d'évaluation fonctionnelle de la lecture

**65 660 à 72 524**

d'augmentation des élèves du Cycle Élémentaire qui sont suivis dans le cadre de la remédiation de leur compétence en lecture.

**2 224 à 20 851**

d'augmentation des enfants qui fréquentent régulièrement les clubs de lecture implantés en milieu communautaire.

**1 876 à 1 962**

d'augmentation des enseignants du Cycle Élémentaire formés sur la remédiation en lecture.

## Renforcement de la protection et de la participation des enfants



En partenariat avec les acteurs de la protection de l'enfant, le Gouvernement du Sénégal a fait des progrès importants en faisant de la protection des enfants une des priorités de sa politique nationale. Diverses actions visant l'application rigoureuse des lois dans les situations de violations ou d'abus sur les enfants sont systématiquement menées.

Récemment, en Août 2017, la Direction de la Protection des Enfants et Groupes Vulnérables, anciennement rattaché au Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfance s'est vue érigée en Direction de la Promotion des Droits de l'Enfant rattachée au nouveau Ministère dit de la Bonne Gouvernance et de la Protection de l'Enfance, démontrant ainsi la volonté de l'Etat de prendre en charge la problématique de la protection de l'enfant. Cet engagement démontré par l'Etat est aussi le résultat du plaidoyer important mené par tous les réseaux et coalitions d'acteurs de la protection de l'enfant, au sein desquels World Vision Sénégal joue un rôle actif, au courant des cinq dernières années.

Cependant, la connaissance des droits et l'application rigoureuse des lois demeurent toujours un impératif à tous les niveaux. Pour contribuer à cela, World Vision Sénégal a mis l'accent sur :

- La cartographie et l'analyse de la protection de l'enfant dans nos zones d'intervention pour aider les communautés à développer les stratégies et actions principales pour renforcer le système de protection de l'enfant au niveau communautaire;
- Le renforcement des capacités de **78 professionnels** de la protection et services étatiques associés<sup>4</sup> sur les conventions internationales et les normes de l'accueil, de l'audition et de la prise en charge des mineurs;
- La collaboration avec le CEGID (Centre de Guidance Infantile et Familiale de Dakar) et l'Organisation-Non-Gouvernementale «La Lumière» pour le renforcement des capacités des acteurs et les missions des Observatoires des Droits de l'Enfant<sup>3</sup> dans les Départements de Mbacké, Dakar, Thiès et Kédougou;
- La mobilisation de **150 leaders religieux** autour de la protection;
- Le renforcement de l'assistance et de la protection de **74 enfants** en situation d'urgence;
- La formation de **277 enfants** pour qu'ils soient acteurs de leur protection et celle des autres;
- La sensibilisation et la communication sur les Droits et Normes de Protection de l'Enfant;
- La campagne de plaidoyer « Ensemble pour un Sénégal sans Mariage d'Enfant »;
- L'engagement des célébrités et des décideurs<sup>5</sup> pour la protection des enfants.

Dans le cadre de cette campagne nationale « Ensemble pour un Sénégal sans Mariage d'Enfant », un des changements positifs d'attitudes et de comportements constatés chez les leaders religieux formés consiste à réclamer un document d'état civil attestant de l'âge majeur des filles avant toute célébration religieuse du mariage.

<sup>3</sup> L'Observatoire des Droits de l'enfant est une plateforme créée par le CEGID.

<sup>4</sup> Officiers de Police et Gendarmerie, Agents Pénitentiaires, Travailleurs Sociaux, Magistrats et Personnels médicaux.

<sup>5</sup> Les personnalités les plus influentes au Sénégal s'engagent dans la lutte contre les mariages d'enfants.

# Protection

# Moyens d'

# existence

“

Je m'appelle **Thiane SEGNANE**, Présidente de l'AVEC « *Takku Ligguey* » de Santhie Thiakho (ADP Mabo). Je suis très fière aujourd'hui d'être membre des AVEC parce qu'avant je n'avais pas d'activités, je restais à la maison et effectuais les travaux domestiques. Maintenant grâce à mes épargnes personnelles et au crédit octroyé par l'AVEC, j'ai ouvert une boutique. Mon premier prêt de 30 000 F CFA m'a permis d'acheter des marchandises comme du riz, du sucre, de l'huile entre autres pour démarrer. Ensuite, j'ai obtenu un deuxième prêt de 150 000 F CFA en plus des 105 000 F CFA lors de la répartition pour renforcer les marchandises. Grâce à mes bénéfices, je parviens maintenant à régler toutes mes dépenses quotidiennes et à gérer l'éducation et la santé de mes enfants car mon mari est âgé. En plus, l'importance des AVEC ne se limite pas sur ma famille et moi, étant donné que le village ne disposait pas de boutique donc tous nos achats se faisaient à Mabo, qui est situé à 3 kilomètres. Aujourd'hui, tout le village achète les denrées de première nécessité au niveau de la boutique.

## Mise à l'échelle du modèle des groupes d'épargne et de crédit pour autonomiser les familles

Face à la faiblesse des moyens d'existence et à un taux de bancarisation inférieur à 20% au niveau national, la microfinance est conçue aujourd'hui comme un outil d'inclusion économique et sociale pour les familles à revenus faibles. Cependant, cet outil n'est pas toujours accessible à la plupart des ménages ruraux.

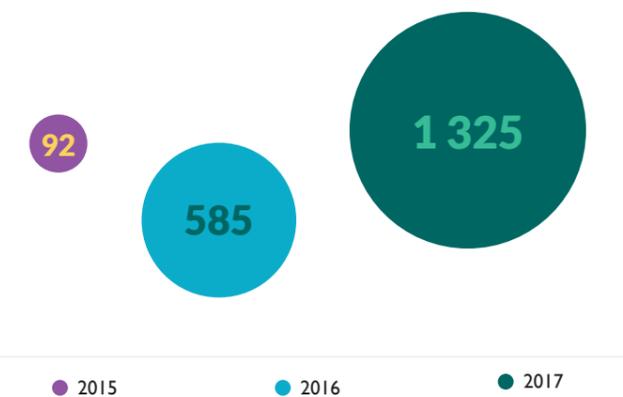
Afin de mieux préparer les populations et principalement les femmes micro-entrepreneures, World Vision Sénégal utilise depuis 2015, un modèle innovant dénommé AVEC (Association Villageoise d'Epargne et Crédit), très adapté aux populations à revenus faibles.

Sa mise à l'échelle dans les zones d'intervention de World Vision Sénégal a permis de voir le nombre d'AVEC passer de **92 en 2015 à 585 en 2016 et à 1 325 en 2017**, offrant présentement à **33.087 membres (dont 96% de femmes)**, l'opportunité d'épargner de l'argent, mais surtout d'accéder au petit crédit pour financer des activités génératrices de revenus.

En trois ans, la proportion de parents et/ou tuteurs qui affirment avoir les moyens d'épargner est passée de 20% à 31%, démontrant ainsi une capacité des populations à utiliser des mécanismes solidaires simples de mobilisation de l'épargne devant les préparer à mieux entreprendre.

Présentement, un module d'apprentissage des Associations Villageoises d'Epargne et de Crédit (AVEC) est enseigné aux enfants pour les préparer à grandir avec les réflexes d'épargne, les compétences entrepreneuriales et de gestion. Au vu de son succès grandissant, ce modèle est en train d'être adopté par les Organisations Basées sur la Foi qui en font un outil associatif d'autonomisation des familles.

Evolution des Associations Villageoises d'Epargne et Crédit (2015 - 2017)



La mise à l'échelle, démarrée depuis l'année fiscale 2016, se fixe comme objectif dans les quatre prochaines années de couvrir les **1 753 villageoises** se trouvant dans les zones d'intervention de World Vision Sénégal.

**2,7 millions à 420 millions F CFA**

d'augmentation de l'épargne mobilisée localement par les AVEC entre 2013 et 2017 dont 74% redistribué à crédit aux membres pour développer des activités génératrices de revenus.

**46 263 à 57 809**

d'augmentation des enfants pris en charge par des parents et tuteurs qui sont membres des Associations Villageoises d'Epargne et Crédit.

**11 867**

jeunes membres d'Associations Villageoises d'Epargne et Crédit qui ont eu en 2017, l'opportunité d'avoir une éducation financière qui les prépare à une vie productive.

Youssou Ndour recevant la note de position de World Vision contre les mariages d'enfants de la part de Moussa, le président du club d'enfants de Ndiéboulou.



# Plaidoyer

## Pourquoi le plaidoyer ?

Pour World Vision Sénégal, le plaidoyer signifie donner la parole aux enfants les plus vulnérables du monde : rendre leurs besoins visibles et exhorter les décideurs à agir. Notre troisième impératif stipulé dans « Notre Promesse 2030 » nous invite à collaborer et à mener un plaidoyer pour un impact plus large. Nous savons aussi qu'avec l'impact du plaidoyer (changement provoqué par l'influence des politiques et l'autonomisation des citoyens), nos programmes seront durables et s'attaqueront aux causes sous-jacentes de la pauvreté. Nous atteindrons nos objectifs de bien-être pour les enfants. Nous croyons également que nous devons avoir un impact sur les enfants au-delà des frontières de nos ADP (Aire d'intervention des Programmes). Ainsi World Vision Sénégal est plus que jamais tournée vers le plaidoyer pour atteindre 8 millions d'enfants d'ici 2021.



Dr. Andrew Catford Directeur National de World Vision Sénégal saluant le Président Macky Sall lors de l'audience accordée par ce dernier au Palais de la République aux enfants des programmes de World Vision Sénégal.



## Campagnes et événements majeurs de plaidoyer en 2017

### Lancement de la campagne nationale « Ensemble pour un Sénégal sans Mariage d'Enfants »

Le 19 juin 2017 a été le début d'une semaine d'activités pour marquer le lancement nationale de la campagne de World Vision Sénégal pour mettre fin au mariage d'enfants. Au Grand Théâtre de Dakar, plus de **1 200 enfants** issus de Dakar et des zones de programme de World Vision Sénégal étaient présents et ont fait part de leur désir de mettre fin au mariage des enfants d'ici 2030 conformément aux Objectifs de Développement Durable (ODD) dont **huit (8) sur les dix-sept (17) ont un lien établi avec les mariages d'enfants.**

Pour renforcer ce lancement ainsi que notre engagement global pour mettre fin au mariage d'enfants, World Vision Sénégal a participé activement avec ses collègues de la région à la préparation et au déroulement de la **Réunion de Haut Niveau** qui a regroupé **24 pays** de l'Afrique de l'Ouest et Centrale, les Agences des Nations Unies, les Hauts représentants de l'Union Africaine, de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), et de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale (CEEAC), des leaders religieux, des jeunes et enfants et autres acteurs de la société civile. Cette réunion a permis à des centaines de délégués de faire un appel à l'action auprès des gouvernants, leaders religieux et traditionnels, l'Union Africaine et autres organisations régionales à aider à l'éradication de ce problème que constituent les mariages d'enfants.

### « Je Sais Lire »

Une journée de la promotion de la lecture a été organisée cette année pour renforcer les initiatives et encourager les populations à s'approprier le « *Literacy Boost* ». Ceci fut un premier pas vers la grande campagne « *Je sais lire* » à mettre en œuvre en partenariat avec le Ministère de l'Education Nationale et d'autres acteurs de la société civile partageant avec nous la même vision. Cette journée sera inscrite dans l'agenda national de la Semaine Nationale de l'Education de Base.

### Les porteurs de voix et personnes influentes, au cœur du plaidoyer de World Vision

Le plaidoyer doit aussi être porté par des célébrités. C'est la raison pour laquelle, nous avons œuvré avec détermination afin de bénéficier de l'appui de célébrités et leaders reconnus à travers le monde pour le bien-être des enfants les plus vulnérables. En 2017, World Vision Sénégal a pu conclure des accords avec **trois ambassadeurs de bonne volonté : Sister Fa, Coumba Gawlo Seck et le Groupe Daara J Family**. Ces groupes sont essentiels dans le plaidoyer de World Vision au regard de leur contribution significative tant au niveau national que sur le terrain.

*« Je suis tellement en colère quand j'ai appris par cette note de position que le pourcentage d'enfants mariés continue de croître. Il doit s'arrêter, c'est honteux, c'est honteux! Je suis encore plus engagé quand je vois que ce sont les enfants eux-mêmes qui demandent à être protégés. Ce n'est pas difficile à faire. Je m'engage à me battre pour leur protection et pour mettre fin au mariage d'enfants aux côtés de World Vision. Je me lèverai comme une sentinelle pour permettre aux enfants de mieux fleurir dans la vie en luttant contre tous les vices et les abus qui s'opposent en particulier au mariage des enfants. »*

En plus de cela, World Vision Sénégal a réussi à avoir le soutien de **Youssou Ndour**, « Roi du Mbalakh. » Ce chanteur sénégalais à la renommée internationale, qui a à son actif plusieurs distinctions internationales a assuré son soutien à World Vision dans son combat pour le bien-être des enfants plus particulièrement pour la fin des mariages d'enfants avec un plaidoyer passionné :

En 2018, nous mettrons en œuvre une collaboration plus riche et fructueuse.

Une mention spéciale au label « Prince Arts » qui a permis à des millions de personnes de savoir que le mariage d'enfants est un frein à un avenir prometteur et qui a aussi permis de réhausser la visibilité de World Vision Sénégal cette année.

## Plaidoyer par et pour les enfants

La participation des enfants est essentielle à World Vision Sénégal. Les enfants des programmes ont mené des activités de plaidoyer au niveau local et ont aussi participé à des mobilisations au niveau national. Fatou (une de nos jeunes leaders) a représenté les enfants des programmes de World Vision Sénégal au lancement européen de la campagne pour mettre fin aux violences faites aux enfants à Bruxelles. Les enfants de Nétéboulou ont été les «stars» de la célébration des 30 ans de World Vision.

Tous les enfants des programmes ont été représentés durant le lancement national de la campagne « Ensemble » et par la voix de Moussa, les autorités ont entendu les différentes attentes de ces enfants résumées dans la note de position. Ces enfants ont vécu des moments exceptionnels en rencontrant la plus haute autorité du pays à savoir le Président de la République à qui ils ont demandé de s'engager contre les mariages d'enfants au Sénégal.

## Résultats clés en 2017

# 2 700 170

enfants dans les zones impactées.



# 100%

des ADP (Aire d'intervention des Programmes) mettant en œuvre l'approche CVA (Voix et Action Citoyenne), approche de plaidoyer visant à responsabiliser les communautés pour influencer la qualité, l'efficacité et la redevabilité des services publics.



# +4 Millions

de personnes ont suivi les messages de World Vision contre le mariage des enfants diffusés sur la télévision.



Participation de World Vision dans les coalitions pour le plaidoyer.



## Renforcer la capacité nationale

Pour l'année fiscale 2017, l'unité HEA (Assistance Humanitaires et d'Urgence) s'est fixé pour objectif de consolider les capacités en matière de préparation aux situations d'urgence et d'aide humanitaire afin de renforcer le niveau du bureau national et de certaines parties prenantes clés. Dans le cadre de ce processus et pour améliorer la capacité du bureau national de World Vision Sénégal en gestion des catastrophes, une session de simulation d'urgence et une série d'orientations sur la gestion de l'aide humanitaire internationale et sur la gestion de l'aide de World Vision ont été tenues du 22 au 26 mai 2017 à Fatick.

Cet atelier a vu la participation de 35 membres du personnel dont deux du bureau régional. Les deux premiers jours ont été consacrés aux orientations et les deux derniers sur deux scénarios de simulations sur les cas de catastrophe à occurrence lente (sécheresse) et ceux à occurrence rapide (inondation). L'exercice de simulation sur les deux cas a permis de découvrir le format classique de la gestion d'une réponse pour les catastrophes à occurrence lente, et pour celles à occurrence rapide, de mettre l'accent sur la gestion accélérée d'une réponse d'urgence avec des donateurs tels que START FUND (Une ONG basée au Royaume-Uni qui fournit un financement rapide à des crises humanitaires).

## Renforcement des capacités pour la résolution des conflits

Les actes terroristes notés cette année dans la sous-région, les conflits agropastoraux et d'autres formes de conflits religieux sont les risques auxquels nous devons faire face au Sénégal. Dans ce contexte, World Vision Sénégal a pris l'engagement de se concentrer sur cette priorité en termes de renforcement des capacités de l'un de nos principaux groupes de parties prenantes. En effet, World Vision a organisé un atelier pour le renforcement des capacités des leaders religieux de confessions diverses

dans la gestion et la résolution des conflits. Cet atelier a enregistré la participation de vingt-cinq chefs religieux de la zone centre (Birkelane et Kaffrine) et vingt-trois de la zone sud (Kounkane / Vélingara).

## Renforcer la résilience et améliorer la préparation

Dans le cadre du projet de création de banques céréalières villageoises, le PAM (Programme Alimentaire Mondial) a financé la mise en place de 944 banques céréalières entre 2010 et 2014 et mis en place en 2015 près de 90 stocks de sécurité villageoise (SSV) dont 30 mis en œuvre par World Vision.

Pour une mise à l'échelle nationale de ce projet, une étude en collaboration avec le PAM, et la Direction de l'Agriculture (DA) a été conduite dans 11 régions (à l'exception de Dakar, Thiès et Louga) et dans 28 départements.

World Vision est d'avis qu'il n'est pas préférable d'attendre que la catastrophe frappe une communauté pour l'aider, mais plutôt d'aider les communautés à renforcer leur résilience pour faire face aux chocs elles-mêmes. En conséquence, World Vision soutient les communautés cibles chaque année à planifier des mesures d'atténuation pour de tels aléas et catastrophes. Ceci est essentiel pour renforcer la résilience de la communauté.

Le processus de mise en place de Plans Communautaires de Prévention des Catastrophes dans 38 communes avec lesquelles World Vision Sénégal travaille, révèle que sur 38 communes, les 31 mentionnent le feu de brousse comme une catastrophe à laquelle leurs communautés sont exposées, 27 municipalités notent les incendies comme Problèmes récurrents; 25 d'entre elles font allusion aux inondations comme des risques majeurs, 13 attirent l'attention sur le vol / banditisme et enfin 10 communes indexent les risques de sécheresse. Avec cette appropriation endogène, les communautés mettent actuellement en place des plans et des activités pour atténuer ces menaces.

# Foi et développement

## La foi en action

World Vision Sénégal, à travers son programme Foi et Développement, travaille avec les leaders religieux, les familles et les enfants pour influencer les changements sociaux positifs dans leurs familles et communautés dans toutes les zones d'intervention de Vision Mondiale Sénégal, afin d'améliorer le bien-être des enfants et de leurs familles. World Vision Sénégal a pleinement intégré le partenariat interconfessionnel dans tous ses projets communautaires.

## La foi en chiffres

Lors de l'exercice fiscal 2017, l'approche spirituelle du développement de World Vision Sénégal a été marquée par plusieurs activités et réalisations dans différents secteurs concourant au bien-être de l'enfant.

- 266 leaders religieux ont été formés sur « célébrer la famille » qui est un programme basé sur des valeurs favorisant des modèles de familles positifs qui aident à réduire des problèmes tels que la violence familiale et le mariage précoce ;
- 60 leaders chrétiens ont été formés sur les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit pour améliorer les revenus de la communauté locale ;
- 429 leaders religieux et leurs épouses ont suivi les ateliers de mobilisation de canaux de l'espoir pour la protection de l'enfant, un programme qui utilise une approche religieuse pour promouvoir le comportement dans les violences contre les enfants ;
- Un soutien continu au personnel de World Vision Sénégal pour vivre leur foi dans leur travail à travers la réflexion et le soutien de la formation ;
- Les clubs d'enfants ont connu une massification de 36 112 enfants avec la fourniture d'enseignements critiques aux enfants sur les valeurs de la vie, la protection de l'enfance et le leadership ;
- 168 familles additionnelles touchées à travers le plan d'action des leaders religieux après formation ;
- 20 nouveaux clubs d'enfants sont créés pour l'exercice 2017.

## La foi dans l'apprentissage

En outre World Vision Sénégal a lancé depuis Octobre 2015, une recherche, en collaboration avec les universités Columbia et Queen Margaret qui suit son cours. Cette recherche vise à mesurer l'impact du changement d'attitudes et de mentalités des leaders religieux dans la protection de l'enfant, en vue de faire d'eux des agents de changements en faveur de l'enfant. Cette recherche est à sa troisième phase « l'implication des leaders religieux dans la protection de l'enfant. » Nous aurons les premiers résultats au cours de cette année. Nous nous attendons à ce que cette recherche confirme le rôle clé que les chefs religieux peuvent jouer dans la réduction efficace des problèmes de protection de l'enfance tels que le mariage précoce, les mutilations génitales féminines, la violence infantile dans leurs communautés.

# Seul on peut faire si peu de choses, ensemble nous pouvons faire tant

Cette vision du partenariat est au centre des opérations de World Vision depuis plus de 30 ans et existe toujours. La collaboration avec le Gouvernement du Sénégal, les autorités locales, les collègues partout dans le monde, les parrains et divers partenaires a permis à beaucoup de communautés de se sentir en confiance, d'être plus autonomes et capables de continuer le travail que World Vision a commencé depuis plus de 30 ans.



# VisionFund SENEGAL

Le développement économique des communautés et des familles est un outil essentiel pour améliorer le bien-être des enfants. Dans le cadre de la réalisation de cet objectif, World Vision International (WVI) a établi un partenariat avec VisionFund International (VFI), sa filiale en charge de la microfinance, pour octroyer des micros prêts (dans la fourchette de \$ US 60 à \$ US 500) aux communautés et aux familles.

VisionFund Sénégal Microfinance, SA (VFS Microfinance, SA) a démarré ses activités d'octroi de prêts le 6 mars 2017 et a développé, en fin septembre, un portefeuille de prêts de plus de **2,7 millions \$ US**, impactant **49 642 enfants** et desservant **13 162 clients** (pour 1 386 Groupes), dont **85% de femmes**.



54% de la clientèle de VFS Microfinance SA résident dans les ADP (Aire d'intervention des Programmes) de World Vision Sénégal qui bénéficient d'un taux de couverture de 63%. Durant l'année 2017, le projet « Expansion to the South » de VFS Microfinance, SA s'est bien poursuivi avec l'ouverture de deux agences à Kédougou et Tambacounda.

## Solutions sur mesure

Du point de vue de l'efficacité des traitements opérationnels, une plateforme intégrée, le logiciel 'Perfect', a été acquise et implémentée dans toutes les unités existantes pour automatiser les transactions de portefeuille, les opérations comptables, les Ressources Humaines, la gestion des immobilisations et la génération de rapports; tant pour les organismes de tutelle que pour VisionFund International (VFI).

En outre, cet outil permet à VFS Microfinance SA d'analyser les données des clients, l'historique de leurs transactions et surtout les indicateurs de pauvreté afin de mieux adapter l'offre des services financier tout au long de la relation avec l'IMF, ceci afin de mieux combattre la pauvreté.

## Horizon positif

VFS Microfinance, SA prévoit d'étendre son réseau grâce à l'ouverture d'une agence à Diaobé et la transformation de deux points de vente, Koungheul et Vélingara, en agences: ceci amènera la couverture nationale, à fin 2018, à un total de neuf agences, sur six régions. Par ailleurs, la croissance du portefeuille des prêts s'établira à **1,3 million \$ US**, celle de la base clientèle à **3 468 emprunteurs**, le tout impactant **79 558 enfants**.

# Responsabilité

## Être de bons intendants

L'une de nos principales priorités à WorldVision est d'être un partenaire stratégique de confiance, en maximisant nos ressources financières pour le bien-être des enfants. Cet objectif est atteint grâce à l'excellence démontrée dans

la gestion financière avec un sens élevé de responsabilité et d'atténuation des risques. Pour maintenir et améliorer encore ces normes en 2017, nous avons réussi à mettre en œuvre les améliorations stratégiques suivantes :

## Le modèle de Hub

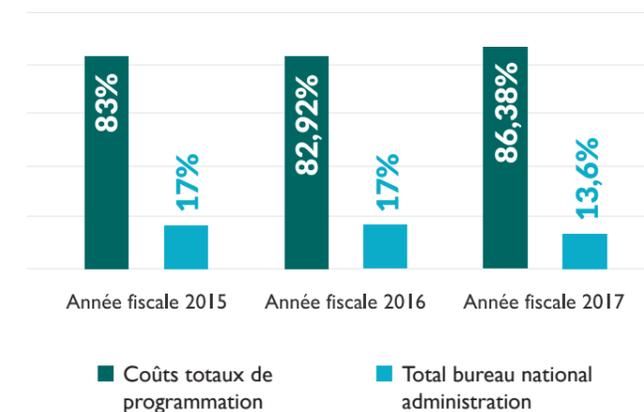
Il s'agissait de partager plusieurs postes de cadres supérieurs dans différents bureaux nationaux de la région de l'Afrique de l'Ouest. Dans le cas du Sénégal, cela consistait à partager des postes de Directeur Administratif et Financier, de Directeur des Ressources Humaines, de Responsable de la Technologie de l'Information et de Responsable de la Communication avec deux autres pays à savoir le Tchad et la République centrafricaine. Cela a considérablement réduit les coûts administratifs nécessaires pour ces postes, tout en permettant un plus grand partage des expériences et des meilleures pratiques entre les trois pays. Le résultat a été une augmentation du rendement de notre programmation dans le pays.

## Nouveaux systèmes

Nous avons mis en place un nouveau système de gestion des dépenses (GEMS), un nouvel outil de gestion de chaîne d'approvisionnement (PROVISION), la rationalisation de nos comptes bancaires et l'utilisation d'un centre de services partagés basé au Ghana. Ces mesures ont contribué positivement à l'atténuation des risques de fraude en matière d'approvisionnement, d'avance, de documentation frauduleuse, des conflits d'intérêts, des déclarations tardives et de la sous-dépense. Dans le cadre de l'amélioration de notre système, nous avons également mis en place, cette année, un logiciel d'audit global pour compléter tous les audits. Cela renforce nos systèmes d'audit déjà solides.

## Réduction des coûts administratifs

En 2017, nous avons fortement travaillé pour rationaliser les coûts administratifs en réduisant les coûts fixes pour les déplacements, les ateliers, le téléphone et en éliminant ou en combinant plusieurs postes de personnel. Cela a permis la réduction de nos frais généraux ou administratifs de **17% en 2016 à 13,6% en 2017**.



## Amélioration des rapports financiers

Nous avons élevé le niveau de rapportage financier en produisant des rapports hebdomadaires, de sorte que le personnel de terrain et du bureau national puisse mieux suivre et gérer les dépenses financières. Cela a contribué à notre fort taux d'exécution budgétaire de **98% des activités et du budget cette année**.

## Résultats de l'audit

World Vision Sénégal effectue régulièrement des audits internes et externes de tous ses projets et programmes. Cela comprend le travail continu d'une équipe de contrôleurs internes composée de deux personnes ainsi que l'utilisation de grandes firmes d'expertise comptables externes. Les 4 audits de programme achevés en 2017 ont

tous reçu des notes « satisfaisantes » sans risques majeurs. De plus, 99% des recommandations des audits précédents ont été mises en œuvre, et le suivi se poursuit pour une mise en œuvre de toutes les recommandations. Des audits réguliers ont aidé à construire une forte culture de responsabilité et de transparence.



## Integrity Hotline

World Vision dispose d'un système d'alerte et de reporting appelé « Integrity Hotline » où le personnel et les partenaires peuvent signaler de manière anonyme toute violation potentielle des processus ou problèmes de responsabilité. C'est un élément important de notre cadre de responsabilisation.

## Rapport sur la protection de l'enfance

World Vision, en tant qu'organisation axée sur les enfants, veille à ce que tout le personnel et les partenaires suivent une formation sur la protection des enfants et fait un suivi de manière régulière les problèmes de protection des enfants avec son personnel, ses partenaires et les communautés.

## Situation financière et performance

Bureaux de soutien	Budget approuvé pour l'exercice 2017	
	\$ US	%
World Vision Australie	1 152 367	6,59%
World Vision Canada	3 583 183	20,50%
World Vision France	960 499	5,50%
World Vision Allemagne	1 740 493	9,96%
World Vision Corée	1 866 624	10,68%
World Vision Pays Bas	65 241	0,37%
World Vision Sénégal	1 088 249	6,23%
World Vision Suisse	559 319	3,20%
World Vision Royaume-Uni	2 479 641	14,19%
World Vision Etats-Unis	3 980 025	22,77%
<b>TOTAL</b>	<b>17 475 641</b>	<b>100%</b>

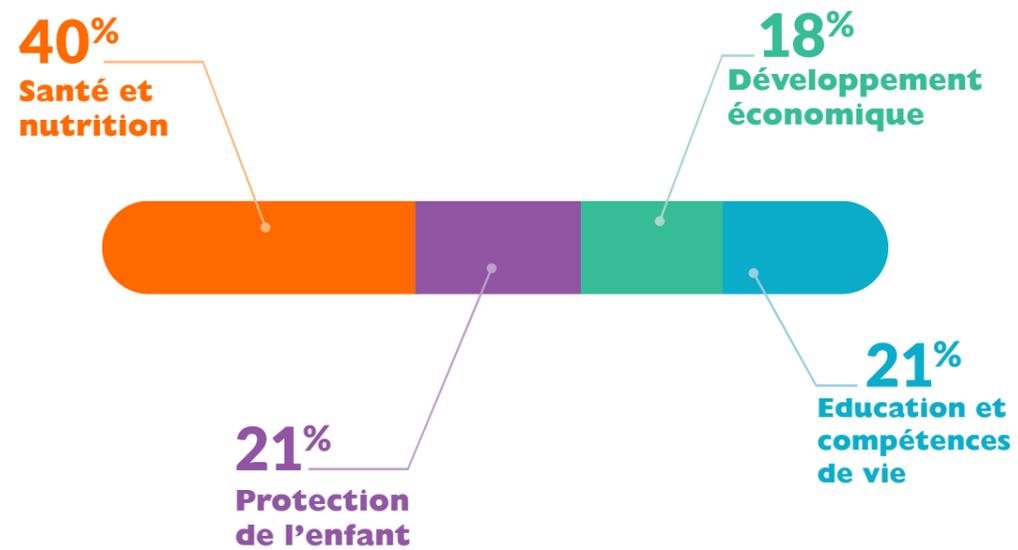
## Type de fonds

Type de fonds	Budget approuvé pour l'exercice 2017	
	\$ US	%
Parrainage	11 098 135	64%
Non-parrainage (privé)	2 071 975	12%
Subventions gouvernementales	2 759 810	16%
Multilatéral	1 545 721	8%
<b>TOTAL</b>	<b>17 475 641</b>	<b>100%</b>



## Investissement par secteur clé

Année fiscale 2017  
Dépenses par secteur



### Bureau National:

Sacré Coeur 3 VDN N°145 Malick Sy  
BP 27086 Dakar  
Tél. : + 221 33 865 17 17  
Fax : + 221 33 865 17 18

### Bureau zone Centre:

Quartier ESCALE, Face Hôpital Régional  
BP 47 Kaffrine  
Tél. : + 221 33 946 12 13

### Bureau zone Sud :

Quartier Thiankang  
BP 143 Vélingara  
Tél. : + 221 33 997 15 00  
Fax : + 221 33 997 13 80

+ Anglais : [www.wvi.org/senegal](http://www.wvi.org/senegal)  
 Français : [www.wvi.org/fr/senegal](http://www.wvi.org/fr/senegal)  
 Twitter : @WorldVisionSN  
 Facebook : @WorldVisionSenegal  
 @ worldvision\_senegal@wvi.org



**Objectif  
Stratégique  
2021**

**8 millions**

**d'enfants au Sénégal, dont les plus  
vulnérables, bénéficient d'un  
bien-être accru d'ici 2021**